

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический
университет им. Р.Е. Алексеева» (НГТУ)
кандидата на должность ректора
Дмитриева Сергея Михайловича

Миссия НГТУ им. Р.Е. Алексеева заключается в обеспечении прорывного развития и конкурентоспособности страны путем формирования нового технологического уклада и подготовки инженерной элиты.

Университет видит свою стратегическую цель в проведении исследований и разработок и подготовке высококвалифицированных кадров в области атомного машиностроения, микроэлектроники и станкостроения.

Основными направлениями развития являются:

- в образовании

НГТУ будет готовить высококвалифицированных специалистов, обладающих не только профессиональными знаниями, но и инновационным мышлением, лидерскими качествами, патриотизмом и социальной ответственностью.

- в науке

Университет станет центром инноваций, где будут создаваться передовые образцы техники и новые технологии, востребованные как в России, так и на мировом рынке. НГТУ войдёт в число ведущих университетов России и мира по направлениям атомного машиностроения, микроэлектроники и станкостроения.

- в партнерстве

Университет будет проактивно участвовать в формировании научно-технической и промышленной политики региона и страны. НГТУ станет платформой для объединения науки и образования, обеспечивая тесное взаимодействие с промышленными партнёрами, такими как ГК «Росатом», ГК «Ростех», АО «ОСК», ПАО «ОАК» и другими.

- в технологическом предпринимательстве

Университет станет центром поддержки технологического предпринимательства, где будут создаваться и коммерциализироваться стартапы, основанные на научных разработках.

- в международной деятельности

НГТУ укрепит свои позиции на мировой арене, войдя в топ-500 вузов в мировых рейтингах университетов.

- в развитие региона

Университет будет активно участвовать в решении социально-экономических задач региона, способствуя его технологическому и индустриальному развитию. НГТУ станет ключевым партнёром Правительства Нижегородской области в формировании и реализации научно-технологической повестки региона.

Стратегические планы и перспективы направлены на:

- создание и развитие междисциплинарных научно-образовательных центров, объединяющих фундаментальные и прикладные исследования;
- внедрение современных образовательных технологий; обеспечивающих гибкость и адаптацию к потребностям рынка труда;
- формирование экосистемы инноваций, включающей поддержку стартапов, коммерциализацию технологий и создание научно-производственных объединений;
- укрепление национального и международного имиджа университета через участие в глобальных инициативах и развитие академической мобильности.

Предлагаемая целевая модель развития университета направлена на обеспечение прорывного развития и конкурентоспособности страны путем формирования нового технологического уклада подготовки инженерной элиты по ключевым областям деятельности вуза (атомное машиностроение, микроэлектроника и станкостроение и др.). Модель такого взаимодействия трансформируется от выполнения отдельных проектов по поручению партнеров к проактивному предложению инноваций предприятиям. НГТУ формирует портфель проектов с ранней стадией УГТ с высоким потенциалом и перспективой внедрения у индустриальных партнеров. Для продвижения научных разработок предполагается развитие компетенций в области маркетинга, продаж и

ведения переговоров, стимулирование ученых и преподавателей к активному взаимодействию с индустрией, изменение организационной культуры университета.

Целевая модель развития университета ориентирована на тесное взаимодействие с индустриальными партнёрами и включает несколько ключевых компонентов, обеспечивающих эффективное сотрудничество между образовательными учреждениями и бизнесом:

1. Формирование программ обучения. Университет совместно с индустриальными партнёрами разрабатывает учебные программы, соответствующие актуальным требованиям рынка труда. В рамках учебного процесса вводятся специальные курсы, практики и проекты, направленные на решение целевых задач, стоящих перед индустриальными партнёрами, что дает возможность выпускнику приступать к работе с «нулевым периодом адаптации».

2. Проведение научных исследований. Развитие исследовательских центров и лабораторий мирового уровня, оснащенных новейшим оборудованием и уникальными технологиями, в кооперации с индустриальными и научными партнёрами.

