МИНОБРНАУКИ РОССИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «НИЖЕГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Р.Е. АЛЕКСЕЕВА» (НГТУ)

Образовательно-научный институт экономики и управления (ИНЭУ)

Выпускающая кафедра «Управление инновационной деятельностью»

УТВЕРЖДАЮ

Рабочая программа производственной практики Организационно-управленческая практика

Направление подготовки/специальность: <u>27.04.05 «Инноватика»</u>

Направленность: Управление инновационными процессами

Квалификация выпускника: магистр

очная, заочная форма обучения

Год начала подготовки - 2024

Нижний Новгород, 2024 г.

Лист согласования рабочей программы практики

Разработчик рабочей программы произво	одственной практики	(организационно-
управленческой практики)		
Зав. кафедрой, д.э.н., профессор		Д.Н. Лапаев
(должность)	(подпись)	Ф.И.О.
Рабочая программа учебной практики (о «Управление инновационной деятельное		смотрена на заседании кафедры
Протокол заседания от <u>30 мая</u> 2024 г. №	№ 7/1	
Заведующий кафедрой		Д.Н. Лапаев
(подпись)		Ф.И.О.
Рабочая программа учебной практики (озметодического совета института экономи Протокол заседания от 18 июня 2024 г.	ики и управления	ерждена на заседании Учебно-
СОГЛАСОВАНО Заведующий отделом комплектования Н	ТБ	<u>Н.И. Кабанина</u> Ф.И.О.
Рабочая программа практики зарегистриј	рована в ОПиТ под н	омером РППм-207/2024
Начальник ОПиТ	Е.В. Троицкая	<u>(дата)</u>
		(oumu)
Рабочая программа практики согласована	а с профильными орг	ганизациями:
ЗАО «Институт ресурсосбережения»		
заместитель генерального директора, к.э.	.н., А.В. Богатырев _	

ОГЛАВЛЕНИЕ

1.	Вид и форма проведения практики	4
2.	Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики,	4
	соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОП	
3.	Место практики в структуре ОП	6
4.	Объем практики	8
5.	Содержание практики	13
6.	Формы отчетности по практике	15
7.	Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по практике	16
8.	Учебно-методическое и информационное обеспечение работы студента на	16
	практике	
9.	Перечень информационных технологий, используемых при проведении	18
	практики	
10.	Материально-техническое обеспечение практики	19
11.	Средства адаптации образовательного процесса при прохождении практики к	19
	потребностям обучающихся с ограниченными возможностями здоровья	
	(OB3) и инвалидов	
12.	Особенности проведения практики с применением электронного обучения,	20
	дистанционных образовательных технологий	
	Дополнения и изменения в рабочей программе практики	

1. Вид и форма проведения практики

Вид практики - производственная

Тип практики – организационно-управленческая

Форма проведения практики: - концентрированная

– рассредоточенная в течение семестра

Время проведения практики:

1) концентрированная:

- очная форма обучения: 1 курс, 2 семестр; - заочная форма обучения: 1 курс, 2 семестр;

2) рассредоточенная:

- очная форма обучения: 2 курс, 3 семестр;

- заочная форма обучения: 1 курс

2. Перечень планируемых результатов обучения при прохождении практики, соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОП

2.1. В результате прохождения производственной (организационно-управленческая) практики у обучающегося должны быть сформированы следующие профессиональные компетенции, студент должен приобрести следующие практические навыки и умения:

2.1.1 «Организационно-управленческая практика» (Б2.П.1) (концентрированная):

Код компетенции	Содержание компетенции и ее части	Код и наименование индикатора достижения компетенции (планируемые результаты освоения ОП)	Дескрипторы достижения компетенций (планируемые результаты обучения при прохождении практики)
ПК – 3	способен произвести оценку экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно- исследовательског о проекта	ИПК – 3.1 - Осуществляет оценку экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта.	Знать методы формирования инвестиционных вложений. Уметь применять методы оценки экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта. Владеть навыками оценки экономического потенциала инновации, затрат на реализацию научно-исследовательского проекта.
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособ ности и экологической безопасности	ИПК — 4.1 - Вырабатывает оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности	Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Владеть разработкой оптимальных решений при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности.

2.1.2 «Организационно-управленческая практика» (Б2.П.2) (рассредоточенная):

