

**Компетентностно-квалификационная характеристика выпускника ОП ВО (компетентностная модель выпускника
по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»
направленность (профиль) «Управление высокотехнологичными проектами»
Тип профессиональной деятельности: организационно-управленческий, информационно-аналитический, предпринимательский**

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование дескриптора достижения компетенции	Код ПС и ТФ	Квалификационные требования к выбранной ТФ
РПД «История России» (Б1.Б.1)				
УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	<p>ИУК-5.1. Отмечает и анализирует особенности межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемные ситуации), обусловленные различием этических, религиозных и ценностных систем.</p> <p>ИУК-5.2. Предлагает способы преодоления коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии в целях выполнения профессиональных задач.</p> <p>ИУК-5.3. Придерживается принципов недискриминационного взаимодействия, толерантно воспринимает культурные особенности представителей различных этносов и конфессий, при личном и массовом общении для выполнения поставленной цели.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - фактическую сторону исторического процесса, содержание каждого этапа истории в совокупности разных его составляющих (политической, социальной, экономической, культурной), их специфику, наиболее значимые события; - особенности взаимодействия различных этносов и конфессий на разных этапах истории; - истоки возникновения коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии; - культурные особенности представителей различных этносов и конфессий в историческом аспекте. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выделять преимущества и проблемы взаимодействия различных этносов и конфессий на разных этапах истории; - осуществлять поиск и систематизацию информации 		

		<p>для выяснения истоков возникновения коммуникативных барьеров, выявлять причинно-следственные связи в процессе исторического взаимодействия народов;</p> <p>- выделять главное, специфическое для каждого исторического этапа в процессе межкультурного взаимодействия</p> <p>Владеть:</p> <p>- навыками анализа учебной и научной литературы, исторических источников;</p> <p>- навыками ведения диалога, участия в дискуссии, в том числе, с представителями различных культур;</p> <p>- навыками толерантного восприятия различных типов межкультурного взаимодействия, обусловленного различием этических, религиозных и ценностных систем в ходе исторического процесса;</p> <p>- навыками формулирования исторических корней современных особенностей межкультурного взаимодействия.</p>		
РПД «Основы экономических знаний» (Б1.Б.2)				
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	<p>ИОПК-1.1. Использует знания экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности.</p> <p>ИОПК-1.2. Осуществляет</p>	<p>Знать:</p> <p>- основы экономической, организационной и управленческой теорий в рамках основ экономических знаний;</p> <p>- виды профессиональных</p>		

	<p>постановку профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.</p>	<p>задач, включающих оптимизацию деятельности объекта управления, категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук как основы экономических знаний.</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выбирать экономическую, организационную и управленческую теории для реализации в рамках основ экономических знаний; - формулировать профессиональные задачи для объекта управления на основе категориального аппарата экономической, организационной и управленческой наук в рамках основ экономических знаний. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками применения основ экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности; - навыками постановки профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук как основы экономических знаний. 		
--	--	---	--	--

<p>УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)</p>	<p>ИУК-4.2. Ведет деловую переписку на государственном языке РФ и иностранном языке с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем и социокультурных различий.</p> <p>ИУК-4.3. Выполняет для личных целей перевод официальных и профессиональных текстов с иностранного языка на русский, с русского языка на иностранный.</p> <p>ИУК-4.5. Устно представляет результаты своей деятельности на иностранном языке, может поддерживать разговор в ходе их обсуждения.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные характеристики официально-делового стиля речи, специфику и правила деловой переписки на иностранном языке; - приемы перевода текстов с иностранного языка на русский, с русского языка на иностранный; - особенности изучаемого иностранного языка (фонетические, лексико-грамматические, стилистические). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создавать несложные письменные тексты в социокультурной и академической сферах общения на иностранном языке; - анализировать различные источники информации; - представлять результаты своей деятельности на иностранном языке, а также участвовать в их обсуждении. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками ведения деловой переписки на иностранном языке с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем и социокультурных различий; - навыками работы с оригинальными текстами научно-технического и официально- делового стиля; 		
--	---	--	--	--

		различными коммуникативными стратегиями.		
РПД «Русский язык и культура речи» (Б1.Б.4)				
УК-4. Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)	<p>ИУК-4.1. Выбирает стиль общения на государственном языке в зависимости от цели и условий партнерства; адаптирует речь, стиль общения и язык жестов к ситуациям взаимодействия.</p> <p>ИУК-4.2. Ведет деловую переписку на государственном языке РФ и ино странном языке с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем и социокультурных различий.</p> <p>ИУК-4.4. Публично выступает на русском языке, строит своё выступление с учётом аудитории и цели общения.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - закономерности речевой культуры в соответствии с нормативным, коммуникативным и этическим аспектом; основы системы функциональных стилей языка; - особенности официально-делового стиля, жанров деловой коммуникации; - правила и закономерности устной публичной речи. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выбирать стиль речевого общения в зависимости от цели и условий партнерства; - вести деловую переписку на государственном языке РФ; - разрабатывать текст публичного выступления с учётом аудитории и цели общения. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приемами составления текстов различных жанров в соответствии с нормами современного русского литературного языка; - нормами стилиобразования и языкового оформления официально-делового текста; стилистическими приемами и правилами ведения официальной 		

		и неофициальной переписки; - навыками публичного выступления в различных коммуникативных ситуациях.		
РПД «Математика» (Б1.Б.5)				
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ИОПК-1.1. Использует знания экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности. ИОПК-1.2. Осуществляет постановку профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.	Знать: - отдельные понятия и методы используемого математического аппарата для использования современных методов обработки деловой информации. Уметь: - применять математические методы в решении стандартных задач на основе использования современных методов обработки деловой информации на основе использования различных математических инструментов. Владеть: - отдельными принципами математических рассуждений и математических доказательств для использования современных методов обработки деловой информации на основе использования различных математических инструментов.		
РПД «Информационные технологии в менеджменте, корпоративные информационные системы и информационная безопасность» (Б1.Б.6)				
ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного	ИОПК-2.1. Использует различные методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения управленческих задач.	Знать: - методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения управленческих задач; - современные цифровые		

инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	<p>ИОПК-2.2. Выбирает и использует адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных.</p> <p>ИОПК-2.3. Оценивает возможность и целесообразность использования современных цифровых технологий и программных продуктов для решения профессиональных задач.</p> <p>ИОПК-2.4. Составляет проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществляет их информационную обработку и внедрение в управленческую деятельность.</p>	<p>технологии и программные продукты для решения профессиональных задач;</p> <ul style="list-style-type: none"> - правила оформления распорядительных, организационных и информационно-справочных документов. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать различные методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения управленческих задач; - выбирать адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных; - составлять проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - различными методами сбора, обработки и анализа данных, а также современными интеллектуально-поисковыми системами для решения управленческих задач; методами оценки возможности и целесообразности использования современных цифровых технологий и программных продуктов для решения профессиональных задач. 		
ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современных	ИОПК-5.1. Выбирает современные информационные технологии и программные средства при решении конкретных	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современные информационные технологии и программные средства при решении 		

<p>ные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.</p>	<p>профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений. ИОПК-5.2. Использует современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений.</p>	<p>конкретных профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений. Уметь: - использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений. Владеть: - современными информационными технологиями и программными средствами при решении профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений.</p>		
<p>ОПК-6 Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности.</p>	<p>ИОПК-6.1. Анализирует принципы работы современных информационных технологий ИОПК-6.2. Использует принципы работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности</p>	<p>Знать: - методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения управленческих задач; современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач; - правила оформления распорядительных, организационных и информационно-справочных документов. Уметь: - использовать различные методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения</p>		

		<p>управленческих задач;</p> <ul style="list-style-type: none"> - выбирать адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных; - составлять проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - различными методами сбора, обработки и анализа данных, а также современными интеллектуально-поисковыми системами для решения управленческих задач; - методами оценки возможности и целесообразности использования современных цифровых технологий и программных продуктов для решения профессиональных задач. 		
РПД «Нормативные акты в профессиональной деятельности» (Б1.Б.7)				
ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	<p>ИОПК-2.1. Использует различные методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения управленческих задач.</p> <p>ИОПК-2.2. Выбирает и использует адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных.</p> <p>ИОПК-2.3. Оценивает возможность и целесообразность использования современных</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для систематизации и оперативного хранения документов; - современные цифровые технологии и программные продукты для оформления документов; - правила оформления распорядительных, организационных и информационно-справочных документов. 		

	<p>менных цифровых технологий и программных продуктов для решения профессиональных задач.</p> <p>ИОПК-2.4. Составляет проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществляет их информационную обработку и внедрение в управленческую деятельность.</p>	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать различные методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для оформления документов; - проводить оценку возможности и целесообразности использования современных цифровых технологий и программных продуктов для оформления документов; - составлять проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществлять их информационную обработку и внедрение в управленческую деятельность. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами сбора, обработки и анализа данных, а также современными интеллектуально-поисковыми системами для оформления документов; - современными цифровыми технологиями и программными продуктами для оформления документов; - навыками составления проектов распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществления 		
--	--	---	--	--

		их информационной обработки и внедрения в управленческую деятельность		
РПД «Физическая культура и спорт» (Б1.Б.8)				
УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	<p>ИУК-7.1. Выбирает здоровье сберегающие технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом физиологических особенностей организма и условий реализации профессиональной деятельности.</p> <p>ИУК-7.2. Планирует свое рабочее и свободное время для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности.</p> <p>ИУК-7.3. Соблюдает и пропагандирует нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы, приёмы и методы, содействующие формированию осмысленного отношения к своему здоровью; - систему знаний о культуре здоровья и мерах профилактики различных заболеваний; - методики и технологии по организации здорового образа жизни. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять здоровье сберегающие технологии с учетом физиологических способностей организма и реализовать их в профессиональной деятельности; - оптимально сочетать и использовать физическую и умственную нагрузку в достижении планируемых результатов; - применять методы и средства оздоровления в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - информацией по организации оптимальной двигательной активности; - знаниями и способами 		

		<p>планирования своего рабочего и свободного времени в обеспечении работоспособности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - здоровье сберегающими компетенциями, позволяющими самостоятельно и эффективно решать задачи здорового образа жизни. 		
РПД «Философия» (Б1.Б.9)				
<p>УК-1. Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач</p>	<p>ИУК-1.1. Анализирует задачу, выделяет ее базовые составляющие, осуществляет декомпозицию задачи.</p> <p>ИУК-1.2. Определяет, интерпретирует и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи.</p> <p>ИУК-1.3. Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов.</p> <p>ИУК-1.4. Работает с научными текстами, отличает факты от мнений, интерпретаций, оценок, формирует собственные мнения и суждения, аргументирует свои выводы и точку зрения.</p> <p>ИУК-1.5. Рассматривает и предлагает возможные варианты решения поставленной задачи, оценивая их достоинства и недостатки.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы и методы анализа и решения задач в личностной и профессиональной сферах; - методологическую базу, необходимую для интерпретации и ранжирования информации, необходимой для решения задач в личностной и профессиональной сферах; - технологию поиска информации для решения поставленных задач по различным типам запросов; - методологию работы с научными текстами, образовательные и информационные технологии, способствующие выработке самостоятельного, критического мышления, позволяющего формировать научное мировоззрение; - принципы аналитического подхода к решению задач. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать принципы и методы аналитического мышления при решении задач в 		

		<p>личностной и профессиональной сферах;</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять теоретико-методологические знания для осуществления ранжирования и интерпретации информации, необходимой для решения задач в личностной и профессиональной сферах; - использовать технологию поиска информации для решения поставленных задач по различным типам запросов; - использовать методологию работы с научными текстами, образовательные и информационные технологии для выработки самостоятельного, критического мышления, позволяющего формировать научное мировоззрение; - применять принципы аналитического подхода к решению задач. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками практической реализации методов анализа и решения задач в личностной и профессиональной сферах; - навыками определения методологической базы, необходимой для интерпретации и ранжирования информации, необходимой для решения задач в личностной и профессиональной сферах; - навыками поиска информации для решения поставленных задач по различным типам запросов; 		
--	--	---	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> - технологией работы с научными текстами, образовательными и информационными контентами, способствующими выработке самостоятельного, критического мышления, позволяющего формировать научное мировоззрение; навыками практического применения принципов аналитического подхода к решению задач. 		
УК-5. Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	<p>ИУК-5.1. Отмечает и анализирует особенности межкультурного взаимодействия (преимущества и возможные проблемные ситуации), обусловленные различием этических, религиозных и ценностных систем.</p> <p>ИУК-5.2. Предлагает способы преодоления коммуникативных барьеров при межкультурном взаимодействии в целях выполнения профессиональных задач.</p> <p>ИУК-5.3. Придерживается принципов недискриминационного взаимодействия, толерантно воспринимает культурные особенности представителей различных этносов и конфессий, при личном и массовом общении для выполнения поставленной цели.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - феномены социокультурной и научно-производственной сфер, существенные для профессиональной деятельности; - модели социального и профессионального взаимодействия, специфичные для деловой и общей культуры представителей других этносов, конфессий, социальных групп; - принципы формирования недискриминационной среды. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сопоставлять наиболее существенные для профессии феномены иноязычной и родной культуры в социокультурной и научно-производственной сферах, проявляя толерантность и эмпатию, избегая стереотипов с целью достижения компромисса и эффективного воздействия на партнера; 		

		<ul style="list-style-type: none"> - осуществлять коммуникацию в рамках межкультурного взаимодействия в целях выполнения профессиональных задач; - применять основные технологии создания недискриминационной среды. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - средствами общения (языковыми, речевыми, паралингвистическими и этикетными), принятыми в социокультурной, академической и профессионально-ориентированной сферах, используя аутентичные источники, включая интернет-ресурсы; -навыками коммуникации с представителями других этносов, конфессий, социальных групп; -практическими навыками создания недискриминационной среды. 		
УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	<p>ИУК-6.1. Использует инструменты и методы управления временем при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей.</p> <p>ИУК-6.2. Определяет приоритеты собственной деятельности, личностного развития и профессионального роста.</p> <p>ИУК-6.3. Оценивает требования рынка труда и предложения образовательных услуг для выстраивания траек-</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современные инструменты и методы оценивания своего времени и своих ресурсов и их пределов; - основные понятия и направления в плане определения приоритетов личностного развития и профессионального роста; - способы оценки требований рынка труда и необходимого уровня компетентности для выстраивания траектории собственного профессионального 		