3. Трансфер технологий. Университет создаёт научно-производственные объединения с индустриальными партнерами для доведения УГТ разработки до уровня готового продукта и организации сертификации продукции и мелкосерийного производства.

4. Управление и координация. Создание координационного совета, включающего представителей университета и индустриальных партнёров, который отвечает за разработку стратегии сотрудничества, мониторинг выполнения договорённостей и разрешение возникающих вопросов.

Реализация целевой модели развития предусматривает достижение следующих стратегических целей:

1. Подготовка высококвалифицированных инженерных кадров нового поколения для научных и образовательных учреждений, предприятий России и Нижегородского региона.

Для обеспечения рынка труда высококвалифицированными инженерными кадрами нового поколения в областях реализации стратегических технологических проектов предусмотрен переход к новой модели высшего образования, что позволит выпускникам стать востребованным специалистами. Повышение качества образования будет достигнуто за счет использования современных технологий и связей с работодателями.

Основные направления достижения цели:

- повышение показателя среднего балла ЕГЭ;
- создание гибких образовательных программ с учетом запросов рынка труда;
- внедрение междисциплинарных подходов, сочетание теоретических и прикладных навыков в образовательном процессе через интеграцию фундаментальных и практических знаний и практических навыков;
- внедрение современных методов обучения, включая проектную деятельность и цифровые симуляции;
- привлечение наставников и специалистов-практиков для быстрой адаптации к профессиональной среде и повышению конкурентоспособности;
- сотрудничество с ведущими предприятиями для организации стажировок и практической подготовки;
- создание центров компетенций для углубленной подготовки по ключевым инженерным направлениям.

Тем самым университет укрепит лидерство в подготовке инженеров, обладающих актуальными знаниями, навыками работы с передовыми технологиями и компетенциями для решения сложных задач в условиях цифровой экономики.

2. Обеспечение научного и технологического прорыва в области атомного машиностроения, микроэлектроники, станкостроения, электроэнергетики и химической промышленности.

Цель соответствует национальным приоритетам России в области технологического прорыва, включая развитие атомного машиностроения, микроэлектроники, станкостроения, электроэнергетики и химической промышленности как ключевых отраслей для экономики и безопасности страны.

Университет становится ключевым центром научных исследований и разработок в области атомного машиностроения, микроэлектроники и станкостроения, способствуя технологическому лидерству России.

Основные направления достижения цели:

- расширение участия ученых НГТУ в выполнении исследований в рамках национальной научно-технологической повестки по профильным направлениям университета;
- расширение спектра междисциплинарных исследований;
- создание на базе НГТУ производственной аспирантуры в кооперации индустриальными партнерами, для решения актуальных научно-технических задач в интересах партнеров;
- модернизация материально-технической базы научных центров и лабораторий, обеспечивающих проведение исследований на международном уровне;
- формирование научных, научно-технологических и научно-образовательных консорциумов с научными и образовательными организациями для проведения фундаментальных и прикладных работ;
- формирование научно-производственных объединений в кооперации с индустриальными партнерами для обеспечения потребности экономики страны в инновационном продукте;
- создание гибких научно-производственных команд из числа специалистов, отработавших в отрасли три и более лет, для оперативного решения технологических задач индустриальных партнеров;
- формирование целевых рабочих групп под конкретные технологические вызовы промышленных предприятий, включая привлечение специалистов с производственным опытом для усиления прикладной составляющей исследований;
- создание базы данных высококвалифицированных кадров, готовых к участию в проектах НГТУ, включая механизмы их мотивации и вовлечения в научно-производственную кооперацию;
- запуск пилотных проектов «под ключ» – инициативная разработка университетом технологических решений с последующим предложением предприятиям для внедрения.

3. Формирование кадрового ресурса и развитие корпоративной культуры для достижения лидирующих позиций НГТУ.

Обеспечение научной, образовательной, административной сфер деятельности вуза, а также стратегических технологических проектов, кадровыми ресурсами с требуемыми компетенциями, ориентированными на достижение национальных целей развития РФ.