2.1.2 ((0	рганизационно-упр Г	•	52.11.2) (рассредоточенная):
		Код и наименование	
		индикатора	Дескрипторы достижения
TC	Содержание	достижения	
Код	компетенции и ее	компетенции	компетенций
компетенции	,	,	(планируемые результаты обучения
	части	(планируемые	при прохождении практики)
		результаты освоения	
		ОП)	
$\Pi K - 2$	способен	ИПК-2.1. Организует	Знать основные процессы применения
	организовать работу	работу творческого	методов анализа процессов.
	творческого	коллектива для	Уметь организовывать проведение
	коллектива для	достижения поставленной	работ по управлению качеством.
	достижения	научной цели.	Владеть навыком проведения работ по
	поставленной	пау той цели.	управлению качеством.
		ИПИ 2.2. Идантифициал	
	научной цели,	ИПК-2.2 Идентифицирует	<i>Знать</i> различные качественные методы
	находить и	основные процессы	анализа процессов.
	принимать	применяет качественные	<i>Уметь</i> идентифицировать основные
	управленческие	методы анализа процессов,	процессы.
	решения, оценивать	разрабатывает рабочие	Владеть навыками разработки рабочих
	качество и	модели процессов с	моделей процессов с применением
	результативность	применением различных	различных методологий.
	труда, затраты и	методологий	
	результаты	ИПК-2.3 Применяет	Знать методы оценки качества и
	деятельности	методы оценки качества и	результативности труда.
	научно-	результативности труда,	Уметь применять методы оценки
	производственного	затраты и результаты	качества и результативности труда.
	коллектива	деятельности научно-	Владеть разработкой предложений по
	Resistentia		повышению качества действующих
		производственного	_
ПК – 3		коллектива	процессов.
11K – 3	способен	ИПК – 3.1 - Осуществляет	Знать методы формирования
	произвести оценку	оценку экономического	инвестиционных вложений.
	экономического	потенциала инновации,	Уметь применять методы оценки
	потенциала	затрат на реализацию	экономического потенциала инновации,
	инновации, затрат	научно-	затрат на реализацию научно-
	на реализацию	исследовательского	исследовательского проекта.
	научно-	проекта.	Владеть навыками оценки
	исследовательского		экономического потенциала инновации,
	проекта		затрат на реализацию научно-
			гзатрат на реализацию научно-
	1		
ПК – 4		ИПК – 4.1 - Вырабатывает	исследовательского проекта.
ПК – 4	способен найти	ИПК – 4.1 - Вырабатывает оптимальные решения при	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки
ПК – 4	способен найти (выбрать)	оптимальные решения при	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные	оптимальные решения при создании новой	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности.
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости,	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения,	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества,	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности.
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Владеть разработкой оптимальных
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения,	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности.
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Владеть разработкой оптимальных решений при создании новой наукоемкой продукции с учетом
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения,	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Владеть разработкой оптимальных решений при создании новой
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособн	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Владеть разработкой оптимальных решений при создании новой наукоемкой продукции с учетом
ПК – 4	способен найти (выбрать) оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособн ости и	оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической	исследовательского проекта. Знать требования качества, сроки исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Уметь вырабатывать оптимальные решения при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков исполнения, конкурентоспособности и экологической безопасности. Владеть разработкой оптимальных решений при создании новой наукоемкой продукции с учетом требований качества, стоимости, сроков

2.2. Трудовые функции, на приобретение опыта которых направлена данная практика:

Прохождение производственной практики позволит выпускнику данной образовательной программы выполнять частично обобщенную трудовую функцию «B: продуктовой стратегии стратегии технологической Разработка И модернизации производства» и «С: Анализ и оценка инновационных проектов в рамках трансфера технологий» (ПС 40.206).

		Обобщенная трудова функция	ая	Трудовая функция		
Код и наименование ПС	Код	Наименование	Уровень квалификации	Наименование	Код	Уровень квалификации
40.206 «Специалист по управлению интеллектуальной собственностью и трансферу технологий»	В	Разработка продуктовой стратегии и стратегии технологической модернизации производства	7	Поиск и подбор подходящих технологических решений и их разработчиков	B/03.7	7
	С	Анализ и оценка инновационных проектов в рамках трансфера технологий	7	Оценка целесообразности реализации инновационного проекта	C/02.7	7

3. Место учебной практики в структуре ОП

Производственная практика является компонентом $O\Pi$, реализуемая в форме практической подготовки.

Разделы ОП: организационно-управленческая практика относится к разделу Б.2 Практика

3.1. Дисциплины, участвующие в формировании компетенций

3.1.1 «Организационно-управленческая практика» (Б2.П.1) (концентрированная):

- ПК-3 вместе с организационно-управленческая практикой

		местр	Профессиональные	
Наименования дисциплин и практик		_	компетенции	
	очная	заочная	ПК-3	
Организационно-экономическое моделирование	1	2	3.1	
инновационных процессов	1	2		
Технико-экономическое обоснование инновационных	2	3	3.1	
проектов	2	3		
Анализ эффективности инновационного процесса	2	3	3.1	
Организационно-управленческая практика	2	3	3.1	
Организационно-управленческая практика	2	3	3.1	
Преддипломная	4	5	3.1, 3.2	

- ПК-4 вместе с организационно-управленческая практикой

		местр	Профессиональные	
Наименования дисциплин и практик			компетенции	
-		заочная	ПК-4	
Методы оптимизации инновационных проектов	3	3	4.1	
Методы разработки инновационных решений	3 3		4.1	
Организационно-управленческая практика	2	3	4.1	
Организационно-управленческая практика	2	3	4.1	
Преддипломная	4	5	4.1, 4.2	

3.1.2 «Организационно-управленческая практика» (Б2.П.2) (рассредоточенная):

- ПК-2 вместе с организационно-управленческая практикой

		местр	Профессиональные	
Наименования дисциплин и практик			компетенции	
		заочная	ПК-2	
Процессный подход в инновационной деятельности	3	3	2.1, 2.2, 2.3	
Ознакомительная практика	2	2	2.1, 2.2, 2.3	
Организационно-управленческая практика	2	3	2.1, 2.2, 2.3	
Преддипломная	4	5	2.1, 2.2, 2.3	