	<p>тории собственного профессионального роста.</p> <p>ИУК- 6.4. Строит профессиональную карьеру и определяет стратегию профессионального развития.</p>	<p>роста;</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные стратегии профессионального развития. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать инструменты и методы оценивания своего времени и своих ресурсов и их пределов; - принимать решения в плане определения приоритетов личностного развития и профессионального роста; - реализовать свои профессиональные компетенции с использованием инструментов непрерывного образования; - выстраивать стратегию профессионального развития. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками оценивания своего времени и своих ресурсов и их пределов; - инструментальными средствами современных интеллектуальных технологий для саморазвития и решения профессиональных задач; - способностью анализировать и оценивать свою компетентность для выстраивания траектории собственного профессионального роста; <p>способами построения стратегии профессионального развития.</p>		
РПД «Коммуникативный менеджмент» (Б1.Б.10)				
ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные	ИОПК-5.1. Выбирает современные информационные технологии и программные средства при решении конкретных	<p>Знать:</p> <p>-современные информационно-коммуникативные технологии: виды, способы и</p>		

<p>технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.</p>	<p>профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений. ИОПК-5.2. Использует современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений.</p>	<p>сферы применения, а также технологии и программные средства для организации эффективного делового общения и публичных выступлений;</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные способы и базовые принципы визуализации данных при проведении деловых коммуникаций; - особенности построения коммуникационного процесса; - типы, основные приемы и этапы создания эффективной презентации своих решений; <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать различные графические способы передачи информации и большого количества данных; - осуществлять взаимодействие через социальные сети; - налаживать коммуникации внутри организации с использованием внутренних каналов связи – общие чаты, почты и т.д.; - использовать современные информационные технологии и программные средства для ведения эффективных переговоров с использованием приемов коммуникационного менеджмента; - проводить презентацию своих решений, используя навыки коммуникационного менеджмента. <p>Владеть:</p>		
--	--	---	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> - навыками проведения внутренних и внешних коммуникаций с использованием современных информационных технологий; - навыками проведения деловых переговоров и навыками разрешения конфликтных ситуаций; - навыками визуализации своих решений; <p>навыками проведения эффективной презентации и самопрезентации.</p>		
РПД «Финансовый учет» (Б1.Б.11)				
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	<p>ИОПК-1.1. Использует знания экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности.</p> <p>ИОПК-1.2. Осуществляет постановку профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин, используемые в финансовом учете; - инструментарий финансового учета; - основы законодательства о бухгалтерском учете и отчетности в РФ. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять основные понятия, категории и инструменты экономической теории и прикладных экономических дисциплин, для решения задач финансового учета; - использовать инструментарий финансового учета; - обобщать учетную информацию и использовать ее для постановки профессиональ- 		

		<p>ных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления.</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - специальной экономической и бухгалтерской терминологией; - навыками работы с законодательством о бухгалтерском учете и отчетности в РФ; - навыками регистрации и общения учетной информации. 		
ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	<p>ИОПК-2.1. Использует различные методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения управленческих задач.</p> <p>ИОПК-2.2. Выбирает и использует адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных.</p> <p>ИОПК-2.3. Оценивает возможность и целесообразность использования современных цифровых технологий и программных продуктов для решения профессиональных задач.</p> <p>ИОПК-2.4. Составляет проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществляет их информационную обработку и внедрение в управленческую деятельность.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы сбора, обработки и анализа данных, используемые в финансовом учете; - особенности работы в справочно-правовых системах. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - документировать хозяйственные операции, обобщать учетную информацию для составления отчетности в том числе используя современные цифровые технологии и программные продукты; - формировать учетную информацию по деятельности предприятия для принятия управленческих решений; - реагировать на изменения в организации учета, вытекающее из особенностей функционирования конкретного предприятия. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками заполнения пер- 		

		<p>вичных документов по отражению хозяйственных операций в финансовом учете;</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками составления распорядительных, организационных и информационно-справочных документов; - навыками составления оборотно-сальдовых ведомостей, баланса и других форм финансовой отчетности. 		
ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	<p>ИОПК-5.1. Выбирает современные информационные технологии и программные средства при решении конкретных профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений.</p> <p>ИОПК-5.2. Использует современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современные информационные технологии и программные средства, используемые в системе финансового учета предприятий. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять современные информационные технологии и программные средства, используемые в системе финансового учета предприятий. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками работы с современными информационными технологиями и программными средствами, используемыми в системе финансового учета предприятий. 		
РПД «Менеджмент» (Б1.Б.12)				
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	<p>ИУК-2.1. Определяет круг задач в рамках целеполагания, определяет связи между ними.</p> <p>ИУК-2.2. Предлагает способы решения поставленных задач и ожидаемые результаты; оценивает предложенные способы с точки зрения соответствия цели проекта.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - круг задач в рамках целеполагания и связи между ними; - оптимальные способы решения поставленных задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений; - принципы планирования и реализации задач в зоне своей 		

	<p>ИУК-2.3. Планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм.</p> <p>ИУК-2.4. Выполняет задачи в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами и точками контроля, при необходимости корректирует способы решения задач.</p> <p>ИУК-2.5. Представляет результаты проекта, предлагает возможности их использования и/или совершенствования.</p>	<p>ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм;</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность и структуру системы управления организацией (предприятием) и ее подсистем; - методы принятия управленческих решений в области разнообразных направлений и аспектов функционирования организации (предприятия); - основы разработки и реализации проектов. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять круг задач в рамках целеполагания и связи между ними; - выявлять оптимальные способы решения поставленных задач, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений; - планировать реализовывать задачи в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм; - разрабатывать систему планирования деятельности организации; осуществлять управление всеми видами ресурсов организации; разрабатывать и принимать управленческие решения в области использования ресурсов организации и производства продукции, 		
--	--	---	--	--

		<p>оценки эффективности результатов управленческой деятельности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - презентовать результаты проектов и предлагать возможности их использования и/или совершенствования. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами разработки, совершенствования и реализации проектов. 		
РПД «Управленческие решения» (Б1.Б.13)				
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	<p>ИОПК-1.1. Использует знания экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности.</p> <p>ИОПК-1.2. Осуществляет постановку профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - экономические, организационные и управленческие теории в профессиональной деятельности; - методы постановки профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать экономические организационные и управленческие теории в профессиональной деятельности; - применять методы постановки профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками использования 		

		<p>экономических организационных и управленческих теории в профессиональной деятельности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками применения методов постановки профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук. 		
<p>ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно- управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия</p>	<p>ИОПК-3.1. Анализирует проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления.</p> <p>ИОПК-3.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и инструменты анализа проблемных ситуаций в деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления; - методы и технологии разработки организационно-управленческих решений и обоснования разработанных решений с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять методы и инструменты анализа проблемных ситуаций в деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления; -использовать методы и технологии разработки организационно-управленческих 		

		<p>решений и обоснования разработанных решений с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности.</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками применения методов и инструментов анализа проблемных ситуаций в деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления; -навыками практического использования методов и технологий разработки организационно-управленческих решений и навыками обоснования разработанных решений с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности. 		
РПД «Тайм-менеджмент» (Б1.Б.14)				
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	<p>ИОПК-1.1. Использует знания экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности.</p> <p>ИОПК-1.2. Осуществляет постановку профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> -основы тайм-менеджмента (рабочий понятийно-категориальный аппарат, суть организационных задач и их роль в принятии управленческих решений); -основные методы и способы расстановки приоритетов и оптимизации расходов времени в тайм-менеджменте; -технологии достижения положительных результатов в текущей профессиональной деятельности; -перспективы и ведущие 		

		<p>направления эффективного использования современных цифровых информационных технологий в корпоративном тайм-менеджменте.</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> -применять на практике знание основ тайм- менеджмента; -определять основные методы и способы расстановки приоритетов и оптимизации расходов времени в функционировании предприятия; -реализовывать технологию достижения положительных результатов в текущей профессиональной деятельности; - использовать современные цифровые информационные технологии в корпоративном тайм-менеджменте. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками научной организации труда с использованием разработок тайм-менеджмента; - методикой определения основных методов и способов расстановки приоритетов и оптимизации расходов времени в функционировании предприятия; -технологией достижения положительных результатов в текущей профессиональной деятельности; -современными цифровыми информационными технологиями и методикой их применения в корпоративном тайм- 		
--	--	--	--	--

		менеджменте.		
РПД «Теория организации» (Б1.Б.15)				
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	ИОПК-1.1. Использует знания экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности. ИОПК-1.2. Осуществляет постановку профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.	Знать: - основные способы решения профессиональных задач на основе знаний (на промежуточном уровне), организационной теории. Уметь: - применять основные способы решения профессиональных задач на основе знаний (на промежуточном уровне) организационной теории. Владеть: - некоторыми навыками постановки профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат организационной науки.		
РПД «Корпоративная социальная ответственность» (Б1.Б.16)				
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно- управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ИОПК-3.1. Анализирует проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления. ИОПК-3.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности.	Знать: - содержание понятия «корпоративная социальная ответственность»; - историю становления корпоративной социальной ответственности; - источники и условия корпоративной социальной ответственности; - виды, формы и инструменты корпоративной социальной ответственности; - современные подходы к		

		<p>оценке эффективности корпоративной социальной ответственности;</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - обосновывать связь корпоративной социальной ответственности с миссией и корпоративной культурой организации; - выявлять и согласовывать интересы участников корпоративных отношений в системе корпоративной социальной ответственности; - различать основные роли и формы социальной ответственности государства и бизнеса по отношению к образованию, науке, здравоохранению, культуре и искусству; <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками анализа системы корпоративной социальной ответственности в организации; - навыками формирования мотивов социальной ответственности в организации; - навыками внедрения различных типов корпоративной социальной ответственности в деятельность современной организации. 		
РПД «Управление человеческими ресурсами» (Б1.Б.17)				
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и	ИОПК-1.1. Использует знания экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы экономической, организационной и управленческой теорий в управлении человеческими ресурсами; 		

управленческой теории	ИОПК-1.2. Осуществляет постановку профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.	<ul style="list-style-type: none"> - знать подходы к постановке профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук для управления человеческими ресурсами. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять знания экономической, организационной и управленческой теорий в управлении человеческими ресурсами; - осуществлять подходы к постановке профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук для управления человеческими ресурсами. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - владеть навыками и методами использования экономической, организационной и управленческой теорий для управления человеческими ресурсами. 		
РПД «Финансовый менеджмент» (Б1.Б.18)				
УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	ИУК-10.2. Обосновывает принятие экономических решений, использует методы экономического планирования для достижения поставленных целей.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - теорию финансов и базовый инструментарий финансового менеджмента; – основы финансового пла- 		

		<p>нирования и прогнозирования.</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - воспринимать и анализировать информацию, необходимую для управления финансами; - составлять финансовый план и прогноз развития организации, использовать методы финансового планирования и прогнозирования; - планировать операционную деятельность организации. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками разработки бюджетов как краткосрочного, так и долгосрочного характера, а также других форм финансовых планов. 		
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	<p>ИОПК-1.1. Использует знания экономической, организационной и управленческой теории в профессиональной деятельности.</p> <p>ИОПК-1.2. Осуществляет постановку профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> – механизмы и принципы разработки стратегии и тактики управления финансами предприятия; - методы антикризисного управления на предприятии; - основные финансовые инструменты; - экономические и финансовые риски предприятия. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать предпринимательские, инвестиционные и финансовые риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых решений; 		

		<ul style="list-style-type: none"> - оценивать структуру капитала и его стоимость; - обосновывать решения в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования; - оценивать вероятность возникновения банкротства предприятия. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками финансового анализа и оценки эффективности финансовой деятельности хозяйствующего субъекта и принимаемых управленческих решений; - методиками оценки и управления предпринимательскими и финансовыми рисками; <p>методами оценки вероятности возникновения кризисного финансового положения.</p>		
РПД «Правоведение» (Б1.Б.19)				
УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений	ИУК-2.3. Планирует реализацию задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы и методы решения поставленных задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять существующие правовые нормы в соответствии с запланированными результатами при решении поставленных задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и 		

		ограничений, действующих правовых норм. Владеть: - навыками и методами решения поставленных задач в зоне своей ответственности с учетом имеющихся ресурсов и ограничений, действующих правовых норм.		
УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности	ИУК-11.1. Применяет действующие правовые нормы, обеспечивающие борьбу с экстремизмом, терроризмом, коррупционным поведением. ИУК-11.2. Планирует, организовывает и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращающие экстремизм, терроризм, коррупционное поведение в социуме. ИУК-11.3. Осуществляет взаимодействия в обществе на основе нетерпимого отношения к экстремизму, терроризму, коррупционному поведению.	Знать: - нормативно-правовые акты, обеспечивающие деятельность по борьбе с экстремизмом, терроризмом и коррупционным поведением; - основы организации проведения мероприятий, направленных на предотвращение экстремизма, терроризма и коррупции в обществе; - принципы выявления проявлений экстремизма, терроризма и коррупции в обществе. Уметь: - применять нормативно-правовые акты, регулирующие профилактику по борьбе с экстремизмом, терроризмом и коррупционным поведением; - применять предусмотренные законом способы нейтрализации экстремизма, терроризма и коррупционного поведения в социуме; - выявлять проявления экстремизма, терроризма и коррупции в обществе. Владеть: - навыками профилактики по		

		<p>борьбе с экстремизмом, терроризмом и коррупционным поведением;</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками применения гражданско-правовых и уголовных норм, используемых в антиэкстремистском, антитеррористическом и антикоррупционном законодательстве; - навыками выявления экстремизма, терроризма и коррупции в обществе. 		
РПД «Безопасность жизнедеятельности» (Б1.Б.20)				
<p>УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов.</p>	<p>ИУК-8.1. Анализирует факторы опасного и вредного влияния элементов среды обитания (технических средств, технологических процессов, материалов, зданий и сооружений, природных и социальных явлений).</p> <p>ИУК-8.2. Идентифицирует опасные и вредные факторы в рамках осуществляемой деятельности.</p> <p>ИУК-8.3. Выявляет проблемы, связанные с нарушениями техники безопасности и производственной санитарии на рабочем месте; предлагает мероприятия по предотвращению чрезвычайных ситуаций.</p> <p>ИУК-8.4. Разъясняет правила поведения при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций природного и техногенного происхождения; оказывает первую помощь описывает способы участия в восстановительных мероприятиях.,</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - нормативно-правовое регулирование безопасной жизнедеятельности; - опасные и вредные производственные факторы, их действие на человека; - характер опасностей в условиях чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов; - основные причины возникновения опасностей в производственной среде; - способы и средства защиты человека от вредных и опасных производственных факторов, а также мероприятия при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций; - правила пожарной безопасности и способы защиты от поражения электрическим током. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать опасность и вредность производственных 		