Основные направления достижения цели:

- привлечение и закрепление молодых научно-педагогических работников, ведущих ученых, опытных специалистов-практиков через конкурентные условия труда и карьерные перспективы;
- создание программ поддержки молодых ученых и преподавателей;
- развитие системы профессионального роста сотрудников и наставничества;

- формирование корпоративной культуры, основанной на ценностях инноваций, сотрудничества и социальной ответственности.

Университет формирует высокопрофессиональный и мотивированный коллектив, объединенный общей корпоративной культурой, что способствует укреплению лидирующих позиций НГТУ в образовательной и научной сферах.

4. Воспитание гармонично развитого и социально ответственного специалиста.

Реализация стратегической цели позволит обеспечить запрос предприятий на высококвалифицированные кадры с набором необходимых ценностей и качеств, обеспечит кадровый резерв научных школ университета, повысит привлекательность вуза среди абитуриентов.

Создание образовательной и воспитательной среды для выявления и поддержки талантливых студентов, развития их интеллектуальных и творческих способностей, формирования и укрепления традиционных ценностей обеспечит высокую конкурентоспособность университету в РФ и Нижегородском регионе как центре технического образования для абитуриентов, воспитания студентов и трудоустройства выпускников для формирования производственной и научной элиты региона. Цель соответствует задачам национального проекта «Молодежь и дети» в сфере образования и воспитания молодежи, способной к созидательной деятельности, а также запросам предприятий страны и региона по молодым специалистам, обладающим техническими знаниями, набором необходимых качеств и надпрофессиональными навыками.

Основные направления достижения цели:

- разработка стратегии воспитания выпускников и оценка эффективности существующих программ и мероприятий, направленных на формирование культурной и патриотической среды региона;
- развитие волонтерских и патриотических программ, направленных на поддержку общественных инициатив;
- инфокоммуникационное взаимодействие с молодежной аудиторией, направленное на построение будущей карьеры на предприятиях и в научных школах НГТУ;
- создание системы стимулирования талантливых студентов в области научно-технического творчества через грантовую поддержку лучших инновационных проектов на университетском уровне, а также сопровождение обучающихся в грантовых конкурсах;
- развитие деятельности студенческих конструкторских бюро и молодежных команд по направлениям технологического лидерства НГТУ;
- организация программы развития управленческих и научных кадров для студентов и подготовки наставников «Лидеры технического образования»;
- создание центра молодежных инициатив и творчества в целях развития надпрофессиональных навыков.

Университет станет центром подготовки и воспитания инженеров-лидеров, наделенных надпрофессиональными навыками, востребованными у работодателей реального сектора экономики. НГТУ - генератор всероссийской и региональной повестки в сфере пилотных проектов воспитания молодежи технических вузов в области патриотического, духовно- нравственного и научно-исследовательского направлений молодежной политики.

5. Создание инновационной инфраструктуры, обеспечивающей реализации стратегии развития университета.

Целью развития НГТУ является повышение эффективности использования потенциала кампусной и цифровой инфраструктуры для всех видов деятельности, создание условий для комфортного и безопасного пребывания, саморазвития обучающихся и сотрудников, интеграция ее в региональную социокультурную среду и формирование положительного имиджа университета.

Основные направления достижения цели:

- оптимизация использования помещений;
- создание многофункциональных зон;
- модернизация исследовательской инфраструктуры.
- развитие цифровых платформ;
- автоматизация процессов;
- доступ к передовым технологиям и инфраструктуре.
- создание пространств для пребывания и саморазвития;
- открытость и доступность информации, удобство ее получения.
- сотрудничество с местными учреждениями (установление партнерских отношений с социокультурными организациями);
- участие в региональных мероприятиях и предоставление площадок для них.

Университет становится обладателем современной инновационной инфраструктуры, включающей передовые образовательные и научные площадки, цифровые технологии, комфортный и безопасный кампус, что способствует достижению стратегических задач, повышению конкурентоспособности и отражению его уникальности и ценности.