- ПК-3 вместе с организационно-управленческая практикой

		местр	Профессиональные	
Наименования дисциплин и практик			компетенции	
	очная	заочная	ПК-3	
Организационно-экономическое моделирование	1	2	3.1	
инновационных процессов	1	2		
Технико-экономическое обоснование инновационных	2	2	3.1	
проектов	2	3		
Анализ эффективности инновационного процесса	2	3	3.1	
Организационно-управленческая практика	2	3	3.1	
Организационно-управленческая практика	2	3	3.1	
Преддипломная	4	5	3.1, 3.2	

- ПК-4 вместе с организационно-управленческая практикой

, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		местр	Профессиональные	
Наименования дисциплин и практик			компетенции	
		заочная	ПК-3	
Методы оптимизации инновационных проектов	3	3	4.1	
Методы разработки инновационных решений	3	3	4.1	
Организационно-управленческая практика	2	3	4.1	
Организационно-управленческая практика	2	3	4.1	
Преддипломная	4	5	4.1, 4.2	

3.2. Входные требования, необходимые для освоения программы организационно-управленческой практики:

ЗНАТЬ:

- особенности процесса и функций управления инновационным проектом;
- формализовано описывать проект как объект управления;
- -понятийный и терминологический аппарат в области управления инновациями;

- основные модели инновационного развития;
- основные концепции и методы анализа и выбора нововведений;
- взаимосвязи инновационной активности и конкурентоспособного развития предприятий;
 - модели и методы прогнозирования инновационной деятельности;
 - особенности процесса и функций управления инновационным проектом.

УМЕТЬ:

- разработать и провести презентацию проекта;
- выбрать технологию реализации инновации;
- использовать стандарты и другие нормативные документы по обеспечению качества выполняемых работ;
 - организовать продвижение инновации.

ВЛАДЕТЬ:

- -навыками формализовано описывать проект как объект управления;
- -навыками анализа рисков инновационных проектов и формировать подходы к управлению этими рисками;
- навыки применять инструментальные (программно-технические) средства управления проектами;
 - разрабатывать, анализировать и представлять инновационный проект;
 - навыками маркетинга инноваций;
 - навыками оценки инновационных проектов.

4. Объём практики

4.1. Продолжительность практики

- «Организационно-управленческая практика» (Б2.П.1) (концентрированная):
- 4 недели
 - «Организационно-управленческая практика» (Б2.П.2) (рассредоточенная):
- 2 недели в течение семестра.

Общая трудоемкость (объем) практики составляет:

- «Организационно-управленческая практика» (Б2.П.1) (концентрированная):
- 216 часов (6 з.е.);
 - «Организационно-управленческая практика» (Б2.П.2) (рассредоточенная):
- 108 часов (3 з.е.).

4.2. Этапы практики

График организационно-управленческой (концентрированной) практики

при прохождении практики в профильной организации

	при прохождении практики в профильной организации Трудоемкость в часах				
3.0		контактная	контактная	самостояте	
No	Этапы практики		работа с рук-		
п/п	• • • • • • • • • • • • • • • • • • •	лем от	лем от	работа	
		кафедры	проф.орг-ции	студента	
1.	Подготовительный (организационный) этап				
1.1.	Проведение собрания студентов; выдача	2			
1.1.	индивидуальных заданий и путевок на практику	2			
1.2.	Ознакомление студентов с программой практики	1		1	
1.3.	Разработка рабочего графика (плана) проведения	1	1		
1.3.	практики	1	1		
1.4.	Оформление пропусков на предприятия		2		
	Прохождение инструктажа по охране труда, техники				
1.5.	безопасности, пожарной безопасности и		2		
1.5.	производственной санитарии, правилам внутреннего		2		
	трудового распорядка				
2.	Основной (производственный) этап				
2.1	Знакомство со структурой предприятия, его		0	8	
2.1	подразделениями, цехами, отделами		8		
2.2	Знакомство с деятельностью предприятия		8	8	
2.3	Знакомство с организацией производственных и		8	o	
2.3	технологических процессов		o	8	
2.4	Знакомство работой подразделения		8	8	
2.5	Приобретение навыков работы в должности		4	30	
2.6	Выполнение индивидуального задания		2	60	
3.	Заключительный этап				
3.1	Анализ и обобщение полученной информации,	4		29	
3.1	консультации с руководителем практики от кафедры	4		29	
3.2	Формирование отчетной документации, написание			12	
3.2	отчета по практике			12	
3.3.	Защита отчета по практике	1			
	ИТОГО:	9	43	164	
	ИТОГО ВСЕГО:		216		

<u>График организационно-управленческой (концентрированной) практики</u> при прохождении практики на кафедре