		<p>факторов на основе нормативно-правовых актов;</p> <ul style="list-style-type: none"> - выбирать методы защиты от опасностей применительно к сфере своей профессиональной деятельности и способы обеспечения комфортных условий жизнедеятельности; - разрабатывать меры профилактики несчастных случаев и профзаболеваний в конкретной производственной среде; - выбирать и рассчитывать эффективные средства коллективной защиты от вредных и опасных производственных факторов. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методиками измерения вредных производственных факторов в рабочей зоне; - навыками использования правил техники безопасности, производственной санитарии, пожарной безопасности и норм охраны труда в организационно-управленческой деятельности; - методами и способами защиты в условиях чрезвычайных ситуаций, а также приемами оказания первой помощи пострадавшим 		
РПД «Производственный менеджмент» (Б1.Б.21)				
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и	ИОПК-1.1. Использует знания экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - экономические, организационные и управленческие теории при организации деятельности производственных 		

управленческой теории	<p>ИОПК-1.2. Осуществляет постановку профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.</p>	<p>подразделений;</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы постановки профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности производственных подразделений, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать экономические организационные и управленческие теории при организации деятельности производственных подразделений; - применять методы постановки профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности производственных подразделений, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками использования экономических организационных и управленческих теорий при организации деятельности производственных подразделений; - навыками применения методов постановки профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности производственных подразделений, используя категориальный аппарат экономической, организационной и 		
-----------------------	---	--	--	--

		управленческой наук.		
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно- управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	ИОПК-3.1. Анализирует проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления. ИОПК-3.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности.	Знать: <ul style="list-style-type: none"> - методы анализа проблемных ситуаций в деятельности производственных подразделений, используя профессиональную терминологию и технологии управления; - методы и технологии разработки организационно-управленческих решений при организации деятельности производственных подразделений и обоснования разработанных решений с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности. Уметь: <ul style="list-style-type: none"> - применять методы анализа проблемных ситуаций в деятельности производственных подразделений, используя профессиональную терминологию и технологии управления; - использовать методы и технологии разработки организационно-управленческих решений при организации деятельности производственных подразделений и обоснования разработанных решений с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности. Владеть: <ul style="list-style-type: none"> - навыками применения методов анализа проблемных си- 		

		<p>туаций в деятельности производственных подразделений, используя профессиональную терминологию и технологии управления;</p> <p>- навыками практического использования методов и технологий разработки организационно-управленческих решений при организации деятельности производственных подразделений и навыками обоснования разработанных решений с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности.</p>		
РПД «Правовые основы предпринимательства» (Б1.Б.22)				
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия	<p>ИОПК-3.1. Анализирует проблемные ситуации деятельности организации, используя профессиональную терминологию и технологии управления.</p> <p>ИОПК-3.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - правовые вопросы в деятельности организации, необходимые для анализа проблемных ситуаций; - нормативно-правовые акты, регулирующие разработку и обоснование организационно-управленческих решений. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять существующие правовые нормы в предпринимательской деятельности при решении различных, в том числе проблемных ситуаций; - применять нормативно-правовые акты в процессе разработки организационно-управленческих решений с 		

		<p>учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности.</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками анализа проблемных ситуаций деятельности организации, с учетом правовых норм; - навыками разработки организационно- управленческих решений и их обоснования, учитывающих положения российского законодательства. 		
РПД «Управление базами данных и электронные коммуникации» (Б1.Б.23)				
ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем	<p>ИОПК-2.1. Использует различные методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения управленческих задач.</p> <p>ИОПК-2.2. Выбирает и использует адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных.</p> <p>ИОПК-2.3. Оценивает возможность и целесообразность использования современных цифровых технологий и программных продуктов для решения профессиональных задач.</p> <p>ИОПК-2.4. Составляет проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществляет их информационную обработку и внедрение в управленческую деятельность.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для проектирования и формирования баз данных; - современные цифровые технологии и программные продукты для проектирования и формирования баз данных. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать различные методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для проектирования и формирования баз данных; - выбирать адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных; - составлять и анализировать базы данных. <p>Владеть:</p>		

		<ul style="list-style-type: none"> - различными методами сбора, обработки и анализа данных, а также современными интеллектуально-поисковыми системами для проектирования и формирования баз данных; методами оценки возможности и целесообразности использования современных цифровых технологий и программных продуктов для проектирования и формирования баз данных. 		
ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	<p>ИОПК-5.1. Выбирает современные информационные технологии и программные средства при решении конкретных профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений.</p> <p>ИОПК-5.2. Использует современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современные информационные технологии и программные средства (MS Access) для проектирования и формирования баз данных. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать современные информационные технологии и программные средства (MS Access) для проектирования и формирования баз данных. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современными информационными технологиями и программными средствами (MS Access) для проектирования и формирования баз данных. 		
РПД «Лидерство и групповая динамика» (Б1.Б.24)				
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	<p>ИУК-3.1. Определяет свою роль в социальном взаимодействии и командной работе, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели.</p> <p>ИУК-3.2. При реализации</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - свою роль в социальном взаимодействии; - особенности поведения и интересы других участников при социальном взаимодействии; 		

	<p>своей роли в социальном взаимодействии и командной работе учитывает особенности поведения и интересы других участников.</p> <p>ИУК-3.3. Анализирует возможные последствия личных действий в социальном взаимодействии и командной работе, и строит продуктивное взаимодействие, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели.</p> <p>ИУК-3.4. Осуществляет обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды; оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели.</p> <p>ИУК-3.5. Соблюдает нормы и установленные правила командной работы; несет личную ответственность за результат.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - возможные последствия личных действий в социальном взаимодействии и командной работе; - идеи других членов команды для достижения поставленной цели; - нормы и установленные правила командной работы. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - определять свою роль в социальном взаимодействии и командной работе для достижения поставленной цели; - учитывать особенности поведения и интересы других участников социального взаимодействия; <p>анализировать возможные последствия личных действий в социальном взаимодействии и командной работе, а также оценивать идеи других членов команды для достижения поставленной цели;</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществлять обмен информацией, знаниями и опытом с членами команды, а также оценивать идеи других членов команды для достижения поставленной цели; - соблюдать нормы и установленные правила командной работы, неся личную ответственность за результат. 		
РПД «Организационное поведение» (Б1.Б.25)				
ОПК-3. Способен разрабатывать обоснованные организационно- управленческие	ИОПК-3.1. Анализирует проблемные ситуации деятельности организации, используя	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструменты организационного поведения для диагностики и анализа проблемных 		

<p>решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия</p>	<p>профессиональную терминологию и технологии управления. ИОПК-3.2. Разрабатывает организационно-управленческие решения и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности.</p>	<p>ситуаций, связанных с реальным поведением работника на рабочем месте;</p> <ul style="list-style-type: none"> - базисные концепции организационного поведения, объясняющие поведение людей; - модели организационного поведения определяющие действия руководителя при разработке управленческих решений с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать инструменты организационного поведения для диагностики и анализа проблемных ситуаций, связанных с реальным поведением работника на рабочем месте; - применять базисные концепции организационного поведения, объясняющие поведение людей; - диагностировать модели организационного поведения определяющие действия руководителя при разработке управленческих решений с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками использования инструментов организационного поведения для диагностики и анализа проблемных 		
--	--	--	--	--

		<p>ситуаций, связанных с реальным поведением работника на рабочем месте;</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять базисные концепции организационного поведения, объясняющие поведение людей; - навыками диагностики моделей организационного поведения, определяющие действия руководителя при разработке управленческих решений с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности. 		
РПД «Бизнес-планирование» (Б1.Б.26)				
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории	<p>ИОПК-1.1. Использует знания экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности.</p> <p>ИОПК-1.2. Осуществляет постановку профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности объекта управления, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - экономические организационные и управленческие теории при разработке и реализации бизнес-планов; методы постановки профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности при разработке и реализации бизнес-планов, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать экономические организационные и управленческие теории при разработке и реализации бизнес-планов; - применять методы постановки профессиональных задач, в том числе связанных с 		

		<p>оптимизацией деятельности при разработке и реализации бизнес-планов, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук.</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками использования экономических организационных и управленческих теории при разработке и реализации бизнес-планов; - навыками применения методов постановки профессиональных задач, в том числе связанных с оптимизацией деятельности при разработке и реализации бизнес-планов, используя категориальный аппарат экономической, организационной и управленческой наук. 		
ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций	<p>ИОПК-4.1. Выявляет и оценивает возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций.</p> <p>ИОПК-4.2. Разрабатывает бизнес-планы проектов и направлений бизнеса.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы и инструменты оценки возможности развития организации при разработке и реализации бизнес-планов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; - методы и технологии разработки бизнес-планов проектов и направлений бизнеса. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять методы и инструменты оценки возможности развития организации при разработке и реализации бизнес-планов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; 		

		<ul style="list-style-type: none"> - использовать методы и технологии разработки бизнес-планов проектов и направлений бизнеса. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками применения методов и инструментов оценки возможности развития организации при разработке и реализации бизнес-планов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; - навыками практического использования методов и технологий разработки бизнес-планов проектов и направлений бизнеса. 		
РПД «Социология» (Б1.Б.27)				
УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	<p>ИУК-3.1. Определяет свою роль в социальном взаимодействии и командной работе, исходя из стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели.</p> <p>ИУК-3.2. При реализации своей роли в социальном взаимодействии и командной работе учитывает особенности поведения и интересы других участников.</p> <p>ИУК-3.3. Анализирует возможные последствия личных действий в социальном взаимодействии и командной работе, и строит продуктивное взаимодействие, оценивает идеи других членов команды для достижения поставленной цели.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - понятие, сущность и условия социального взаимодействия; - основные динамические процессы, проходящие в малой социальной группе; - понятие социального статуса и роли; - типологию малых социальных групп; - принципы и правила работы в малой социальной группе. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - организовывать работу в малых социальных группах; - оценивать свои социально-ролевые позиции и позиции других участников в малой социальной группе; 		

		<ul style="list-style-type: none"> - выстраивать продуктивное взаимодействие, с точки зрения понимания различных социологических теорий социального взаимодействия. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками определения своих статусно-ролевых позиций в процессе социального взаимодействия; - навыками реализации своих статусно-ролевых позиций в социальном взаимодействии и соблюдения интересов сопряженных социально-ролевых позиций в групповом взаимодействии; - аналитическими навыками оценки последствий личных действий в социальном взаимодействии и навыками оценки социально-ролевых позиций членов малой социальной группы. 		
УК-9. Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	<p>ИУК-9.1. Применяет понятия инклюзивной компетентности, знает ее компоненты и структуру; различает особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах.</p> <p>ИУК-9.2. Планирует и может осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами.</p> <p>ИУК 9.3. Осуществляет взаимодействие в социальной и</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - понятие и сущность инклюзии и инклюзивной компетенции; - отличия понимания медицинской и социальной модели инвалидности; - принципы построения социального взаимодействия с людьми, имеющими особые потребности. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах; 		

	<p>профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами.</p>	<p>- применять правила инклюзивного взаимодействия с людьми с ограниченными возможностями.</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками использования базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах; - навыками использования правил инклюзивного взаимодействия с людьми с ограниченными возможностями. 		
<p>УК-11. Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности</p>	<p>ИУК-11.2. Планирует, организывает и проводит мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции и предотвращающее экстремизм, терроризм, коррупционное поведение в социуме.</p> <p>ИУК-11.3. Осуществляет взаимодействия в обществе на основе нетерпимого отношения к экстремизму, терроризму, коррупционному поведению.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы и цели антиэкстремистской, антитеррористической и антикоррупционной политики, реализуемой в современном обществе. - способы и приемы формирования нетерпимого отношения к экстремизму, терроризму, коррупции. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - планировать, организовывать и проводить мероприятия, обеспечивающие формирование гражданской позиции по антиэкстремистскому, антитеррористическому и антикоррупционному поведению в обществе; - выстраивать взаимодействие в обществе на основе нетерпимого отношения к экстремизму, терроризму, коррупции. 		
РПД «Основы финансовой грамотности» (Б1.Б.28)				
УК-10. Способен принимать	ИУК-10.1. Представляет основ-	Знать:		

<p>обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности</p>	<p>ные документы, регламентирующие экономическую деятельность; понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике. ИУК-10.3. Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - основы поведения экономических агентов: теоретические принципы рационального выбора (максимизация полезности) и наблюдаемые отклонения от рационального поведения (ограниченная рациональность, поведенческие эффекты и систематические ошибки, с ними связанные); - основные принципы экономического анализа для принятия решений (учет альтернативных издержек, изменение ценности во времени, сравнение предельных величин); - основные экономические понятия: экономические ресурсы, экономические агенты, товары, услуги, спрос, предложение, рыночный обмен, цена, деньги, доходы, издержки, прибыль, собственность, конкуренция, монополия, фирма, институты, трансакционные издержки, сбережения, инвестиции, кредит, процент, риск, страхование, государство, инфляция, безработица, валовой внутренний продукт, экономический рост и др.; - ресурсные ограничения экономического развития, источники повышения производительности труда, технического и технологического прогресса, показатели экономического развития и экономического роста. особенности циклического развития рыночной 		
--	--	--	--	--

		<p>экономики, риски инфляции, безработицы, потери благосостояния и роста социального неравенства в периоды финансово-экономических кризисов;</p> <ul style="list-style-type: none"> - понятие общественных благ и роль государства в их обеспечении. Цели, задачи, инструменты и эффекты бюджетной, налоговой, денежно-кредитной, социальной, пенсионной политики государства и их влияние на макроэкономические параметры и индивидов; - основные виды личных доходов (заработная плата, предпринимательский доход, рентные доходы и др.), механизмы их получения и увеличения; - сущность и функции предпринимательской деятельности как одного из способов увеличения доходов и риски, связанные с ней, организационно-правовые формы предпринимательской деятельности, отличие частного предпринимательства от хозяйственной деятельности государственных организаций, особенности инновационного предпринимательства: коммерциализация разработок и патентование; - основные финансовые организации (Банк России, Агентство по страхованию вкладов, Пенсионный фонд 		
--	--	--	--	--

		<p>России, коммерческий банк, страховая организация, биржа, негосударственный пенсионный фонд, и др.) и принципы взаимодействия индивида с ними;</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные финансовые инструменты, используемые для управления личными финансами (банковский вклад, кредит, ценные бумаги, недвижимость, валюта, страхование); - понятия риск и неопределенность, осознает неизбежность риска и неопределенности в экономической и финансовой сфере; - виды и источники возникновения экономических и финансовых рисков для индивида, способы их оценки и снижения; - основные этапы жизненного цикла индивида, понимает специфику краткосрочных и долгосрочных финансовых задач на каждом этапе цикла, альтернативность текущего потребления и сбережения и целесообразность личного экономического и финансового планирования; - основные виды расходов (индивидуальные налоги и обязательные платежи; страховые взносы, аренда квартиры, коммунальные платежи, расходы на питание и др.), механизмы их снижения, спо- 		
--	--	---	--	--

