

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический
университет им. Р.Е. Алексеева» (НГТУ)
кандидата на должность ректора
Хробостова Александра Евгеньевича

НГТУ им. Р.Е. Алексеева – один из ведущих технических университетов России, обладающий более чем столетней историей и широким спектром научных, образовательных и инновационных достижений. Университет вносит значительный вклад в развитие высокотехнологичных отраслей экономики, готовит высококвалифицированных специалистов и проводит фундаментальные и прикладные исследования мирового уровня.

Основными **ценностями** университета являются:

- высокое качество образования, основанное на современных стандартах и практико-ориентированных подходах;
- инновационность и прикладная направленность научных исследований, ориентированных на решение актуальных задач промышленности и достижение технологического лидерства;
- патриотизм и социальная ответственность, формирующие у студентов и сотрудников активную гражданскую позицию, духовно-нравственные ценности и корпоративную культуру;
- взаимодействие с ведущими научными центрами, индустриальными партнёрами и образовательными учреждениями с целью повышения эффективности деятельности университета.

Основные **подходы** НГТУ им. Р.Е. Алексеева к обеспечению научного, образовательного и технологического лидерства Российской Федерации:

- интеграция образования, науки и промышленности (формирование образовательной и научной повестки, ориентированной на реальные потребности экономики);
- развитие передовых научных направлений в области атомного машиностроения, микроэлектроники и станкостроения;
- подготовка высококвалифицированных кадров с использованием современных образовательных технологий и персонифицированных подходов;
- поддержка молодежной науки путем активного вовлечения студентов, аспирантов и молодых ученых в научную деятельность;
- цифровизация основных процессов университета;
- развитие инновационной инфраструктуры, в том числе формирование научно-производственных объединений для коммерциализации РИД.

Ключевые направления развития:

1. Лидерство в науке. НГТУ войдёт в число ведущих университетов России и мира по направлениям атомного машиностроения, микроэлектроники и станкостроения. Университет станет центром инноваций, где будут создаваться передовые образцы техники и новые технологии, востребованные как в России, так и на мировом рынке.

2. Интеграция науки, образования и производства. НГТУ станет платформой для объединения науки и образования, обеспечивая тесное взаимодействие с промышленными партнёрами, такими как ГК «Росатом», ГК «Ростех», АО «ОСК», ПАО «ОАК» и другими. Университет будет проактивно участвовать в формировании научно-технической и промышленной политики региона и страны.

3. Подготовка инженерной элиты. НГТУ будет готовить высококвалифицированных специалистов, обладающих не только профессиональными знаниями, но и инновационным мышлением, лидерскими качествами, патриотизмом и социальной ответственностью.

4. Развитие технологического предпринимательства. Университет станет центром поддержки технологического предпринимательства, где будут создаваться и коммерциализироваться стартапы, основанные на научных разработках.

5. Международное признание и сотрудничество. НГТУ укрепит свои позиции на мировой арене, войдя в топ-500 вузов в мировых рейтингах университетов.

6. Влияние на социально-экономическое развитие региона. НГТУ станет ключевым партнёром Правительства Нижегородской области в формировании и реализации научно-технологической повестки региона. Университет будет активно участвовать в решении социально-экономических задач региона, способствуя его технологическому и промышленному развитию.

Целевая модель развития НГТУ направлена на обеспечение прорывного развития и конкурентоспособности страны путем формирования нового технологического уклада подготовки инженерной элиты в области атомного машиностроения, микроэлектроники и станкостроения.

Научно-исследовательская деятельность

НГТУ им. Р.Е. Алексеева строит свою деятельность на основе следующих ключевых принципов, которые определяет научно-исследовательская политика университета:

- Ориентация на проведение исследований мирового уровня в приоритетных областях: ядерные энерготехнологии, микроэлектроника, станкостроение, электроэнергетика, функциональные композиционные материалы и малотоннажная химия.
- Создание междисциплинарных научных центров и лабораторий, научно-производственных объединений, интегрирующих усилия учёных, аспирантов, студентов и промышленных партнёров.
- Активное участие в научных программах и конкурсах, включая международные, государственные, региональные и отраслевые инициативы.
- Поддержка исследователей, в том числе молодых, через именные стипендии НГТУ, программы академической мобильности и систему внутренних научных грантов.

Деятельность в области инноваций и коммерциализации разработок

- Создание НПО для реализации высокотехнологичных наукоемких инновационных проектов и внедрения разработок в реальный сектор экономики.
- Развитие деятельности МИП.
- Увеличение объёмов внебюджетного финансирования за коммерциализации разработок.