		Трудоем	кость в часах
№№ п/п	Этапы практики	контактная работа с рук-лем от кафедры	самостоятель ная работа студента
1.	Подготовительный (организационный) этап		
1.1.	Проведение собрания студентов; выдача индивидуальных заданий	4	
1.2.	Ознакомление студентов с программой практики		2
1.3.	Разработка рабочего графика (плана) проведения практики	2	2
1.4.	Прохождение инструктажа по охране труда, техники безопасности, пожарной безопасности и производственной санитарии	2	2
2.	Основной этап		
2.1	Знакомство с работой кафедры	8	2
2.2	Участие в семинарах, организуемых на кафедре	8	8
2.3.	Проведение занятий со студентами под контролем руководителя практики	16	8
2.4.	Выполнение индивидуальных заданий согласно программе практики		40
2.5	Изучение литературы и другой научно-технической информации в соответствующей области знаний		32
2.6	Проведение исследований в лабораториях университета или других организациях по научной тематике института (выпускающей кафедры)		36
3.	Заключительный этап		
3.1	Анализ и обобщение полученной информации, консультации с руководителем практики от кафедры	8	14
3.2	Формирование отчетной документации, написание отчета по практике		18
3.3.	Защита отчета по практике	4	
	ИТОГО:	52	164
	ИТОГО ВСЕГО:		216

<u>График организационно-управленческой (рассредоточенной) практики</u> при прохождении практики в профильной организации

	при прохождении прихтики в профиль	при прохождении практики в профильной организации Тругозически в несех			
№		Трудоемкость в часах контактная контактная самостояте			
	Этапы практики		работа с рук-	самостояте льная	
п/п	Tanbi npakinkn	лем от	лем от	работа	
		кафедры	проф.орг-ции		
1.	Подготовительный (организационный) этап	•			
1.1.	Проведение собрания студентов; выдача	2			
1.1.	индивидуальных заданий и путевок на практику	4			
1.2.	Ознакомление студентов с программой практики	1		2	
1.3.	Разработка рабочего графика (плана) проведения	1	1		
1.3.	практики	1			
1.4.	Оформление пропусков на предприятия		2		
	Прохождение инструктажа по охране труда, техники				
1.5.	безопасности, пожарной безопасности и		2		
1.3.	производственной санитарии, правилам внутреннего		2		
	трудового распорядка				
2.	Основной (производственный) этап				
2.1	Знакомство со структурой предприятия, его		8		
2.1	подразделениями, цехами, отделами				
2.2	Знакомство с деятельностью предприятия		8	8	
2.2	Знакомство с организацией производственных и		8	8	
2.3	технологических процессов				
2.4	Знакомство работой подразделения		8	8	
2.5	Приобретение навыков работы в должности		4	8	
2.6	Выполнение индивидуального задания		2	6	
3.	Заключительный этап				
2.1	Анализ и обобщение полученной информации,	4		0	
3.1	консультации с руководителем практики от кафедры	4		8	
3.2	Формирование отчетной документации, написание			0	
3.2	отчета по практике			8	
3.3.	Защита отчета по практике	1			
	ИТОГО:	9	43	56	
	ИТОГО ВСЕГО:	108			

<u>График организационно-управленческой (рассредоточенной) практики</u> при прохождении практики на кафедре

		Трудоемкость в часах		
№ № п/п	Этапы практики	контактная работа с рук-лем от кафедры	самостоятель ная работа студента	
1.	Подготовительный (организационный) этап			
1.1.	Проведение собрания студентов; выдача индивидуальных заданий	8		
1.2.	Ознакомление студентов с программой практики		2	
1.3.	Разработка рабочего графика (плана) проведения практики	6	2	
1.4.	Прохождение инструктажа по охране труда, техники безопасности, пожарной безопасности и производственной санитарии	4	2	
2.	Основной этап			
2.1	Знакомство с работой кафедры	4	2	
2.2	Участие в семинарах, организуемых на кафедре	8	6	
2.3.	Проведение занятий со студентами под контролем руководителя практики	10	8	
2.4.	Выполнение индивидуальных заданий согласно программе практики		6	
2.5	Изучение литературы и другой научно-технической информации в соответствующей области знаний		6	
2.6	Проведение исследований в лабораториях университета или других организациях по научной тематике института (выпускающей кафедры)		8	
3.	Заключительный этап			
3.1	Анализ и обобщение полученной информации, консультации с руководителем практики от кафедры	8	6	
3.2	Формирование отчетной документации, написание отчета по практике		8	
3.3.	Защита отчета по практике	4		
	ИТОГО:	52	56	
	ИТОГО ВСЕГО:	ИТОГО ВСЕГО: 108		

5. Содержание организационно-управленческой практики

Обучающиеся в период прохождения практики выполняют индивидуальные задания, предусмотренные программой практики, соблюдают правила внутреннего распорядка, соблюдают требования охраны труда и пожарной безопасности.

Содержание практики соотносится с видом и задачами профессиональной деятельности, определяемой ОП:

Типы задач	Задачи	Объекты	
профессиональной	профессиональной	профессиональной	
деятельности	деятельности	деятельности (или	
		области знания)	
организационно-	- организация и	- программы и	
управленческие	управление	проекты	
	научными	инновационного	
	экспериментами,	развития территорий,	
	исследованиями и	предприятий и	
	разработками;	организаций;	
	- исследование в	- теория управления	
	области инноватики.	инновационными	
		процессами;	
		процессами,	
		- инновационные	
		обучающие	
		технологии и	
		подготовка кадров для	
		инновационной сферы	
		деятельности.	
	профессиональной деятельности организационно-	профессиональной деятельности организационно- управленческие - организация и управление научными экспериментами, исследованиями и разработками; - исследование в	

Основные места проведения практики: НГТУ, кафедра «Управление инновационной деятельностью», ООО «Бикур», ПАО Сбербанк, ПАО «Нефтяная копания «Лукойл», РФЯЦ-ВНИИЭФ «НИИИС им. Ю.С. Седакова», АО «Выксунский металлургический завод», ПАО «Ростелеком», ООО «Завод Старт».