		<p>собы формирования сбережений;</p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы и технологии ведения личного бюджета. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - воспринимать и анализировать информацию, необходимую для принятия обоснованных экономических решений; - критически оценивать информацию о перспективах экономического роста и технологического развития экономики страны и отдельных ее отраслей; - решать типичные задачи в сфере личного экономического и финансового планирования, возникающие на всех этапах жизненного цикла; - пользоваться источниками информации о правах и обязанностях потребителя финансовых услуг, анализировать основные положения договора с финансовой организацией; - выбирать инструменты управления личными финансами для достижения поставленных финансовых целей, сравнивать их по критериям доходности, надежности и ликвидности; - оценивать индивидуальные риски, связанные с экономической деятельностью и использованием инструментов управления личными финансами, а также риски стать 		
--	--	--	--	--

		<p>жертвой мошенничества;</p> <ul style="list-style-type: none"> - вести личный бюджет, используя существующие программные продукты; оценивать свои права на налоговые льготы, пенсионные и социальные выплаты 		
РПД «Основы военной подготовки» (Б1.Б.29)				
<p>УК-8. Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов</p>	<p>ИУК-8.5. Применяет положения общевоинских уставов в повседневной деятельности подразделения, управляет строями, применяет штатное стрелковое оружие.</p> <p>ИУК-8.6. Ведет общевойсковой бой в составе подразделения.</p> <p>ИУК-8.7. Выполняет поставленные задачи в условиях РХБ заражения.</p> <p>ИУК-8.8. Пользуется топографическими картами.</p> <p>ИУК-8.9. Оказывает первую медицинскую помощь при ранениях и травмах.</p> <p>ИУК-8.10. Имеет высокое чувство патриотизма, считает защиту Родины своим долгом и обязанностью.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные положения общевоинских уставов ВС РФ (ИУК-8.5); - организацию внутреннего порядка в подразделении (ИУК-8.5); - основные положения Курса стрельб из стрелкового оружия (ИУК-8.5); - устройство стрелкового оружия, боеприпасов и ручных гранат (ИУК-8.5); - основные способы и средства оказания первой медицинской помощи при ранениях и травмах (ИУК-8.9); - предназначение, задачи и организационно-штатную структуру общевойсковых подразделений (ИУК-8.6); - основные факторы, определяющие характер, организацию и способы ведения современного общевойскового боя (ИУК-8.6); - общие сведения о ядерном, химическом и биологическом оружии, средствах его применения (ИУК-8.7); - правила поведения и меры 		

		<p>профилактики в условиях заражения радиоактивными, отравляющими веществами и бактериальными средствами (ИУК-8.7);</p> <ul style="list-style-type: none"> - тактические свойства местности, их влияние на действия подразделений в боевой обстановке (ИУК-8.8); - назначение, номенклатуру и условные знаки топографических карт (ИУК-8.8); - тенденции и особенности развития современных международных отношений, место и роль России в многополярном мире, основные направления социально-экономического, политического и военно-технического развития страны (ИУК-8.10); - основные положения Военной доктрины РФ (ИУК-8.10); - правовое положение и порядок прохождения военной службы (ИУК-8.10). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - правильно применять и выполнять положения общевоинских уставов ВС РФ (ИУК-8.5); - осуществлять разборку и сборку автомата (АК-74) и пистолета (ПМ), подготовку к боевому применению ручных гранат (ИУК-8.5); - оборудовать позицию для стрельбы из стрелкового оружия (ИУК-8.6); 		
--	--	---	--	--

		<ul style="list-style-type: none"> - выполнять мероприятия радиационной, химической и биологической защиты (ИУК-8.7); - читать топографические карты различной номенклатуры (ИУК-8.8); - давать оценку международным военно-политическим и внутренним событиям и фактам с позиции патриота своего Отечества (ИУК-8.10); - применять положения нормативно-правовых актов (ИУК-8.10). <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками подготовки к ведению общевойскового боя (ИУК-8.6). - строевыми приемами на месте и в движении (ИУК-8.5); - навыками управления строями взвода (ИУК-8.5); - навыками стрельбы из стрелкового оружия (ИУК-8.5); - навыками применения индивидуальных средств РХБ защиты (ИУК-8.7); - навыками ориентирования на местности по карте и без карты (ИУК-8.8); <p>работы с нормативно-правовыми документами (ИУК-8.9);</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками применения индивидуальных средств медицинской защиты и подручных средств для оказания первой 		
--	--	--	--	--

		медицинской помощи при ранениях и травмах (ИУК-8.10).		
РПД «Основы российской государственности» (Б1.Б.30)				
УК-5. способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах	<p>ИУКр-5.1. Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию и культурным традициям.</p> <p>ИУКр-5.2. Находит и использует необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп.</p> <p>ИУКр-5.3. Проявляет в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира.</p> <p>ИУКр-5.4. Сознательно выбирает ценностные ориентиры и гражданскую позицию; аргументировано обсуждает и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личностного характера</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - фундаментальные ценностные принципы российской цивилизации (такие как многообразие, суверенность, согласие, доверие и созидание), а также перспективные ценностные ориентиры российского цивилизационного развития (такие как стабильность, миссия, ответственность и справедливость) (УК-5.1). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - адекватно воспринимать актуальные социальные и культурные различия, уважительно и бережно относиться к историческому наследию и культурным традициям (УК-5.1). <p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - особенности современной политической организации российского общества, каузальную природу и специфику его актуальной трансформации, ценностное обеспечение традиционных институциональных решений и особую поливариантность взаимоотношений российского государства и общества в федеративном измерении (УК-5.2); <p>Уметь:</p>		

		<p>- находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп (УК-5.2).</p> <p>Знать:</p> <p>- фундаментальные ценностные принципы российской цивилизации (такие как многообразие, суверенность, согласие, доверие и созидание), а также перспективные ценностные ориентиры российского цивилизационного развития (такие как стабильность, миссия, ответственность и справедливость) (УК-5.3).</p> <p>Уметь:</p> <p>-проявлять в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира (УК-5.3).</p> <p>Знать:</p> <p>- фундаментальные достижения, изобретения, открытия и свершения, связанные с развитием русской земли и российской цивилизации, представлять их в актуальной и значимой перспективе (УК-5.4);</p>		
--	--	---	--	--

		<p>- особенности современной политической организации российского общества, каузальную природу и специфику его актуальной трансформации, ценностное обеспечение традиционных институциональных решений и особую поливариантность взаимоотношений российского государства и общества в федеративном измерении (УК-5.4).</p> <p>Владеть:</p> <p>- навыками осознанного выбора ценностных ориентиров и гражданской позиции (УК-5.4);</p> <p>- навыками аргументированного обсуждения и решения проблем мировоззренческого, общественного и личностного характера (УК-5.4);</p> <p>- развитым чувством гражданственности и патриотизма, навыками самостоятельного критического мышления (УК-5.4).</p>		
РПД «Компетенции менеджера проекта» (Б1.В.ОД.1)				
ПК-4. Способен руководить проектной деятельностью с использованием современных практик управления проектами и особенностями организации наукоемкого производства	ИПК-4.1 Понимает сущность и задачи управления проектной командой; значение эффективной коммуникации между заинтересованными лицами проекта.	<p>Знать:</p> <p>– компетенции менеджера проекта в соответствии с нормативно-правовыми актами ГОСТ 52807-2007 и ГОСТ Р 53892-2010 (ИПК-4.1)</p> <p>Уметь:</p> <p>– формировать компетенций в соответствии с нормативно-правовыми актами <u>ГОСТ 52807-2007</u> «Руководство по</p>	А/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <p>– Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта;</p> <p>Необходимые умения:</p> <p>– Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект.</p> <p>Необходимые знания:</p>

		оценке компетентности менеджеров проектов» и <u>ГОСТ Р 53892-2010 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. Области компетентности и критерии профессионального соответствия» (ИПК-4.1)</u>		– Понятийный аппарат управления проектами.
			D/02.6 (08.037)	Трудовые умения: – Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций; – Использовать техники эффективных коммуникаций; Необходимые знания: – Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; – Теория конфликтов.
ПК-7. Способен управлять организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон проекта, придерживаясь принципов профессиональной этики.	ИПК-7.2 Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с профессиональной этикой и нормами корпоративной культуры.	Знать: – принципы профессиональной этикой и нормы корпоративной культуры (ИПК-7.2) Уметь: осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с профессиональной этикой и нормами корпоративной культуры (ИПК-7.2)	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: - Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту Необходимые знания: Понятийный аппарат управления проектами.
РПД «Цифровые технологии в управлении проектами» (Б1.В.ОД.2)				
ПК-3. Способен планировать работы по этапам жизненного цикла проекта	ИПК-3.2 Применяет современные цифровые инструменты для планирования процессов управления проектами на разных этапах жизненного цикла проекта с формированием отчетности по контрольным точкам.	Знать: - спектр и возможности современных цифровые инструменты для планирования процессов управления проектами на разных этапах жизненного цикла проекта с формированием отчетности по контрольным точкам (ИПК-3.2). Уметь: - применять цифровые инструменты для планирования процессов управления проектами, формировать отчеты,	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Формирование резюме инвестиционного проекта. Необходимые умения: – Работать с операционными системами и программными продуктами; – Работать с цифровыми инструментами; – Вести базы данных; – Отмечать выполнение работ с использованием программ управления проектами; – Готовить отчеты о ходе выполнения проекта с использованием программ управления проектами. Необходимые знания:

		обеспечивать командную работу, осуществлять мониторинг показателей выполнения проекта (ИПК-3.2).		<ul style="list-style-type: none"> – Стандартные программы операционных систем; – Программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них; – Способы отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами; – Порядок создания отчета о выполненных работах с использованием программ управления проектами.
			D/02.6 (08.037)	<p>Трудовые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу. <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Перспективные и существующие цифровые технологии, и цифровые возможности для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации.
ПК-8. Способен осваивать и применять цифровые технологии для объектов профессиональной деятельности	<p>ИПК-8.1. Осваивает цифровые технологии математического и информационного моделирования процессов, явлений и объектов, относящихся к профессиональной деятельности.</p> <p>ИПК-8.2. Применяет цифровые технологии в профессиональной деятельности.</p>	<p>Знать:</p> <p>цифровые технологии математического и информационного моделирования реализуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к профессиональной деятельности (ИПК-8.1, ИПК-8.2)</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять цифровые технологии математического и информационного моделирования реализуемых процессов, явлений и объектов, относящихся к профессиональной деятельности (ИПК-8.1, ИПК-8.2). 	A/ 02.6 (08.036)	<ul style="list-style-type: none"> – Необходимые умения: – Работать с информационными сетями; – Работать с операционными системами и программными продуктами; – Работать с цифровыми инструментами; – Вести базы данных; – Отмечать выполнение работ с использованием программ управления проектами; – Готовить отчеты о ходе выполнения проекта с использованием программ управления проектами. <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Основные приемы работы с папками и файлами; – Стандартные программы операционных систем; – Программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них;

				<ul style="list-style-type: none">– Основы работы в электронных базах данных;– Способы отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами;
			D/02.6 (08.037)	Необходимые умения: <ul style="list-style-type: none">- Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу. Необходимые знания: <ul style="list-style-type: none">- Перспективные и существующие цифровые технологии, и цифровые возможности для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации.- Возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
РПД «Эконометрические методы прогнозирования» (Б1.В.ОД.3)				
ПК-1. Способен участвовать в разработке инвестиционных проектов, включая проекты внедрения инноваций.	ИПК-1.1 Понимать основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта; методы оценки экономической и социальной эффективности инвестиционного проекта; основные факторы риска, методы их количественной оценки в рамках реализации проекта. ИПК-1.2. Осознает важность использования эконометрических методов прогнозирования развития рынка на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу; оценивает эффективность проекта и различных сценариев его реализации; разрабатывает меры по снижению воздействия основных факто-	Знать: <ul style="list-style-type: none">- основы экономического анализа инвестиционного проекта (ИПК-1.1);- методы оценки экономической и социальной эффективности инвестиционного проекта (ИПК-1.1);- основные факторы рисков проекта, методы их количественной оценки (ИПК-1.1);- эконометрические методы прогнозирования развития рынка на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу (ИПК-1.2);- методы оценки эффективности проекта и различных сценариев его реализации (ИПК-1.2);- основные меры по снижению	A/ 02.6 (08.036)	Необходимые умения: <ul style="list-style-type: none">– Оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта Необходимые знания: <ul style="list-style-type: none">– Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами.
			D/02.6 (08.037)	Трудовые действия: <ul style="list-style-type: none">– Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью. Необходимые умения: <ul style="list-style-type: none">– Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей Необходимые знания: <ul style="list-style-type: none">– Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных.

