



Опорный университет

**НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**
им. Р.Е. Алексеева

Региональный центр компетенций в области новых форм организации труда, основанных на принципах бережливого производства

Стратегический проект №2



Проблематика

Недостаток специалистов
в области бережливого производства

Низкий уровень корпоративной культуры
в области бережливого производства

Отсутствие площадки
для взаимодействия предприятий
Нижегородской области
по бережливому производству

Недостаточная производительность труда,
низкие темпы роста
инновационного развития



Соглашение о развитии
производственной системы
ГК "Росатом"



ОПОРНЫЙ ВУЗ ГК "РОСАТОМ"



Реализация гражданской продукции
270 млрд в 2017 году



Уникальные компетенции по бережливому производству



РОSCATOM

Пример внедрения производственной системы

65%

Повышение производительности труда
(ОАО "КМЗ")

33%

Снижение продолжительности ремонта,
модернизации оборудования и ПСЭ в период
ремонта энергоблока №4 Балаковской АЭС (ОАО "КМЗ")

55%

Сокращение НЗП при производстве парогенераторов
(ОАО "ОКБМ Африкантов")

67%

54%

Сокращение времени протекания процесса
изготовления 1 топливной сборки для РБМК-1000
на 67% для ВВЭР-1000 на 54% (ОАО "МСЗ")



Компетенции НГТУ



Многолетний опыт проведения аудита
предприятий региона и России



Образовательные программы
"Управление качеством"



Тематические программы МВА



Президентская программа подготовки
управленческих кадров



Переподготовка в области бережливого
производства



Тесная интеграция
с ведущими предприятиями региона



Задачи проекта



Аудит и консалтинг

Разработка методологии и методик технологического аудита

Организация производственной фабрики процессов

Создание производственных кейсов



Образовательная деятельность

Разработка и модернизация образовательных программ

Обучение персонала предприятий

Учебная фабрика процессов



Бережливое производство в университете

Стандарт НГТУ «Бережливое производство»

Модернизация бэк-офиса НГТУ

Освидетельствование рабочих мест АУП НГТУ





Текущие результаты проекта



Начало реализации проекта - 2018 год



Результаты и эффекты в 2018 году

Региональный центр компетенций НГТУ



Аудит и консалтинг

- ◆ Разработка уникальной методологии технологического аудита
- ◆ Проведение пилотного аудита на двух предприятиях
- ◆ Разработка образца производственного кейса



Образовательная деятельность

- ◆ Разработка **2** не имеющих аналогов программ переподготовки и повышения квалификации
- ◆ Модернизация **4** основных образовательных программ
- ◆ Обучение **240** человек принципам бережливого производства
- ◆ Проведение **5** мероприятий по популяризации концепции бережливого производства



Бережливое производство в университете

- ◆ Повышение на **8%** соотношения численности НПР к численности остальных работников вуза

Эффекты для предприятий на уровне региона

- ◆ Увеличение производительности труда
- ◆ Сокращение издержек на **7%**
- ◆ Сокращение численности неосновных работников на **10%**



Спасибо за внимание!

Опорный университет

**НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**
им. Р.Е. Алексеева