Организационно-управленческая (концентрированная) практика

- 1. Ознакомиться с должностной инструкцией руководителя данного предприятия (копию приложить). Повести анализ сделать выводы.
- 2. Ознакомиться с правовыми и нормативными документами, регламентирующими хозяйственную и коммерческую деятельность предприятия (список документов приложить).
- 3. Ознакомиться со структурой штата предприятия, принципами подбора и расстановки кадров, формами найма, порядком увольнения (копии штатного расписания и документов о найме и увольнении приложить). Дать пояснения к документам.
- 4. Составить схему управления подразделением с указанием распределения функциональных обязанностей каждого работника.
- 5. Изучить порядок составления служебной и распорядительной документации, их оформления, а также доведения принятых решений до исполнителей.
- 6. Провести анализ организации выполнения приказов, распоряжений, контроля за выполнением решений.
- 7. Ознакомиться с методикой расчета ключевых показателей эффективности подразделения. Провести анализ и сделать выводы.

- 8. Ознакомиться с различными видами информации, используемой руководителем подразделения в работе, с техническими средствами управления, с организацией рабочего места руководителя. Сделать выводы, внести предложения.
- 9. Изучить материально-технические, сырьевые, трудовые и финансовые ресурсы предприятия, показатели их эффективного использования. Провести анализ, сделать выводы и внести свои предложения.
- 10. Изучить работу руководителя по изучению зарубежного опыта организации и работы аналогичных предприятий общественного питания (через взаимные контакты, служебные командировки, рекламу, печать, приглашение зарубежных специалистов-профессионалов и т.п.). Эта часть задания выполняется в крупных предприятиях с налаженными зарубежными связями. Сделать выводы по теме.
- 11. Оценить стиль руководителя и личные деловые качества, его организаторские способности и деловые контакты.
 - 12. Ознакомиться с системой мотивации, сложившейся в подразделении.
 - 13. Изучить корпоративную культуру в подразделении.
 - 14. Оценить результативность работы сотрудников подразделения.
 - 15. Оценить качество работы сотрудников подразделения.

Собрать материал по теме индивидуального задания для подготовки отчета по практике.

Примерные темы индивидуальных заданий:

- 1. Составить организационно-управленческую характеристику объекта исследования предприятия (организации)
- 2. Провести анализ организации и управления инновационной деятельностью объекта исследования
- 3. Провести анализ особенностей организации и управления инновационными проектами и программами объекта исследования
- 4. Разработать план (программы) организации инновационной деятельности научно-производственного подразделения, проведение технико-экономического обоснования инновационных проектов и программ
- 5. Организация инновационного проекта на начальной стадии (инициация проекта).
 - 6. Разработка организационной структуры инновационного проекта

Организационно-управленческой (рассредоточенная) практика

В отчёте представить следующие сведения:

- 1. Наименование проекта, наименование подразделения предприятия (при необходимости), где должны выполняться исследования и разработки по проекту. Например, «проект технического перевооружения термического цеха предприятия (указать наименование)», «проект внедрения информационных технологий управления проектами на предприятии (указать наименование);
 - 2. Сущность проекта, основной смысл выполняемых работ;
- 3. Причины, основания реализации проекта, ожидаемые количественные и качественные результаты;
 - 4. Ожидаемые количественные и качественные результаты;
 - 5. Основные задачи инновационного проекта;
- 6. Основные стадии или этапы реализации, необходимые работы инновационного проекта (можно укрупнённо) в последовательности их выполнения с учётом принципов параллельности (одновременности выполнения некоторых работ), комплексности и комплектности технической документации разработок.

6. Формы отчетности по практике

Организация проведения практик, предусмотренных ОП ВО, осуществляется на основе договоров о практической подготовке обучающихся между НГТУ и профильными организациями, деятельность которых соответствует профессиональным компетенциям, осваиваемым в рамках ОП ВО.

Направление студентов на практику осуществляется путем издания соответствующих приказов ректора, в которых указываются места прохождения практики каждого обучающегося, вид и сроки прохождения практики, руководители практики от НГТУ и от профильной организации.

При проведении практики в профильной организации руководителем практики от НГТУ и руководителем практики от профильной организации составляется совместный рабочий график (план) проведения практики.

Отчетные документы по практике включают в себя:

- индивидуальное задание, согласованное с руководителем практики от предприятия;
- совместный рабочий график (план) проведения практики;
- отчет студента по прохождению практики;
- подтверждение с места практики (ответная часть бланка путевки) или характеристика (отзыв) руководителя практики от предприятия.

Форма промежуточной аттестации по практике – зачет с оценкой

Требования к содержанию и оформлению отчета

Требования к содержанию и структуре отчета определяются выпускающей кафедрой с учетом требований ФГОС ВО, ПП по соответствующему направлению, государственных стандартов систем ЕСКД, ЕСТД и др., а также требований, предъявляемым к студенческим работам.