	ров риска на результаты эффективности проекта.	<p>воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта (ИПК-1.2).</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - проводить экономический анализ инвестиционного проекта (ИПК-1.1); - оценивать экономическую и социальную эффективность инвестиционного проекта (ИПК-1.1); - проводить количественную оценку риска инвестиционного проекта (ИПК-1.1); - составлять предварительные расчеты а если анализ будущего состояния экономических факторов экономических показателей инвестиционных проектов и развития рынка на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу (ИПК-1.2); - оценивает эффективность различных сценариев реализации проекта (ИПК-1.2). 		
ПК-5. Способен обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности	<p>ИПК-5.1. Понимает необходимость анализа информации при принятии решений в проектной деятельности.</p> <p>ИПК-5.2. Осуществляет поиск необходимой информации из достоверных источников и использует обработанные данные для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности проекта.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы анализа информации при принятии решений в проектной деятельности (ИПК-5.1); - методы поиска необходимой достоверной информации, обработки информации для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности проекта (ИПК-5.2). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать информацию 	A/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Организация проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта. <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами.
			D/02.6 (08.037)	Трудовые действия:

		<p>при принятии решений в проектной деятельности (ИПК-5.1);</p> <p>- осуществлять поиск необходимой информации из достоверных источников и использовать обработанные данные для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности проекта (ИПК-5.2).</p>		<p>– Необходимые умения:</p> <p>– Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных.</p> <p>– Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа</p>
РПД «Разработка плана работ проекта» (Б1.В.ОД.4)				
ПК-3. Способен планировать работы по этапам жизненного цикла проекта	<p>ИПК-3.1 Понимает основные принципы и инструменты сетевого и календарного планирования; сущность проектных ограничений и допущений; последовательность процессов в управлении проектом; спектр и возможности современных цифровых средств управления проектами.</p> <p>ИПК- 3.2 Применяет современные цифровые инструменты для планирования процессов управления проектами на разных этапах жизненного цикла проекта с формированием отчетности по контрольным точкам.</p> <p>ИПК -3.3 Может применять методики формирования бюджета проекта на разных стадиях, и осуществлять мониторинг показателей выполнения проекта.</p>	<p>Знать:</p> <p>- основные принципы и инструменты сетевого и календарного планирования (ИПК-3.1);</p> <p>- сущность проектных ограничений и допущений (ИПК-3.1);</p> <p>- последовательность процессов в управлении проектом (ИПК-3.1);</p> <p>- спектр и возможности современных цифровых средств управления проектами (ИПК-3.1).</p> <p>– основы современных цифровых инструментов для планирования процессов управления проектами (ИПК-3.2)</p> <p>– методики формирования бюджета проекта на разных стадиях жизненного цикла (ИПК-3.3)</p> <p>Уметь:</p> <p>- применять инструменты се-</p>	A/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <p>– Определение содержания инвестиционного проекта;</p> <p>– Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту;</p> <p>– Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта.</p> <p>– Определение сроков реализации инвестиционного проекта или порядка определения такого срока.</p> <p>Необходимые умения:</p> <p>– Планировать управление содержанием инвестиционного проекта;</p> <p>– Определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами.</p> <p>– Работать с операционными системами и программными продуктами.</p> <p>– Определять назначенные ресурсы для выполнения работ с использованием программ управления проектами.</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Процессы управления инвестиционными проектами;</p>

		<p>тевого и календарного планировании (ИПК-3.1);</p> <p>- определять проектные ограничения и допущения (ИПК-3.1);</p> <p>- применять возможности современных цифровых средств при управлении проектами (ИПК-3.1).</p> <p>– применять основные современные цифровые инструменты для планирования процессов управления проектами (ИПК-3.2)</p> <p>– использовать методики формирования бюджет проекта на разных стадиях жизненного цикла (ИПК-3.3)</p>	D/02.6 (08.037)	<p>Трудовые действия:</p> <p>- Оценка ресурсов, необходимых для реализации решений</p> <p>Необходимые умения:</p> <p>- Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>- Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа</p>
<p>ПК-8. Способен осваивать и применять цифровые технологии для объектов профессиональной деятельности</p>	<p>ИПК-8.2 Применяет цифровые технологии в профессиональной деятельности.</p>	<p>Знать:</p> <p>цифровые технологии управления проектом, относящихся к профессиональной деятельности (ИПК-8.2)</p> <p>Уметь:</p> <p>- применять цифровые технологии управления проектом, относящихся к профессиональной деятельности (ИПК-8.2).</p>	A/ 02.6 (08.036)	<p>Необходимые умения:</p> <p>– Работать с цифровыми инструментами;</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них;</p>
			D/02.6 (08.037)	<p>Необходимые умения:</p> <p>– Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации.</p> <p>– Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Языки и инструменты визуального моделирования</p>
<p>РПД «Управление проектной командой» (Б1.В.ОД.5)</p>				
<p>ПК-2. Способен осуществ-</p>	<p>ИПК-2.2. Осуществляет поиск,</p>	<p>Знать:</p> <p>- основы поиска, анализа и</p>	A/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p>

<p>лять руководство проектными командами.</p>	<p>анализ и оценку профессиональной информации и управление командами проектов; разрабатывает перспективные и оперативные планы работы; формирует и применяет на практике систему показателей оценки качества работы проектной команды.</p>	<p>оценки профессиональной информации в сфере управления командами проектов для обеспечения качества работы проектной команды и выявление слабых мест (ИПК-2.2);</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы разработки перспективных и оперативных планов работы (ИПК-2.2); - системы показателей оценки качества работы проектной команды (ИПК-2.2). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать инструменты поиска, анализа и оценки профессиональной информации в сфере управления командами проектов (качества работы проектной команды и выявление слабых мест) (ИПК-2.2); - разрабатывать перспективные и оперативные планы работы (ИПК-2.2); - применять на практике системы показателей оценки качества работы проектной команды (ИПК-2.2). <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструментами поиска, анализа и оценки профессиональной информации в сфере управления командами проектов (качества работы проектной команды и выявление слабых мест) (ИПК-2.2); - навыками разработки перспективных и оперативных планов работы (ИПК-2.2); - навыками применения си- 		<ul style="list-style-type: none"> – Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту. <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Определять назначенные ресурсы для выполнения работ с использованием программ управления проектами. <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Методика разработки устава инвестиционного проекта.
---	---	--	--	--

		стемы показателей оценки качества работы проектной команды (ИПК-2.2).		
ПК-4. Способен руководить проектной деятельностью с использованием современных практик управления проектами и особенностями организации наукоемкого производства.	ИПК-4.1 Понимает сущность и задачи управления проектной командой; значение эффективной коммуникации между заинтересованными лицами проекта.	Знать: - принципы и задачи управления проектной командой (ИПК-4.1); - методы и технологии формирования эффективной коммуникации между заинтересованными лицами проекта (ИПК-4.1). Уметь: - применять принципы и задачи управления проектной командой (ИПК-4.1); - применять методы и технологии формирования эффективной коммуникации между заинтересованными лицами проекта (ИПК-4.1). Владеть: - принципами управления проектной командой (ИПК-4.1)); -методы и технологии формирования эффективной коммуникации между заинтересованными лицами проекта (ИПК-4.1).	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: — Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта — Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта Необходимые знания: — Методика разработки устава инвестиционного проекта. — Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами
			D/02.6 (08.037)	Необходимые умения: — Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций; — Использовать техники эффективных коммуникаций. Необходимые знания: — Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; — Теория конфликтов;
ПК-7. Способен управлять организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон проекта, придерживаясь принципов профессиональной этики.	ИПК-7.1. Понимает механизм управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон. ИПК-7.2. Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с профессиональной этикой и нормами корпоративной культуры.	Знать: - механизм управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-7.1); - профессиональную деятельность в соответствии с профессиональной этикой и нормами корпоративной культуры (ИПК-7.2);	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: — Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту. Необходимые умения: — Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект.

		<ul style="list-style-type: none"> - принципы управления эмоциональным интеллектом и разрешения конфликтов (ИПК-7.2); - методы оценки результативности управления проектной командой, анализа применяемых методов управления и внесение необходимых коррективов (ИПК-7.2). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - управлять организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-7.1); - осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с профессиональной этикой и нормами корпоративной культуры (ИПК-7.2); - учитывать влияние эмоционального интеллекта и конфликтов на работу проектной команды (ИПК-7.2).; - оценивать результативность управления проектной командой, критически анализировать применяемые методы управления и вносить необходимые коррективы (ИПК-7.2). <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-7.1); - навыками профессиональной деятельности в соответствии с профессиональной этикой и нормами корпоративной культуры (ИПК-7.2); 		<p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Процессы управления инвестиционными проектами; – Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами. – Понятийный аппарат управления проектами.
--	--	--	--	--

		- навыками разрешения конфликтов, учитывая эмоциональный интеллект членов команды (ИПК-7.2).		
РПД «Менеджмент исследований и разработок» (Б1.В.ОД.6)				
ПК-4. Способен руководить проектной деятельностью с использованием современных практик управления проектами и особенностями организации наукоемкого производства	ИПК-4.4. Учитывает стратегические цели предприятия и применяет комплексный подход к организации высокотехнологического производства.	Знать: - специфику управления исследовательскими и опытно-конструкторскими работами (ИПК-4.4); - основы подготовки предложений по организации высокотехнологического производства в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями предприятия (ИПК-4.4). Уметь: - находить альтернативные предложения по организации высокотехнологического производства в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта (ИПК-4.4).	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Организация определения технологической реализуемости инвестиционного проекта Необходимые умения: – Отмечать выполнение работ с использованием программ управления проектами. Необходимые знания: – Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами. – Понятийный аппарат управления проектами
			D/02.6 (08.037)	Необходимые умения: – Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей; – Пользоваться системами анализа и визуализации данных; – Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами Необходимые знания: – Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа; – Способы оценки и основы обеспечения информационной безопасности в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа.
ПК-5. Способен обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности	ИПК-5.1. Понимает необходимость анализа информации при принятии решений в проектной деятельности. ИПК-5.2. Осуществляет поиск необходимой информации из достоверных источников и использует обработанные данные	Знать: - основы анализа информации для принятия решений в сфере исследований и разработок (ИПК-5.1); - Предлагаем заменить (эконометрические методы прогнозирования развития рынка и	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Определение содержания инвестиционного проекта – Организация проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта.

	для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности проекта.	инвестиционной эффективности проекта (ИПК-5.2.) приемы поиска необходимой информации из достоверных источников (ИПК-5.2.) Уметь: - анализировать информацию для принятия решений в сфере исследований и разработок (ИПК-5.1); – оценивать современные подходы к улучшению процессов исследований и разработок (ИПК-5.2). Владеть: - методами анализа информации для принятия управленческих решений в сфере исследований и разработок (ИПК-5.1); - навыками улучшения процессов исследований и разработок (ИПК-5.2).		Необходимые умения: – Работать с информационными сетями. Необходимые знания: – Процессы управления инвестиционными проектами; – Методика сбора требований к инвестиционному проекту.
			D/02.6 (08.037)	Необходимые умения: – Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей; – Пользоваться системами анализа и визуализации данных; – Отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных. Необходимые знания: – Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа; – Способы оценки и основы обеспечения информационной безопасности в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа.
РПД «Экосистема технологических стартапов» (Б1.В.ОД.7)				
ПК-3. Способен планировать работы по этапам жизненного цикла проекта.	ИПК-3.1 Понимает основные принципы и инструменты сетевого и календарного планирования; сущность проектных ограничений и допущений; последовательность процессов в управлении проектом; спектр и возможности современных цифровых средств управления проектами.	Знать: - структуру и элементы экосистемы технологических стартапов, включая взаимодействие различных субъектов (ИПК-3.1); - основные принципы и инструменты сетевого и календарного планирования, специфические технологии управления стартап-проектами, сущность проектных ограничений и допущений (ИПК-3.1); - современные цифровые	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта; – Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта. Необходимые умения: – Планировать управление содержанием инвестиционного проекта; – Определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами; – Определять назначенные ресурсы для выполнения работ с использованием программ

		<p>средства управления стартап-проектами (ИПК-3.1).</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать инструменты сетевого и календарного планирования и специфические технологии управления стартап-проектами (ИПК-3.1); - использовать современные цифровые средства управления стартап-проектами (ИПК-3.1); - объяснять принципы работы экосистемы стартапов (ИПК-3.1). 		<p>управления проектами;</p> <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Процессы управления инвестиционными проектами; – Программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них; – Понятийный аппарат управления проектами.
			D/02.6 (08.037)	<p>Необходимые умения</p> <ul style="list-style-type: none"> – Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций; – Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу. <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа – Возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа;
ПК-5. Способен обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности	ИПК-5.3. Применяет методы оценки экономической и инвестиционной эффективности высокотехнологичного проекта	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы оценки экономической и инвестиционной эффективности стартап-проекта (ИПК-5.3). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять методы оценки экономической и инвестиционной эффективности стартап-проекта (ИПК-5.3). <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами оценки экономи- 	A/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта; – Формирование резюме инвестиционного проекта <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Анализировать источники финансирования инвестиционного проекта – Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта.

		ческой и инвестиционной эффективности стартап-проекта (ИПК-5.3).		<p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Понятийный аппарат управления проектами; – Способы отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами. – Основы инвестиционного менеджмента
			D/02.6 (08.037)	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; – Анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Производить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа.
ПК-6 Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта	ИПК-6.3. Оценивает возможность коммерциализации высокотехнологичного проекта с учетом рисков.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы оценки возможностей коммерциализации стартап-проекта с учетом рисков (ИПК-6.3); <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять методы оценки возможностей коммерциализации стартап-проекта с учетом рисков (ИПК-6.3). <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами оценки возможностей коммерциализации стартап-проекта с учетом рисков (ИПК-6.3). 	A/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта; – Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта. – Оценка возможности эксплуатации, и (или) технического использования, и (или) передачи в частную собственность объекта соглашения <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Планировать управление содержанием инвестиционного проекта; – Анализировать источники финансирования инвестиционных проектами. <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Процессы управления инвестиционными проектами;

				<ul style="list-style-type: none"> – Основы инвестиционного менеджмента – Понятийный аппарат управления проектами; – Способы отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами.
РПД «Управление высокотехнологичными проектами» (Б1.В.ОД.8)				
ПК-4. Способен руководить проектной деятельностью с использованием современных практик управления проектами и особенностями организации наукоемкого производства.	ИПК-4.1 Понимает сущность и задачи управления проектной командой; значение эффективной коммуникации между заинтересованными лицами проекта. ИПК-4.2. Определяет информационные потребности заинтересованных сторон проекта; использует современные программно-телекоммуникационные средства для коммуникации участников проекта и заинтересованных сторон; разрабатывает мероприятия по повышению эффективности управления командой проекта. ИПК-4.3 Осуществляет управление высокотехнологичного проекта на всех этапах его жизненного цикла с учетом интересов заинтересованных сторон.	Знать: <ul style="list-style-type: none"> - методы и технологии управления проектом (ИПК-4.1); - технологии планирования коммуникаций проекта между заинтересованными лицами (ИПК-4.1); - современных программно-телекоммуникационные средства для обеспечения коммуникаций участников проекта и заинтересованных сторон (ИПК-4.2); - методы и технологии управления высокотехнологичного проекта на всех этапах его жизненного цикла с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-4.3). Уметь: <ul style="list-style-type: none"> - применять методы и технологии управления проектом (ИПК-4.1); - применять технологии планирования коммуникаций проекта (ИПК-4.1); - использовать современные программно-телекоммуникационные средства для обеспечения коммуникаций участников проекта и заинтересованных сторон (ИПК-4.2); 	А/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: <ul style="list-style-type: none"> – Определение содержания инвестиционного проекта; – Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта; – Оценка соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития организации; – Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; – Организация определения технологической реализуемости инвестиционного проекта; Необходимые умения: <ul style="list-style-type: none"> – Планировать управление содержанием инвестиционного проекта; – Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект; Необходимые знания: <ul style="list-style-type: none"> – Процессы управления инвестиционными проектами; – Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами; – Методика разработки устава инвестиционного проекта; – Методика сбора требований к инвестиционному проекту; – Понятийный аппарат управления проектами; –
			D/02.6 (08.037)	Трудовые действия:

		<ul style="list-style-type: none"> - применять методы и технологии управления высокотехнологичного проекта на всех этапах его жизненного цикла с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-4.3). <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками использования современных программно-телекоммуникационные средства для обеспечения коммуникаций участников проекта и заинтересованных сторон (ИПК-4.2); - технологиями планирования коммуникаций проекта (ИПК-4.1); - навыками совершенствования методов управления коммуникациями между участниками проекта и заинтересованными сторонами проекта (ИПК-4.3). 		<ul style="list-style-type: none"> – Выбор решения для реализации в составе группы экспертов. <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций; – Использовать техники эффективных коммуникаций; – Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Теория конфликтов; - Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии;
ПК-7 Способен управлять организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон проекта, придерживаясь принципов профессиональной этики.	ИПК-7.1. Понимает механизм управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> -механизм управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-7.1). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять механизм управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-7.1). 	А/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту; – Оценка соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития организации; – Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Процессы управления инвестиционными проектами; – Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами;
РПД «Организация высокотехнологичного производства» (Б1.В.ОД.9)				

ПК-6 Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта	ИПК-6.1. Понимает технологию оценки качества работ проекта с учетом интересов заинтересованных сторон.	Знать: - комплексный подход к организации высокотехнологического производства и технологии оценки качества работ проекта с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-6.1). Уметь: - применять полученные знания о комплексном подходе к организации высокотехнологического производства и использовать их в практической деятельности ИПК-6.1); - применять технологии оценки технологической реализуемости инвестиционного проекта (ИПК-6.1).	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Организация определения технологической реализуемости инвестиционного проекта; Необходимые знания: – Методика сбора требований к инвестиционному проекту.
			D/02.6 (08.037)	Необходимые умения – Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей Необходимые знания: – Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных.
РПД «Управление инвестиционной деятельностью» (Б1.В.ОД.10)				
ПК-1. Способен участвовать в разработке инвестиционных проектов, включая проекты внедрения инноваций.	ИПК-1.1 Понимать основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта; методы оценки экономической и социальной эффективности инвестиционного проекта; основные факторы риска, методы их количественной оценки в рамках реализации проекта. ИПК-1.2. Осознает важность	Знать: - основы экономического анализа, методы оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов (ИПК-1.1); – основные факторы риска, методы их количественной оценки в рамках реализации проекта (ИПК-1.1);	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Определение содержания инвестиционного проекта; – Организация проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта; – Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта;

	<p>использования эконометрических методов прогнозирования развития рынка на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу; оценивает эффективность проекта и различных сценариев его реализации; разрабатывает меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта.</p> <p>ИПК-1.3 Обладает навыками подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями предприятия; методами оценки риска проекта.</p>	<p>- методы оценки эффективности проекта и разработки различных сценариев его реализации (ИПК-1.2);</p> <p>- методы подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями предприятия (ИПК-1.3).</p> <p>Уметь:</p> <p>- использовать основы экономического анализа, методы оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов (ИПК-1.1);</p> <p>– определять основные факторы риска, методы их количественной оценки в рамках реализации проекта (ИПК-1.1);</p> <p>- оценивать эффективность проекта и разработки различных сценариев его реализации (ИПК-1.2);</p> <p>- применять методы подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями предприятия (ИПК-1.3);</p> <p>Владеть:</p> <p>- методиками разработки и экономического анализа, методами оценки экономической и социальной эффектив-</p>	<p></p> <p>D/02.6 (08.037)</p>	<p>– Оценка социальных эффектов от реализации инвестиционного проекта;</p> <p>– Выбор инвестиционных площадок;</p> <p>– Формирование резюме инвестиционного проекта.</p> <p>Необходимые умения:</p> <p>– Анализировать источники финансирования инвестиционного проекта;</p> <p>– Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта;</p> <p>– Оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта;</p> <p>– Оценивать бюджетную эффективность проекта государственно-частного партнерства.</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Основы инвестиционного менеджмента;</p> <p>– Методика разработки плана управления инвестиционными проектами;</p> <p>Трудовые действия:</p> <p>– Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью;</p> <p>Необходимые умения:</p> <p>- Пользоваться системами анализа и визуализации данных</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа;</p>
--	---	---	--------------------------------	---

		ности инвестиционных проектов (ИПК-1.1); - навыками формирования бюджета проекта (ИПК-1.1); - методами оценки эффективности проекта и разработки различных сценариев его реализации (ИПК-1.2); - навыками подготовка предложений инвестиционных проектов в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями предприятия (ИПК-1.3).		
ПК-3. Способен планировать работы по этапам жизненного цикла проекта	ИПК-3.1 Понимает основные принципы и инструменты сетевого и календарного планирования; сущность проектных ограничений и допущений; последовательность процессов в управлении проектом; спектр и возможности современных цифровых средств управления проектами.	Знать: - ограничения и допущения в проекте, технологии управления проектами (ИПК-3.1); - цифровые средства управления высокотехнологичными проектами (ИПК-3.1). Уметь: - определять ограничения и допущения в проекте (ИПК-3.1); - применять цифровые средства управления высокотехнологичными проектами (ИПК-3.1). Владеть: - навыками определения ограничений и допущений в проекте (ИПК-3.1); - цифровыми средствами управления высокотехнологичными проектами (ИПК-3.1).	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: — Определение содержания инвестиционного проекта; — Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту; — Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта; — Определение сроков реализации инвестиционного проекта или порядка определения такого срока; Необходимые умения: - Определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами; - Планировать управление содержанием инвестиционного проекта; Необходимые знания: — Методика планирования управления содержанием инвестиционного проекта; - Методика разработки плана управления инвестиционными проектами - Понятийный аппарат управления проектами - Процессы управления инвестиционными

			D/02.6 (08.037)	проектами Трудовые действия: Необходимые умения: -Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу Необходимые знания: – Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа;
РПД «Управление изменениями» (Б1.В.ОД.11)				
ПК-7. Способен управлять организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон проекта, придерживаясь принципов профессиональной этики.	ИПК-7.1. Понимает механизм управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон. ИПК-7.2. Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с профессиональной этикой и нормами корпоративной культуры.	Знать: - механизм управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-7.1); - принципы профессиональной этикой и нормы корпоративной культуры (ИПК-7.2); - методы оценка результативности управления изменениями в соответствии с принципами профессиональной этики и нормами корпоративной культуры (ИПК-7.2). Уметь: - применять механизм управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-7.1); - руководствоваться принципами профессиональной этики и нормами корпоративной культуры (ИПК-7.2). Владеть: - ключевыми навыками управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных	А/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту; – Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; – Оценка соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития организации; Необходимые умения: – Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект; Необходимые знания: -Понятийный аппарат управления проектами -Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами -Процессы управления инвестиционными проектами-

		сторон (ИПК-7.1); - принципами профессиональной этики и нормами корпоративной культуры (ИПК-7.2).		
РПД «Управление устойчивым развитием предприятий и организаций по Модели Совершенства» (Б1.В.ОД.12)				
ПК-9. Владение методами принятия решений, планирования, организации и координации деятельности организаций	ИПК- 9.1 Анализирует эффективность деятельности предприятий и организаций по различным критериям. ИПК- 9.2 Выявляет области для улучшения в работе предприятий и организаций по различным критериям, участвует во внедрении результатов исследований и разработок.	Знать: — концепции и критерии Модели Совершенства; — принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации. Уметь: — описывать деятельность предприятий и организаций по критериям Моделей Совершенства в логике RADAR; — разрабатывать документы по менеджменту организации; Владеть: — навыками описания деятельности, процессов и систем управления предприятий и организаций по критериям Моделей Совершенства. Знать: — диагностические инструменты делового Совершенства; — Модели Конкурсов и Премий; — принципы групповой динамики, командной работы, лидерства. Уметь: — проводить оценку процессов и систем управления предприятий и организаций по	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: — Оценка соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития организации; — Оценка возможности эксплуатации, и (или) технического использования, и (или) передачи в частную собственность объекта соглашения; — Выбор инвестиционных площадок; Необходимые умения: — Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта;
			D/02.6 (08.037)	Необходимые умения: — Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; — Производить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев; Необходимые знания: - Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа

		<p>критериям Моделей Совершенства с помощью RADAR;</p> <ul style="list-style-type: none"> – выявлять области для улучшения в работе предприятий и организаций на основе оценки по критериям Моделей Совершенства; – определять и применять на практике применять модель EFQM для улучшения систем управления предприятий. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> – навыками оценки организации от «Результатов» к «Возможностям», навыками диагностической самооценки; – навыками выявления областей для улучшения систем управления и процессов предприятий и организаций на основе оценки по критериям Моделей Совершенства с целью их устойчивого развития; – навыками применения Моделей Совершенства для оценки процессов и систем управления предприятий и организаций. 		
РПД «Элективные курсы по физической культуре и спорту»				
УК-7. Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	<p>ИУК-7.1. Выбирает здоровые берегающие технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом физиологических особенностей организма и условий реализации профессиональной деятельности.</p> <p>ИУК-7.2. Планирует свое рабочее и свободное время для</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - способы и методы по проектированию физкультурно-оздоровительной деятельности; - как применять умения и навыки для оптимального сочетания физической и умственной нагрузки; - возрастные и индивидуальные особенности своего 		

	<p>оптимального сочетания физической и умственной нагрузки и обеспечения работоспособности.</p> <p>ИУК-7.3. Соблюдает и пропагандирует нормы здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности.</p>	<p>организма и осуществлять самоконтроль и самооценку достигнутых результатов.</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализировать и демонстрировать определённые умения и навыки в поддержание здорового образа жизни; - самостоятельно применять разнообразные средства в обеспечение работоспособности; - самостоятельно заниматься физической активностью, соблюдать гигиенические основы, планировать режим труда и отдыха. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - умениями и навыками по организации двигательной активности с учетом физиологических особенностей организма; - умением применять комплекс физических упражнений в свое рабочее и свободное время; - умениями и навыками в организации здорового образа жизни в различных жизненных ситуациях и в профессиональной деятельности. 		
РПД «Системный подход в управлении проектами» (Б1.В.ДВ.1.1)				
ПК-3. Способен планировать работы по этапам жизненного цикла проекта	ИПК-3.1 Понимает основные принципы и инструменты сетевого и календарного планирования; сущность проектных ограничений и допущений; последовательность процессов в	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - процессный подход и методы системного анализа при разработки (Убрать слово процессной) модели управления высокотехнологичными 	А/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> — Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> — Работать с операционными системами и

	<p>управлении проектом; спектр и возможности современных цифровых средств управления проектами.</p> <p>ИПК-3.2 Применяет современные цифровые инструменты для планирования процессов управления проектами на разных этапах жизненного цикла проекта с формированием отчетности по контрольным точкам.</p>	<p>проектами на основе нормативно-правовых актов ((ГОСТ Р 56714.2-2015 «Мультипроектный менеджмент Управление проектом портфелем проектов программой. Часть 2 Процессы и процессная модель» и ГОСТ Р МЭК 61160-2015 «Проектный менеджмент. Документальный анализ проекта»)) (ИПК-3.1);</p> <p>- Предлагаем убрать (4 группы процессов (процессы руководства проектами, процессы мультипроектного менеджмента, поддерживающие (обеспечивающие) процессы и процессы создания продукта) (ИПК-3.1);</p> <p>- методика построения процессной модели проекта (ИПК-3.1);</p> <p>- методы оптимизации процессной модели проекта (ИПК-3.1);</p> <p>- современные цифровые инструменты управления процессами проекта на разных этапах жизненного цикла с формированием отчетности по контрольным точкам (ИПК-3.2).</p> <p>Уметь:</p> <p>- применять процессный подход и методы системного анализа при разработки (убираем процессной) модели управления высокотехнологичными проектами на основе нормативно-правовых актов</p>	<p></p> <p>D/02.6 (08.037)</p>	<p>программными продуктами;</p> <ul style="list-style-type: none"> – Работать с цифровыми инструментами; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Стандартные программы операционных систем; – Программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них. <p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений; – Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; – Выбор решения для реализации в составе группы экспертов. <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа; – Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа; – Теория систем;
--	---	---	--------------------------------	--

		<p>(Убираем <u>ГОСТ Р 56714.2-2015</u> «Мультипроектный менеджмент Управление проектом портфелем проектов программой. Часть 2 Процессы и процессная модель» и <u>ГОСТ Р МЭК 61160-2015</u> «Проектный менеджмент. Документальный анализ проекта»)</p> <p>(ИПК-3.1);</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять методы системного анализа бизнес-процессов проекта (ИПК-3.1); - применять методики построения процессной модели проекта (ИПК-3.1); - применять методы оптимизации процессной модели проекта (ИПК-3.1); - создавать аналитические отчеты и рекомендации, совершенствования процессной модели проекта (ИПК-3.1); - применять современные цифровые инструменты управления процессами проекта на разных этапах жизненного цикла с формированием отчетности по контрольным точкам (ИПК-3.2). <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ключевыми навыками процессного подхода и методами системного анализа при разработке (убрать процессной) модели управления высокотехнологичными проектами с учетом нормативно-правовых актов Предлагаем убрать ((<u>ГОСТ Р 56714.2-2015</u> 		
--	--	---	--	--

		<p>«Мультипроектный менеджмент Управление проектом портфелем проектов программой. Часть 2 Процессы и процессная модель» и <u>ГОСТ Р МЭК 61160-2015</u> «Проектный менеджмент. Документальный анализ проекта») (ИПК-3.1);</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами системного анализа бизнес-процессов проекта (ИПК-3.1); - методиками построения процессной модели проекта (ИПК-3.1); - методами оптимизации процессной модели проекта (ИПК-3.1); - навыками создания аналитических отчетов и рекомендаций, совершенствования процессной модели проекта (ИПК-3.1); - применять современные цифровые инструменты управления процессами проекта на разных этапах жизненного цикла с формированием отчетности по контрольным точкам (ИПК-3.2). 		
<p>ПК-6. Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта.</p>	<p>ИПК-6.2. Использует инструментарий управления рисками с учетом этапа жизненного цикла проекта.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструментарий управления рисками с учетом этапа жизненного цикла проекта (ИПК-6.2); <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять инструментарий управления рисками с учетом этапа жизненного цикла проекта (ИПК-6.2). 	<p>А/ 02.6 (08.036)</p>	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; – Организация определения технологической реализуемости инвестиционного проекта; – . <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Работать с операционными системами и программными продуктами;

				<ul style="list-style-type: none"> – Работать с цифровыми инструментами; Необходимые знания: <ul style="list-style-type: none"> – Стандартные программы операционных систем; – Программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них.
РПД «Технология стратегического планирования» (Б1.В.ДВ.1.2)				
ПК-3. Способен планировать работы по этапам жизненного цикла проекта.	ИПК-3.1 Понимает основные принципы и инструменты сетевого и календарного планирования; сущность проектных ограничений и допущений; последовательность процессов в управлении проектом; спектр и возможности современных цифровых средств управления проектами. ИПК-3.2 Применяет современные цифровые инструменты для планирования процессов управления проектами на разных этапах жизненного цикла проекта с формированием отчетности по контрольным точкам.	Знать: <ul style="list-style-type: none"> - взаимосвязь между стратегическим и оперативным планированием (ИПК-3.1); - методы стратегического анализа и цифровые инструменты планирования, необходимые при разработке и реализации конкурентной стратегии компании (ИПК-3.2). Уметь: <ul style="list-style-type: none"> - применять основы стратегического планирования для разработки и осуществления стратегии организации, обеспечивающей ее конкурентоспособность (ИПК-3.1); 	А/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: <ul style="list-style-type: none"> – Оценка соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития организации; – Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта. Необходимые умения: <ul style="list-style-type: none"> – Работать с информационными сетями; – Работать с операционными системами и программными продуктами; – Работать с цифровыми инструментами. Необходимые знания: <ul style="list-style-type: none"> – Стандартные программы операционных систем; – Программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них.