Образовательная деятельность

- Введение экспресс траекторий подготовки кадров для предприятий региона:
- «Образование через промышленные кейсы», 70% дисциплин вариативной части содержат актуальную тематику реальных проектов промышленных партнеров.
- «Механизм быстрого реагирования»: актуализация ОП ВО через изменения образовательного модуля в течение семестра.
- Баланс между фундаментальностью и гибкостью образовательных программ:
- Внедрение междисциплинарных подходов, сочетание теоретических и прикладных навыков в образовательном процессе через интеграцию фундаментальных и практических знаний и практических навыков.
- Обеспечение глубоких профессиональных знаний, путем достижения гибкости образовательных программ, с целью эффективной адаптации рынка труда.
- Ориентация на подготовку высококвалифицированных специалистов, обладающих профессиональными компетенциями, инновационным мышлением и лидерскими качествами.

Управление человеческим капиталом

- Системный подход, охватывающий не отдельные категории работающих, а весь персонал.
- Нацеленность на достижение цели.

- Ориентация на приток молодых лидеров и высококвалифицированных специалистов, способных адаптироваться к быстроизменяющимся условиям внешней и внутренней среды.
- Ценностный подход к сотруднику как к стратегическому ресурсу университета, способному обеспечить конкурентные преимущества и привлекательность НГТУ на российском и международном рынках труда.
- Ориентир на установление длительных трудовых отношений с каждым сотрудником, позволяющих им полностью реализовывать имеющийся уровень профессиональной компетентности, а также совершенствовать его в направлениях, определяемых стратегическими целями университета.
- Поддержка самостоятельности и инициативности сотрудников.
- Вовлеченность руководителей всех уровней в реализацию политики.

Международная деятельность

- Укрепление связей с зарубежными образовательными, научными и промышленными партнерами, общественными организациями, расширение географии сотрудничества.
- Увеличение контингента иностранных студентов и аспирантов;
- Рост объемов финансирования по образовательным и научным проектам, поступающего от зарубежных партнеров.
- Повышение количества зарубежных стажировок НПР вуза, рост активности участия НПР в крупных зарубежных выставках и конференциях.
- Рост участия в образовательных и научных проектах НГТУ ведущих зарубежных ученых и специалистов.
- Повышение международной признательности вуза, улучшение позиций НГТУ в международных рейтингах университетов.

Молодежная политика

- Развитие в молодёжной среде гражданственности и патриотизма.
- Формирование основ здорового образа жизни.
- Формирование системы нравственных ценностей.
- Развитие студенческого самоуправления, инфокоммуникационной молодежной инфраструктуры.
- Формирование и продвижение образа успешного выпускника НГТУ.
- Всесторонне обеспечение реализации государственной молодёжной политики на внутривузовском уровне.

Инфраструктура

- Эффективное обеспечение ресурсами развития. Создание инновационных пространств: коворкинги, лаборатории и исследовательские центры.
- Обеспечение деятельности университета современными технологиями и техническими средствами.
- Поддержка физического и психологического здоровья студентов и сотрудников. Формирование доступной среды.
- Создание процессов и процедур рационального использования кампуса.
- Единая архитектура информационных систем и цифровых сервисов. Внедрение технологий искусственного интеллекта во все процессы функционирования НГТУ.

Финансовое обеспечение

Успешное выполнение данных предложений базируется на грамотном сбалансированном финансовом обеспечении ключевых видов деятельности вуза:

- *Научная и инновационная деятельность:* увеличение финансирования в 1,5 раза проведения научных исследований, направленных на разработку инновационного продукта, обеспечивающего потребности РФ; создание 5 современных научно-производственных объединений, коммерциализацию разработок.

- *Образовательные программы:* выделение дофинансирования на внедрение персонифицированных программ и цифровизацию обучения.

- *Международное сотрудничество:* выделение внутренних грантов на развитие программ академической мобильности и привлечение иностранных студентов.

- *Инфраструктура:* участие в целевых программах МОН РФ, направленных на выделение субсидий на модернизацию кампуса и создание комфортных условий для студентов и сотрудников.

Необходима диверсификации источников финансирования для снижения зависимости от бюджетных средств и повышения финансовой устойчивости университета. Ожидаемые эффекты от диверсификации:

- увеличение объёмов НИОКР и коммерциализации технологий, обеспечивающих рост внебюджетных доходов;

- развитие целевого капитала (эндаумент фонда), гарантирующего долгосрочное финансирование ключевых инициатив;

- расширение международного сотрудничества, способствующее привлечению иностранных студентов и партнёров.

НГТУ им. Р.Е. Алексеева как ведущий технический университет РФ должен укрепить свои позиции как важный элемент научно-образовательной системы страны, внося вклад в глобальное технологическое развитие.