Отчет по практике является основным документом, отражающим выполненноестудентоминдивидуальное задание по практике, полученные им в ходе практики практические умения и навыки. Материалы отчета студент в дальнейшем может использовать в своей научно-исследовательской работе, курсовой работе (проекте) или ВКР.Отчет по практике составляется на основании выполненной студентом основной работы, исследований, проведенных в соответствии с индивидуальным заданием, изученных литературных источников по вопросам, связанным с программой практики.

Отчет по практике каждый студент готовит самостоятельно, равномерно в течение всего периода практики, оформляет и представляет его для проверки руководителю практики от предприятия не позднее, чем за 1-2 дня до ее окончания.

Как правило, в отчете должно быть отражено следующее: виды и содержание выполненных работ, сроки их выполнения, наблюдения, критические замечания, предложения и выводы по выполненным работам, отметка руководителя практики от профильной организации о выполненной работе.

В общем виде рекомендуемый перечень структурных элементов может быть следующим;

- титульный лист;
- содержание;
- введение, включающее индивидуальное задание на практику;
- рабочий график (план) проведения практики;
- основная часть отчета, соответствующая требованиям программы;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

На титульном листе отчета обязательно должна стоять подпись студента, руководителя практики от кафедры и руководителя практики от профильной организации, если практика проводилась в профильной организации.

К отчету по практике должно быть приложено подтверждение с места практики (ответная часть бланка путевки) или характеристика(отзыв) руководителя практики от профильной организации

Сроки и формы проведения защиты отчета. После проверки отчета руководителем и устранения (если необходимо) замечаний, назначается время проведения защиты отчета. Защита отчет проводится после окончания практике: концентрированная — в первую неделю осеннего семестра, рассредоточенная — в зачетную неделю. Студенту предоставляется время до 10 минут для доклада по итогам практики. Затем студенту задаются вопросы по теме индивидуального задания и выполненным работам, после чего руководитель практики выставляет оценку по пятибалльной системе.

7. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по практике

Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по всем видам и типам практик, предусмотренных учебным планом по данной ОП ВО, оформляются отдельным документом в качестве Приложения к РПП.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение работы студента на практике

8.1. Основная литература

- 1. Вершков, А. В. Управление инновационной деятельностью: учебное пособие / А. В. Вершков, А. В. Москалев. Красноярск: СФУ, 2020. 168 с. ISBN 978-5-7638-4384-2. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/181649. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 2. Инновационно-инвестиционный анализ : методические рекомендации / Ю. К. Альтудов, А. Х. Шидов, Б. В. Казиева [и др.]. Нальчик : КБГУ, 2019. 118 с. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/170858. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 3. Комарова, В. В. Управление проектами : учебное пособие / В. В. Комарова. Хабаровск : ДВГУПС, 2020. 158 с. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/179375. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 4. Куделько, А. Р. Теоретическая инноватика. Проектирование и планирование реализации инновационных стратегий: учебное пособие / А. Р. Куделько. Комсомольскна-Амуре: КНАГУ, 2019. 103 с. ISBN 978-5-7765-1390-9. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/151721. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 5. Ласкина, Л. Ю. Оценка и управление рисками в инновационной деятельности : учебное пособие / Л. Ю. Ласкина, Л. В. Силакова. Санкт-Петербург : НИУ ИТМО, 2019. 67 с. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/136424. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 6. Масловский, В. П. Управление проектами : учебное пособие / В. П. Масловский. Красноярск : СФУ, 2020. 224 с. ISBN 978-5-7638-4361-3. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/181645. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 7. Мещерякова, Т. С. Инновационный менеджмент и управление инновационной деятельностью на региональном уровне : учебно-методическое пособие / Т. С. Мещерякова, Д. А. Максимова. Москва : МИСИ МГСУ, 2019. 39 с. ISBN 978-5-7264-2051-6. —

Текст: электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: https://e.lanbook.com/book/143084. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

- 8. Парфенова, В. Е. Управление проектами : учебное пособие / В. Е. Парфенова. Санкт-Петербург : СПбГАУ, 2021. 42 с. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/191394. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 9. Попович, Л. Г. Теория инноваций : учебно-методическое пособие / Л. Г. Попович, О. М. Юсуфова, В. А. Шиболденков ; под редакцией П. А. Дроговоза. Москва : МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2019. 62 с. ISBN 978-5-7038-5286-6. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/172923. Режим доступа: для авториз. пользователей.

8.2. Дополнительная литература

- 1. Медведев, С. О. Инновационный менеджмент : учебное пособие / С. О. Медведев, Т. Г. Рябова. Красноярск : СибГУ им. академика М. Ф. Решетнёва, 2018. 128 с. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/147567. Режим доступа: для авториз. пользователей.
- 2. Муртазаева, Р. Н. Научные основы инновационных технологий: учебное пособие / Р. Н. Муртазаева, А. А. Карпова. Волгоград: Волгоградский ГАУ, 2019. 156 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: https://e.lanbook.com/book/139234. Режим доступа: для авториз. пользователей.