		<p>- выбирать современные цифровые инструменты, формирования отчетности по контрольным точкам реализации стратегического плана(ИПК-3.2).</p> <p>Владеть:</p> <p>- основами стратегического планирования, позволяющими разрабатывать и осуществлять стратегию развития организации (ИПК-3.1).</p>	D/02.6 (08.037)	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений; – Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; – Выбор решения для реализации в составе группы экспертов. <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа; – Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации. <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа; – Теория систем;
РПД «Юнит-экономика» (Б1.В.ДВ.2.1)				
ПК-1. Способен участвовать в разработке инвестиционных проектов, включая проекты внедрения инноваций.	ИПК-1.1 Понимать основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта; методы оценки экономической и социальной эффективности инвестиционного проекта; основные факторы риска, методы их количественной оценки в рамках реализации проекта.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы экономического анализа, методы оценки экономической и социальной эффективности стартап-проекта, основные факторы риска и методы их количественной оценки (ИПК-1.1); - основные финансовые показатели стартап-проекта (ИПК-1.1). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - применять методы экономической и социальной эффективности стартап-проекта, 	A/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Определение содержания инвестиционного проекта; – Организация проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта; – Оценка социальных эффектов от реализации инвестиционного проекта; <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта; – Оценивать потоки проекта, обязательные

		оценка количественной оценки рисков стартап-проекта (ИПК-1.1); - анализировать финансовую устойчивость стартап-проекта и оценивать чувствительность его к изменениям внешних факторов количественной оценки (ИПК-1.1); Владеть: - методами экономической и социальной эффективности стартап-проекта, оценка количественной оценки рисков стартап-проекта (ИПК-1.1); - методами анализа финансовой устойчивости стартап-проекта и навыками оценки чувствительности его к изменениям внешних факторов количественной оценки (ИПК-1.1).		платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта; – Оценивать бюджетную эффективность проекта государственно-частного партнерства; Необходимые знания: – Основы инвестиционного менеджмента;
			D/02.6 (08.037)	Трудовые действия: – Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; Необходимые умения: - Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей; Необходимые знания: - Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных
ПК-5. Способен обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности.	ИПК-5.2. Осуществляет поиск необходимой информации из достоверных источников и использует обработанные данные для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности проекта. ИПК-5.3. Применяет методы оценки экономической и инвестиционной эффективности высокотехнологичного проекта.	Знать: - методы поиска необходимой информации из достоверных источников и использовать обработанные данные для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности стартап-проекта (ИПК-5.2); - методы оценки экономической и инвестиционной эффективности стартап-проекта (ИПК-5.3) Уметь: - применять данных для прогнозирования экономической	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Организация проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта; – Оценка социальных эффектов от реализации инвестиционного проекта; – Формирование резюме инвестиционного проекта. Необходимые умения: – Анализировать источники финансирования инвестиционного проекта; – Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект;

		и инвестиционной эффективности стартап-проекта (ИПК-5.2); - оценивать экономическую и инвестиционную эффективность стартап-проекта (ИПК-5.3). Владеть: - навыками прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности стартап-проекта (ИПК-5.2); – методами оценки экономической и инвестиционной эффективности стартап-проекта (ИПК-5.3).		– Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта; – Оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта; – Оценивать бюджетную эффективность проекта государственно-частного партнерства. Необходимые знания: – Основы инвестиционного менеджмента;
			D/02.6 (08.037)	Трудовые действия: – Анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений; – Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; Необходимые умения: – Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; – Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа; Необходимые знания: – Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа;
РПД «Контроллинг» (Б1.В,ДВ.2.2)				
ПК-1. Способен участвовать в разработке инвестиционных проектов, включая проекты внедрения инноваций.	ИПК-1.1 Понимать основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта; методы оценки экономической и социальной эффективности инвестиционного проекта; основные факторы риска, методы их количественной оценки в рамках реализации проекта.	Знать: - основы управленческого учета и контроллинга (ИПК-1.1). Уметь: - применять инструменты контроллинга при разработке стратегических, тактических и оперативных решений (ИПК-1.1). Владеть: - методами операционного	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Определение содержания инвестиционного проекта; – Организация проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта; – Оценка социальных эффектов от реализации инвестиционного проекта; Необходимые умения: – Оценивать эффективность проектов на ос

		анализа, расчета сумм покрытия и навыками их применения в управлении затратами и финансовыми результатами предприятий (ИПК-1.1).		нове интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта; – Оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта; – Оценивать бюджетную эффективность проекта государственно-частного партнерства; Необходимые знания: – Основы инвестиционного менеджмента;
			D/02.6 (08.037)	Трудовые действия: – Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; Необходимые умения: – Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей; Необходимые знания: – Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных
ПК-5. Способен обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности	ИПК-5.2. Осуществляет поиск необходимой информации из достоверных источников и использует обработанные данные для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности проекта. ИПК-5.3. Применяет методы оценки экономической и инвестиционной эффективности высокотехнологичного проекта	Знать: – информационные источники системы контроллинга (ИПК-5.2); – финансовую структуру бизнеса, систему учета затрат и калькулирования себестоимости продукции, технологии системы бюджетирования (ИПК-5.3). Уметь: – использовать и обрабатывать данные из различных информационных источников системы контроллинга (ИПК-5.2);	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Организация проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта; – Оценка социальных эффектов от реализации инвестиционного проекта; – Формирование резюме инвестиционного проекта. Необходимые умения: – Анализировать источники финансирования инвестиционного проекта; – Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта; – Оценивать потоки проекта, обязательные

		<p>-обосновывать целесообразность изменения основных показателей финансово-хозяйственной деятельности проекта (цены, объема производства, объема продаж, выручки от реализации продукции, себестоимости продукции) в различных системах учета затрат и калькулирования себестоимости продукции (ИПК-5.3).</p> <p>Владеть:</p> <p>-навыками использования информации для выработки системного целостного взгляда на проблему (ИПК-5.2);</p> <p>- навыками организации экономической деятельности и использования методов экономических расчетов и принятия на их основе стратегических, тактических и оперативных решений (ИПК-5.3).</p>		<p>платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта;</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Основы инвестиционного менеджмента;</p>
			D/02.6 (08.037)	<p>Трудовые действия:</p> <p>– Анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений;</p> <p>– Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью;</p> <p>Необходимые умения</p> <p>– Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами;</p> <p>– Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа;</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа;</p>
РПД «Командообразование» (Б1.В.ДВ.3.1)				
ПК-2. Способен осуществлять руководство проектными командами.	<p>ПК-2.1 Понимает основы и современные формы мотивации специалистов команд высокотехнологичных проектов и требования профессиональной этики.</p> <p>ИПК-2.2. Осуществляет поиск, анализ и оценку профессиональной информации и управление командами проектов; разрабатывает перспективные и оперативные планы работы; формирует и применяет на практике систему по-</p>	<p>Знать:</p> <p>- основы и современные формы мотивации специалистов команд высокотехнологичных проектов и требования профессиональной этики (ИПК-2.1);</p> <p>- Предлагаем убрать (методы и технологии поиска, анализа и оценки профессиональной информации и управление командами проектов (ИПК-2.2.);</p> <p>- методы формирования системы показателей оценки ка-</p>	A/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <p>– Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту;</p> <p>– Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта</p> <p>– Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта.</p> <p>Необходимые умения:</p> <p>– Определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами;</p>

	<p>казателей оценки качества работы проектной команды.</p> <p>ИПК-2.3. Способен формировать команду высокотехнологического проекта с использованием утвержденных критериев; проводить контрольные мероприятия, отражающие работу проектной команды; накапливать опыт работы команды</p>	<p>чества работы проектной команды (ИПК-2.2.);</p> <p>- методы и технологии накопления опыта работы команды (ИПК-2.3).</p> <p>Уметь:</p> <p>- формировать систему показателей оценки качества работы проектной команды (ИПК-2.2.);</p> <p>- формировать команду высокотехнологического проекта с использованием утвержденных критериев (ИПК-2.3).</p> <p>Владеть:</p> <p>- навыками формирования и применения на практике системы показателей оценки качества работы проектной команды (ИПК-2.2.);</p> <p>- навыками формирования команды высокотехнологического проекта с использованием утвержденных критериев (ИПК-2.3);</p> <p>- технологиями проведения контрольных мероприятий, отражающих работу проектной команды (ИПК-2.3).</p>		<p>– Готовить отчеты о ходе выполнения проекта с использованием программ управления проектами.</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Способы отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами;</p>
РПД «Стресс-менеджмент» (Б1.В.ДВ.3.2)				
ПК-2. Способен осуществлять руководство проектными командами.	<p>ИПК-2.1 Понимает основы и современные формы мотивации специалистов команд высокотехнологичных проектов и требования профессиональной этики.</p> <p>ИПК-2.2. Осуществляет поиск, анализ и оценку профессиональной информации и управление командами проектов;</p>	<p>Знать:</p> <p>-основные мотивационные факторы, влияющие на работу проектной команды (ИПК-2.1)</p> <p>-основные подходы к изучению стресса (ИПК-2.2);</p> <p>-основные психотехники работы со стрессовыми состояниями в проектных командах (ИПК-2.3).</p>	А/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <p>– Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту;</p> <p>– Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта</p> <p>– Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и ре-</p>

	<p>разрабатывает перспективные и оперативные планы работы; формирует и применяет на практике систему показателей оценки качества работы проектной команды.</p> <p>ИПК-2.3. Способен формировать команду высокотехнологического проекта с использованием утвержденных критериев; проводить контрольные мероприятия, отражающие работу проектной команды; накапливать опыт работы команды.</p>	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> -управлять стрессами, жить и работать в комфорте (ИПК-2.1); -эффективно взаимодействовать с руководителями, подчиненными и коллегами (ИПК-2.2); -применять коммуникативные техники поведения в стрессовых ситуациях на работе и в личной жизни (ИПК-2.3). <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> -методами диагностики стрессовых ситуаций (ИПК-2.1); -навыками модификации собственного поведения в условиях стресса, а также рациональных и последовательных действий в конфликтных ситуациях (ИПК-2.2); -навыками управления своими эмоциями и эмоциями собеседника, а также техниками снижения эмоционального напряжения в команде (ИПК-2.3). 		<p>естра заинтересованных сторон инвестиционного проекта;</p> <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами; – Готовить отчеты о ходе выполнения проекта с использованием программ управления проектами. <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Способы отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами;
РПД «Технологические тренды» (Б1.В.ДВ.4.1)				

ПК-4. Способен руководить проектной деятельностью с использованием современных практик управления проектами и особенностями организации наукоемкого производства.	ИПК-4.4. Учитывает стратегические цели предприятия и применяет комплексный подход к организации высокотехнологического производства.	Знать: - основные технологические тренды в реальном секторе экономики и их значение для конкурентоспособности, рыночной привлекательности проекта (ИПК-4.4.); - эконометрических методов прогнозирования развития рынка высоких технологий (ИПК-4.4.); Уметь: - анализировать текущее состояние технологического ландшафта, оценивать потенциальные риски и возможности внедрения новых технологий (ИПК-4.4.); - адаптировать стратегические планы компании к новым технологическим трендам (ИПК-4.4.).	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Организация определения технологической реализуемости инвестиционного проекта; Необходимые знания: - Понятийный аппарат управления проектами
			D/02.6 (08.037)	Необходимые умения: - Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами Необходимые знания: - Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа
РПД «Экономика предприятия» (Б1.В.ДВ.4.2)				

ПК-4. Способен руководить проектной деятельностью с использованием современных практик управления проектами и особенностями организации наукоемкого производства.	ИПК-4.4. Учитывает стратегические цели предприятия и применяет комплексный подход к организации высокотехнологического производства.	Знать: - базовые процессы экономической деятельности высокотехнологического предприятия и совокупность показателей оценки эффективности работы его производства (ИПК-4.4). Уметь: -проводить укрупненные расчеты показателей оценки деятельности высокотехнологического предприятия (ИПК-4.4). Владеть: - приемами систематизации экономических показателей и методикой расчета основных технико-экономических показателей деятельности высокотехнологического предприятия (ИПК-4.4).	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Организация определения технологической реализуемости инвестиционного проекта; Необходимые знания: -Понятийный аппарат управления проектами
			D/02.6 (08.037)	Необходимые умения: - Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами Необходимые знания: - Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа
РПД «Управление проектными рисками» (Б1.В.ДВ.5.1)				
ПК-1. Способен участвовать	ИПК-1.3 Обладает навыками	Знать:	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия:

<p>в разработке инвестиционных проектов, включая проекты внедрения инноваций.</p>	<p>подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта; методами оценки риска проекта.</p>	<p>- методы и технологии подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями предприятия (ИПК-1.3);</p> <p>- классификацию проектных рисков (ИПК-1.3);</p> <p>- методы идентификации и оценки риска проекта (ИПК-1.3);</p> <p>- методы анализа вероятности возникновения рисков и их последствий, оценки влияния рисков на проект (ИПК-1.3).</p> <p>Уметь:</p> <p>- подготавливать предложения по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями предприятия (ИПК-1.3);</p> <p>- классифицировать проектные риски (ИПК-1.3);</p> <p>- идентифицировать и оценивать риски проекта (ИПК-1.3);</p> <p>- анализировать вероятность возникновения рисков и их последствий, оценивать влияние рисков на проект (ИПК-1.3).</p> <p>Владеть:</p> <p>- навыками идентификации и оценивания рисков проекта (ИПК-1.3);</p> <p>- навыками анализа вероятности возникновения рисков и их последствий, оценка влияния рисков на проект (ИПК-</p>	<p></p> <p>D/02.6 (08.037)</p>	<p>– Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта;</p> <ul style="list-style-type: none"> • Организация проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий <p>Необходимые умения:</p> <p>– Анализировать источники финансирования инвестиционного проекта;</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Методика разработки плана управления инвестиционными проектами;</p> <p>– Основы инвестиционного менеджмента.</p> <p>Трудовые действия:</p> <p>– Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью;</p> <p>– Выбор решения для реализации в составе группы экспертов.</p> <p>Необходимые умения:</p> <p>– - Пользоваться системами анализа и визуализации данных</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных.</p>
---	--	--	--------------------------------	--

		1.3).		
ПК-6. Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта.	ИПК-6.1. Понимает технологию оценки качества работ проекта с учетом интересов заинтересованных сторон. ИПК-6.2. Использует инструментарий управления рисками с учетом этапа жизненного цикла проекта. ИПК-6.3. Оценивает возможность коммерциализации высокотехнологичного проекта с учетом рисков.	Знать: - методы и технологию оценки качества работ проекта с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-6.1); - инструментарий управления рисками проектов с учетом этапа жизненного цикла (ИПК-6.2); - цифровые технологии для управления рисками, организация мониторинга и контроля рисков (ИПК-6.3); - методы разработки комплексного плана управления рисками и методы минимизации рисков (ИПК-6.3). Уметь: - использовать инструментарий управления рисками проектов с учетом этапа жизненного цикла (ИПК-6.2); - разрабатывать мероприятия по управлению рисками (ИПК-6.3); - применять цифровые технологии для управления рисками, мониторинга и контроля рисков (ИПК-6.3); - разрабатывать комплексный план управления рисками и минимизации рисков (ИПК-6.3). Владеть: - инструментарием управления рисками проектов с учетом этапа жизненного цикла (ИПК-6.2);	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: — Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта. Необходимые умения: — Работать с операционными системами и программными продуктами; — Работать с цифровыми инструментами. Необходимые знания: — Методика сбора требований к инвестиционному проекту; — Основы инвестиционного менеджмента.
			D/02.6 (08.037)	Необходимые умения: — Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими Необходимые знания: — Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных.

