

**Предложения по реализации программы развития
Нижегородского государственного технического
университета им. Р.Е. Алексеева**

«Путь к устойчивому развитию»

Куркин Андрей Александрович

ИНТЕГРАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И ЭКОНОМИКИ

Цель программы — закрепить статус одного из ведущих многопрофильных политехнических университетов России. Мы стремимся обеспечить опережающую подготовку специалистов мирового уровня по ключевым направлениям развития экономики, включая «Индустрию 4.0», что укрепит наши лидирующие позиции среди вузов страны.

ОБРАЗОВАНИЕ

Задача: разработка и внедрение инновационных многоуровневых программ (подготовка, переподготовка, повышение квалификации) для формирования специалистов нового поколения.

Направления реализации:

- **Новые форматы партнерства:** Привлечение промышленных партнеров к непосредственной организации образовательного процесса.
- **Сетевые программы:** Интеграция с ведущими российскими и зарубежными вузами и центрами ДПО для формирования компетенций, отвечающих требованиям «Индустрии 4.0».
- **Образовательная экосистема:** Модернизация системы обучения через внедрение новых технологий и развитие творческого, мультидисциплинарного мышления, ориентированного на проектную деятельность и коллаборацию.
- **Предпринимательские компетенции:** Формирование у студентов технических и естественно-научных специальностей навыков в области технологического предпринимательства.
- **Цифровая трансформация:** Активная цифровизация учебных процессов и подготовка кадров для решения крупных научно-технологических задач и развития высокотехнологичных отраслей.

НАУКА И ИННОВАЦИИ

Цель: Развитие научно-исследовательской и опытно-конструкторской деятельности для создания конкурентоспособной техники и технологий для промышленности.

Ключевые направления:

- **Коммерциализация разработок:** Масштабирование деятельности инжинирингового центра НГТУ и наращивание объема внебюджетного финансирования за счет выполнения проектов для промышленных заказчиков.
- **Эффективная кооперация:** Внедрение системы «единого окна» для оптимизации внутреннего взаимодействия инженерных и научных коллективов университета.
- **Продвижение потенциала:** Активная демонстрация научно-технических и инжиниринговых возможностей НГТУ для привлечения новых

партнеров.

- **Доступ к инфраструктуре:** Обеспечение коммерческого и научного использования уникального оборудования НГТУ для выполнения исследований и оказания услуг сторонним организациям.
- **Методологическая поддержка:** Совершенствование нормативной, методической и метрологической базы для обеспечения высокого качества научной деятельности.
- **Развитие кадров:** Системная работа по привлечению, подготовке и росту научных и инженерных кадров.

Кадровая основа программы:

Успех программы обеспечивается наличием в НГТУ высококвалифицированных научных сотрудников и вспомогательного персонала с уникальными компетенциями. Для этого мы формируем интегрированную экосистему, реализующую принцип «воронки талантов»: от поиска и идентификации одаренных специалистов до их непрерывного развития и закрепления в университете для решения амбициозных задач Индустрии 4.0.

КАДРОВЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

Цель: Создание комплексной системы для привлечения, развития и закрепления в университете высококвалифицированных научно-педагогических кадров, а также формирование сильных научных школ и обеспечение непрерывности (сквозной подготовки) в образовательной и исследовательской деятельности.

Ключевые направления:

- **Привлечение талантов:** Приглашаем в команду НГТУ высококвалифицированных специалистов с опытом ведущих научных центров.
- **Поддержка молодежи:** Внедрение эффективной системы мер по трудоустройству и карьерному росту аспирантов и молодых ученых в стенах НГТУ.
- **Непрерывное развитие:** Создание программ повышения квалификации и внутренних лифтов для роста профессионального мастерства профессорско-преподавательского состава и научных сотрудников.

УПРАВЛЕНИЕ

Цель: Формирование гибкой и эффективной системы управления, обеспечивающей конкурентоспособность университета и его успешное взаимодействие с внешней средой.

Ключевые направления развития:

- **Оптимизация организационной структуры:** Проведение анализа и реорганизации институтов, кафедр, научных центров и вспомогательных подразделений для повышения операционной эффективности.

- **Современная система мотивации:** Внедрение эффективных контрактов и комплексных программ материального и нематериального стимулирования для роста качества работы персонала.
- **Объективная оценка персонала:** Применение прозрачных и современных методик регулярной оценки компетенций и результатов деятельности сотрудников.
- **Развитие управленческого потенциала:** Формирование и системная подготовка кадрового резерва для всех уровней управления университетом.
- **Профессиональное развитие руководителей:** Организация программ повышения квалификации и стажировок для руководящего состава и преподавателей в ведущих российских и зарубежных вузах.

ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ

Цель: Обеспечение устойчивого финансового развития университета за счет диверсификации источников доходов и эффективной монетизации научно-образовательного потенциала.

Направления реализации:

- **Государственная поддержка:** Активное участие в федеральных и региональных программах развития на основе партнерства с другими вузами, научными и промышленными организациями.
- **Прикладные исследования и разработки:** Увеличение объема выполняемых НИОКР за счет победы в конкурсах и развития кооперации с внешними заказчиками.
- **Рынок дополнительного образования:** Расширение линейки программ ДПО для привлечения новой аудитории и увеличения внебюджетных поступлений.
- **Международные образовательные услуги:** Разработка и продвижение англоязычных образовательных продуктов.
- **Грантовая деятельность:** Системное привлечение финансирования для фундаментальных исследований и образовательных инициатив через расширение грантовой поддержки.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Цель: Интеграция университета в мировое научно-образовательное пространство, укрепление его международного авторитета и повышение глобальной конкурентоспособности.

Основные направления:

- **Развитие академической мобильности:** Реализация программ студенческого и преподавательского обмена на основе партнерских соглашений с ведущими зарубежными университетами.
- **Поддержка научных публикаций:** Создание комплексной системы содействия исследователям в публикации результатов их работ в

высокорейтинговых международных изданиях.

- **Расширение научно-технического партнерства:** Поиск и привлечение новых зарубежных партнеров для реализации совместных исследовательских проектов.
- **Презентация научных достижений:** Обеспечение активного участия ученых университета в ключевых международных конференциях и форумах для укрепления авторитета научных школ.
- **Привлечение ведущих ученых:** Развитие форм научной кооперации, включая работу с зарубежными исследователями в качестве приглашенных профессоров и научных консультантов.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И РАЗВИТИЕ КАМПУСА

Цель: Создание современной, комфортной и инклюзивной среды, которая способствует профессиональному и личностному развитию студентов и сотрудников, а также укрепляет роль университета как центра общественной жизни региона.

Ключевые направления:

- **Развитие инфраструктуры:** Создание комфортных условий для учебы, работы, науки и творчества.
- **Поддержка разнообразия деятельности:** Обеспечение современных возможностей для технологического предпринимательства, волонтерства, культурного и художественного творчества.
- **Интеграция в городское пространство:** Позиционирование университета как центра общественной жизни и открытой площадки для дискуссий по ключевым вопросам развития региона.
- **Экологическая ответственность:** Реализация концепции «зеленого кампуса» и внедрение программ энергоэффективности и ресурсосбережения.
- **Доступная среда:** Обеспечение беспрепятственного доступа ко всем объектам инфраструктуры для лиц с ограниченными возможностями здоровья.

КОМПЛЕКСНАЯ МОЛОДЕЖНАЯ ПОЛИТИКА

Цель: Создание условий для всесторонней самореализации молодежи, формирования активной гражданской позиции и подготовки конкурентоспособных специалистов.

Направления реализации:

- **Гражданско-патриотическое воспитание:** Формирование у молодежи гражданской ответственности и патриотизма.
- **Социальная активность:** Развитие волонтерского движения, студенческих отрядов и проектов, направленных на укрепление семейных ценностей.
- **Творчество и инновации:** Поддержка молодежных инициатив в сфере

культуры, искусства и технологического творчества.

- **Профессиональное и личностное развитие:** Организация мероприятий для развития надпрофессиональных навыков (soft skills) и эффективных социальных лифтов.
- **Профилактика и толерантность:** Реализация программ по профилактике негативных явлений и укреплению межнационального согласия.
- **Здоровый образ жизни:** Развитие спортивных клубов, популяризация физической культуры, спорта и туризма.
- **Экологическая ответственность:** Воспитание экологической культуры и реализация природоохранных проектов.
- **Студенческое самоуправление:** Развитие систем студенческого самоуправления и молодежных медиа для повышения вовлеченности студентов в жизнь университета.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

Для достижения устойчивого развития и лидерства в условиях современной экономики университет концентрирует усилия на двух ключевых направлениях:

1. Формирование единой технологической платформы.

Создание интегрированной цифровой среды для консолидации образовательной, научной и инновационной деятельности, что позволит повысить эффективность управления и синергию между подразделениями.

2. Углубление интеграции «Образование – Наука – Экономика».

Реализация данной модели направлена на достижение конкретных результатов:

- **Адаптивность подготовки кадров:** Внедрение системы опережающего обновления образовательных программ для подготовки специалистов, чьи компетенции соответствуют текущим и перспективным запросам высокотехнологичных отраслей промышленности.
- **Коммерциализация разработок:** Создание благоприятных условий для проведения научных исследований и опытно-конструкторских работ, конечной целью которых является выпуск конкурентоспособной продукции и технологий для предприятий реального сектора экономики.