8.3. Нормативно-правовые акты:

1. Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся НГТУ

https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org_structura/upravleniya/umu/docs/norm_docs_ngtu/polog_kontrol_yspev.pdf

2. Положение о практической подготовке обучающихся, осваивающих образовательные программы высшего образования в НГТУ https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org_structura/upravleniya/umu/otdel_practiki/polozh-prakt-op-vo.pdf?01-10

8.4. Ресурсы сети «Интернет»:

- Ресурсы системы федеральных образовательных порталов
- Федеральный портал. Российское образование: http://www.edu.ru/
- Федеральный образовательный портал. Экономика. Социология. Менеджмент: http://ecsocman.hse.ru
 - Научно-техническая библиотека НГТУэлектронный адрес:

https://www.nntu.ru/structure/view/podrazdeleniya/nauchno-tehnicheskayabiblioteka/resursy

- Библиотека электронных учебников http://fdp.nntu.ru/книжная-полка/
- Электронный каталог книг и периодических изданий (АИБС «МегаПро») с размещенными полными текстами https://library.nntu.ru/megapro/web
- Электронная библиотека Первокурсник https://www.nntu.ru/structure/view/podrazdeleniya/nauchno-tehnicheskaya-biblioteka/resursy
- Реферативные журналь https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org_structura/library/resurvsy/ref_gyrnal_16.pdf
- Информационная система доступа к каталогам библиотек сферы образования и науки ЭКБСОН: http://www.vlibrary.ru

Сторонние электронные образовательные и информационные ресурсы:

– ЭБС издательства «Лань» https://e.lanbook.com/

- ЭБС «Консультант студента Электронная библиотека технического вуза» https://www.studentlibrary.ru/
 - ЭБС «Юрайт» https://urait.ru/
- Справочно-правовые системы (ИПК Кодекс, Система Гарант,
 КонсультантПлюс) доступны только в залах электронных ресурсов

9. Перечень информационных технологий, используемых при проведении практики Перечень информационных технологий

- -Подготовка отчета по практике.
- -Проверка отчета и консультирование посредством электронной почты.
- –Использование электронных презентаций при проведении лекционных и практических занятий.
 - -Поисковая работа с использованием сети Интернет

Практика предполагает использование информационных технологий как вспомогательного инструмента для выполнения задач, таких как:

- оформление учебных работ, отчетов;
- демонстрация дидактических материалов с использованием мультимедийных технологий;
 - использование электронной образовательной среды университета;
 - использование специализированного программного обеспечения;
 - организация взаимодействия с обучающимися посредством электронной почты.

Состав программного обеспечения, ЭБС, профессиональных базы данных и информационно-справочных систем, используемых при осуществлении образовательного процесса студентами и профессорско-преподавательским составом, подлежит ежегодному обновлению.

Программное обеспечение:

- Windows 7 (подписка Dream Spark Premium, договор № Tr113003 от 25.09.14)
- КонсультантПлюс (ГПД № Договор № 28-13/17-358 от 19.12.17);
- Microsoft Office Professional Plus 2007 (лицензия № 42470655);
- Dr.Web (С|H B241-3jB7-6EP7-BQB4 от 18.05.2020);
- 7-zip для Windows (лицензия GNU LGPL);
- AdobeAcrobatReader (FreeWare);
- Gimp 2.8 (свободное ПО, лицензия GNU GPLv3).

ЭБС, профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

- ЭБС «Консультант студента» (Электронная библиотека технического ВУЗа):

http://www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Лань» http://e.lanbook.com/
- Электронный каталог книг: http://library.nntu.ru/
- Электронный каталог книг: http://fdp.nntu.ru/книжная-полка/
- База данных «Библиотека управления» Корпоративный менеджмент -

https://www.cfin.ru/rubricator.shtml

- СПС «КонсультантПлюс» (в локальной сети ВУЗа)

10. Материально-техническое обеспечение практики

Практика организуется на базе профильных организаций, с которыми заключены договоры о практической подготовке обучающихся, и которые обладают необходимой материально-технической базой.

По месту прохождения практики в профильной организации обучающимся предоставлено рабочее место, оборудованное необходимыми средствами для работы с документами и подготовки письменных материалов к отчету.

При проведении практики на кафедре указать материально-техническое оснащение аудиторий и лабораторий кафедры.

	Наименование	Оснащенность аудиторий	Перечень лицензионного
	аудиторий и	помещений и помещений для	программного обеспечения.
Адрес	помещений для	самостоятельной работы	Реквизиты подтверждающего
	самостоятельной		документа
	работы		
603950,	Мультимедийная	1. Доска меловая;	1. Windows XP, Prof, S/P3
Нижегородская	аудитория (для	2. Мультимедийный	(подписка Dream Spark
область, г.	проведения занятий	проектор Epson X12;	Premium, договор №Tr113003
Нижний	лекционного и	3. Компьютер РС с выходом	от 25.09.14);
Новгород, ул.	семинарского типа,	на Epson X12, Intel Core7-	2. Microsoft Office Professional
Минина, дом	групповых и	3820/8 Gb RAM/NVIDIA	Plus 2007 (лицензия №
24, корп. 1,	индивидуальных	GeForce GTX 560/HDD 500;	42470655);
ауд.1354	консультаций,	4. Стул – 34 шт.;	3. Dr.Web (C H B241-3jB7-
	текущего контроля и	5. Парты – 18 шт.;	6EP7-BQB4 от 18.05.2020)
	промежуточной		
	аттестации)		

11. Средства адаптации образовательного процесса при прохождении практики к потребностям обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) и инвалилов

Практика для обучающихся с ОВЗ и инвалидов проводится с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Выбор мест прохождения практики для инвалидов и лиц с ОВЗ осуществляется с учетом требований их доступности для данной категории обучающихся.

Для организации практики и процедуры промежуточной аттестации по итогам практики для обучающихся, относящихся к категории инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, могут быть приняты ПП, устанавливающие:

- фонды оценочных средств, адаптированные для данной категории обучающихся и позволяющие оценить достижение ими запланированных в программе практик результатов обучения и уровень сформированности всех компетенций, заявленных в ПП;
- формы проведения аттестации по итогам практики с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

При необходимости в образовательном процессе применяются следующие методы и технологии, облегчающие восприятие информации обучающимися инвалидами и лицами с OB3:

- создание текстовой версии любого нетекстового контента для его возможного преобразования в альтернативные формы, удобные для различных пользователей;
- создание контента, который можно представить в различных видах без потер данных или структуры, предусмотреть возможность масштабирования текста и изображений без потери качества;
- создание возможности для обучающихся воспринимать одну и ту же информацию из разных источников например, так, чтобы лица с нарушением слуха получали информацию визуально, с нарушением зрения аудиально;
- применение программных средств, обеспечивающих возможность освоения навыков и умений, формируемых дисциплиной, за счет альтернативных способов, в том числе виртуальных лабораторий и симуляционных технологий;

- применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участник дистанционного обучения, проведения семинаров, выступление с докладами и защитой выполненных работ, проведение тренингов, организации коллективной работы;
- применение дистанционных образовательных технологий для организации форм текущего и промежуточного контроля;
- увеличение продолжительности сдачи обучающимся инвалидом или лицом с OB3 форм промежуточной аттестации по отношению к установленной продолжительности их сдачи: зачет, проводимый в устной форме не более чем на 20 мин.

Конкретное содержание программы практики и условия ее организации и проведения для обучающихся с ОВЗ и инвалидов разрабатывается при наличии факта зачисления таких обучающихся с учетом конкретных нозологий.

12. Особенности проведения практики с применением электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

При необходимости, практика может быть организована частично без непосредственного нахождения обучающегося на рабочем месте в профильной организации либо в вузе (дистанционная форма).

Примерный календарный график практики может предусматривать проведение организационного и производственного этапа с использованием дистанционных образовательных технологий (веб-собрания с руководителем практики, онлайн-консультации с руководителем практики, обмен документами с использованием электронной почты и другие). Для организации дистанционной работы разрабатываются и направляются студентам индивидуальное задание на практику, график проведения практики.

Виды работ, связанные с будущей профессиональной деятельностью, которые будут выполняться обучающимися в формате дистанционной (удаленной) работы при опосредованном (на расстоянии) взаимодействии с руководителями практики как со стороны вуза, так и со стороны профильной организации:

- Выполнение подготовительного этапа для дальнейших работ по реализации проекта, участие в сопровождении технической документации;
- Непосредственное выполнение работ по проекту, его практическому применению, проведение исследований по проекту, апробация результатов проекта;
 - Приобретение навыков работы в должности техника;
 - Выполнение индивидуального задания;
- Анализ и обобщение полученной информации, консультации с руководителем практики от кафедры;
 - Формирование отчетной документации, написание отчета по практике;
 - Защита отчета по практике.

В случае осуществления практики в дистанционной форме, отчёт направляется студентом в электронном виде руководителю практики для контроля и согласования. Защита отчета по практике осуществляется в этом случае посредством дистанционных образовательных технологий.

При осуществлении образовательного процесса могут использоваться следующие дистанционные образовательные технологии:

- -электронная платформа дистанционного обучения e-Learning HГГУ;
- система управления обучением Moodle НГТУ;
- веб-конференций (для проведения лекций и консультаций);
- Skype, Zoom (для консультаций, текущего контроля).

Дополнения и изменения в рабочей программе практики на 20___/20___ уч. г.

УТВЕРЖДАЮ

Директор института

		(подпись, расшифровка подписи)			
			_20 г		
В рабочую программу пран	стики вносятся с	следующие изм	енения:		
1) 2)	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •		<u></u>	v	
или делается отметка о н	ецелесоооразно	сти внесения	каких-лиоо измен	пении на	
данный учебный год		1			
Рабочая программа пересм	отрена на засед	ании кафедры			
(д	ата, номер протокола	а заседания кафедры).		
Заведующий выпускающей кафедр	ОЙ наименование	кафедры личная	подпись расшифровка	подписи	
УТВЕРЖДЕНО на института:	заседании	учебно-ме	тодического	совета	
института: Протокол заседания от «»	201	r. №			
СОГЛАСОВАНО (в случае, если из. Заведующий отделом комплектоваю			5t):		
		личная подпись	расшифровка подписи		
Начальник ОПиТ УМУ					
личная подпис	naouud	moeva nodmieu	дата		
личная поопис	ь расшир	ровка подписи	ouma		