		<ul style="list-style-type: none"> - навыками разработки мероприятий по управлению рисками (ИПК-6.3); - навыками использования цифровых технологий для управления рисками, мониторинга и контроля рисков (ИПК-6.3). 		
РПД «Реинжиниринг бизнес-процессов» (Б1.В.ДВ.5.2)				
ПК-1. Способен участвовать в разработке инвестиционных проектов, включая проекты внедрения инноваций.	ИПК-1.3 Обладает навыками подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта; методами оценки риска проекта.	Знать: - методы реинжиниринга бизнес-процессов, взаимосвязи между функциональными стратегиями с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ИПК-1.3). Уметь: - применять методы реинжиниринга бизнес-процессов и выявлять, взаимосвязи между функциональными стратегиями с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ИПК-1.3). Владеть: -навыками использования методов реинжиниринга бизнес-процессов и установления взаимосвязи между функциональными стратегиями с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ИПК-1.3).	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; – Определение сроков реализации инвестиционного проекта или порядка определения такого срока. Необходимые умения: – Анализировать источники финансирования инвестиционного проекта; Необходимые знания: – Методика разработки плана управления инвестиционными проектами; – Основы инвестиционного менеджмента.
			D/02.6 (08.037)	Трудовые действия: – Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; – Выбор решения для реализации в составе группы экспертов. Необходимые умения: – Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей. Необходимые знания: – Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных.
		Знать:	A/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия:

<p>ПК-6. Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта</p>	<p>ИПК-6.1. Понимает технологию оценки качества работ проекта с учетом интересов заинтересованных сторон. ИПК-6.2. Использует инструментарий управления рисками с учетом этапа жизненного цикла проекта. ИПК-6.3. Оценивает возможность коммерциализации высокотехнологичного проекта с учетом рисков.</p>	<p>- методы и приемы координации деятельности исполнителей при реинжиниринге бизнес-процессов для достижения высокой согласованности интересов сторон при выполнении проектов и работ (ИПК-6.1); - методы и приемы оценки коммерческих рисков при выполнении проектов и работ по реинжинирингу бизнес-процессов (ИПК-6.2); -возможности реинжиниринга высокотехнологичного проекта для его коммерциализации (ИПК-6.3). Уметь: - применять методы и приемы координации деятельности исполнителей при реинжиниринге бизнес-процессов для достижения высокой согласованности интересов сторон при выполнении проектов и работ (ИПК-6.1); - методы и приемы оценки коммерческих рисков при выполнении проектов и работ по реинжинирингу бизнес-процессов (ИПК-6.2); -использовать возможности реинжиниринга высокотехнологичного проекта для его коммерциализации (ИПК-6.3). Владеть: - методами и приемами координации деятельности исполнителей при реинжиниринге</p>		<p>– Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта. Необходимые умения: – Работать с операционными системами и программными продуктами; – Работать с цифровыми инструментами. Необходимые знания: – Методика сбора требований к инвестиционному проекту;</p>
			D/02.6. (08.037)	<p>Необходимые умения: – Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу; – Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей. Необходимые знания: – Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных.</p>

		<p>бизнес-процессов для достижения высокой согласованности интересов сторон при выполнении таких проектов и работ (ИПК-6.1);</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами и приемами оценки коммерческих рисков при выполнении проектов и работ по реинжинирингу бизнес-процессов (ИПК-6.2); -навыками организации процессов реинжиниринга высокотехнологичного проекта для его коммерциализации (ИПК-6.3). 		
РПД «Ознакомительная практика» (Б2.У.1)				
<p>ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем</p>	<p>ИОПК-2.1. Использует различные методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения управленческих задач.</p> <p>ИОПК-2.2. Выбирает и использует адекватные содержанию профессиональных задач методы обработки и анализа данных.</p> <p>ИОПК-2.3. Оценивает возможность и целесообразность использования современных цифровых технологий и программных продуктов для решения профессиональных задач.</p> <p>ИОПК-2.4. Составляет проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществляет их информационную обработку и внедрение</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения управленческих задач; - современные цифровые технологии и программные продукты для решения профессиональных задач; - основные распорядительные, организационные и информационно-справочные документы. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - использовать различные методы сбора, обработки и анализа данных, а также современные интеллектуально-поисковые системы для решения управленческих задач; - выбирать и использовать адекватные содержанию профессиональных задач методы 		

	<p>в управленческую деятельность.</p>	<p>обработки и анализа данных;</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценивать возможность и целесообразность использования современных цифровых технологий и программных продуктов для решения профессиональных задач; - составлять проекты распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществлять их информационную обработку и внедрение в управленческую деятельность. <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками использования различных методов сбора, обработки и анализа данных, а также современных интеллектуально-поисковых систем для решения управленческих задач; - навыками оценки возможности и целесообразности использования современных цифровых технологий и программных продуктов для решения профессиональных задач; - навыками составления проектов распорядительных, организационных и информационно-справочных документов, осуществления их информационной обработки и внедрения в управленческую деятельность. 		
<p>ОПК-5. Способен использовать при решении профессиональных задач</p>	<p>ИОПК-5.1. Выбирает современные информационные технологии</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - современные информацион- 		

ональных задач современных информационных технологий и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ.	нологии и программные средства при решении конкретных профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений. ИОПК-5.2. Использует современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений.	ные технологии и программные средства при решении конкретных профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений. Уметь: - использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений. Владеть: - навыками использования современных информационных технологий и программных средств при решении конкретных профессиональных задач, в том числе для визуализации и презентации своих решений		
РПД «Организационно-управленческая практика» (Б2.П.1)				
ПК-2. Способен осуществлять руководство проектными командами	ИПК-2.1 Понимает основы и современные формы мотивации специалистов команд высокотехнологичных проектов и требования профессиональной этики. ИПК-2.2. Осуществляет поиск, анализ и оценку профессиональной информации в сфере управления командами проектов; разрабатывает перспективные и оперативные планы работы; формирует и применяет на практике систему показателей оценки качества работы проектной команды.	Знать: - основы и современные формы мотивации специалистов команд высокотехнологичных проектов и требования профессиональной этики (ИПК-2.1); -инструментарий поиска, анализа и оценки профессиональной информации в сфере управления командами проектов, для разработки перспективных и оперативных планов работы и формирования системы показателей оценки ка-	А/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия: – Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту; Необходимые умения: - Определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами Необходимые знания: - Методика разработки плана управления инвестиционными проектами - Методика разработки устава инвестиционного проекта - Процессы управления инвестиционными проектами

	<p>ИПК-2.3 Способен формировать команду высокотехнологического проекта с использованием утвержденных критериев; проводить контрольные мероприятия, отражающие работу проектной команды; накапливать опыт работы команды.</p>	<p>чества работы проектной команды (ИПК-2.2);</p> <ul style="list-style-type: none"> -принципы формирования команды высокотехнологического проекта с использованием утвержденных критериев; контрольные мероприятия, отражающие работу проектной команды; и осознавать необходимость накопления опыта работы команды (ИПК-2.3). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> -учитывать различные формы мотивации специалистов команд высокотехнологичных проектов и соблюдать требования профессиональной этики (ИПК-2.1); -использовать инструментарий поиска, анализа и оценки профессиональной информации в сфере управления командами проектов, для разработки перспективных и оперативных планов работы и формирования системы показателей оценки качества работы проектной команды (ИПК-2.2); -применять принципы формирования команды высокотехнологического проекта с использованием утвержденных критериев; контрольные мероприятия, отражающие работу проектной команды; и систематизировать накопленный опыт работы команды (ИПК-2.3). 		
--	--	---	--	--

		Владеть: -основами и современными формами мотивации специалистов команд высокотехнологичных проектов и требования профессиональной этики (ИПК-2.1); -инструментарием поиска, анализа и оценки профессиональной информации в сфере управления командами проектов, для разработки перспективных и оперативных планов работы и формирования системы показателей оценки качества работы проектной команды (ИПК-2.2); -принципами формирования команды высокотехнологического проекта с использованием утвержденных критериев; контрольными мероприятиями, отражающими работу проектной команды; накопленным опытом работы команды (ИПК-2.3).		
ПК-8. Способен осваивать и применять цифровые технологии для объектов профессиональной деятельности	ИПК-8.1. Осваивает цифровые технологии математического и информационного моделирования процессов, явлений и объектов, относящихся к профессиональной деятельности. ИПК-8.2. Применяет цифровые технологии в профессиональной деятельности.	Знать: - постановку проблем математического и информационного моделирования сложных систем менеджмента (ИПК-8.1); Уметь: - планировать процесс моделирования и вычислительного эксперимента в менеджменте (ИПК-8.1); - работать на современной электронно-вычислительной	A/ 02.6 (08.036)	Необходимые умения: – Работать с информационными сетями; – Работать с цифровыми инструментами; – Вести базы данных; Необходимые знания: – Основные приемы работы с папками и файлами; – Стандартные программы операционных систем; – Программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них
			D/02.6 (08.037)	Необходимые умения: -Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность

		<p>техники с объектами профессиональной деятельности (ИПК-8.2).</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - методами постановки задач и обработки результатов компьютерного моделирования в менеджменте (ИПК-8.1); - навыками самостоятельной работы в лаборатории на современной вычислительной технике (ИПК-8.2). 		<p>организации</p> <ul style="list-style-type: none"> -Отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных -Пользоваться системами анализа и визуализации данных <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Языки и инструменты визуального моделирования; – Возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа;
<p>ПК-9. Владение методами принятия решений, планирования, организации и координации деятельности организаций</p>	<p>ИПК- 9.1 Анализирует эффективность деятельности предприятий и организаций по различным критериям.</p> <p>ИПК- 9.2 Выявляет области для улучшения в работе предприятий и организаций по различным критериям, участвует во внедрении результатов исследований и разработок.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> -принципы организации и порядок функционирования бизнеса (вида деятельности), бизнес-модели, процессов и процедур организации (ИПК-9.1); -различные диагностические инструменты выявления улучшений в работе предприятий и организаций (ИПК-9.2). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> -описывать деятельность предприятий и организаций по разным критериям; разрабатывать документы по менеджменту организации (ИПК-9.1); -проводить оценку процессов и систем управления предприятий и организаций по различным критериям; выявлять области для улучшения в работе предприятий и организаций на основе оценки по различным критериям (ИПК- 	<p>A/ 02.6 (08.036)</p>	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Выбор инвестиционных площадок -Оценка возможности эксплуатации, и (или) технического использования, и (или) передачи в частную собственность объекта соглашения -Оценка соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития организации <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Понятийный аппарат управления проектами;
			<p>D/02.6 (08.037)</p>	<p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации - Производить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа

		<p>9.2).</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> -навыками описания деятельности, процессов и систем управления предприятий (ИПК-9.1); -навыками выявления областей для улучшения систем управления и процессов предприятий и организаций по различным критериям с целью их устойчивого развития (ИПК-9.2). 		
РПД «Технологическая(проектно-технологическая) практика (Б2.П.2)				
<p>ПК-4. Способен руководить проектной деятельностью с использованием современных практик управления проектами и особенностями организации наукоемкого производства</p>	<p>ИПК-4.1 Понимает сущность и задачи управления проектной командой; значение эффективной коммуникации между заинтересованными лицами проекта.</p> <p>ИПК-4.2. Определяет информационные потребности заинтересованных сторон проекта; использует современные программно-телекоммуникационные средства для коммуникации участников проекта и заинтересованных сторон; разрабатывает мероприятия по повышению эффективности управления командой проекта.</p> <p>ИПК-4.3 Осуществляет управление высокотехнологичного проекта на всех этапах его жизненного цикла с учетом интересов заинтересованных сторон.</p> <p>ИПК-4.4. Учитывает стратегические цели предприятия и</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - сущность и задачи управления проектной командой, а также значение эффективной коммуникации между заинтересованными лицами проекта (ИПК-4.1). - информационные потребности заинтересованных сторон проекта и современные программно-телекоммуникационные средства для коммуникации участников проекта и заинтересованных сторон с целью повышения эффективности управления командой проекта (ИПК-4.2). -принципы управления высокотехнологичным проектом на всех этапах его жизненного цикла с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-4.3); - целесообразность комплексного подхода к организации 	<p>A/ 02.6 (08.036)</p>	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту - Определение содержания инвестиционного проекта - Организация определения технологической реализуемости инвестиционного проекта - Оценка соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития организации - Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта - Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> — Планировать управление содержанием инвестиционного проекта; — Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект;

	<p>применяет комплексный подход к организации высокотехнологического производства.</p>	<p>высокотехнологического производства (ИПК-4.4).</p> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> –налаживать эффективную коммуникацию между заинтересованными лицами проекта (ИПК-4.1). - применять современные программно-телекоммуникационные средства для коммуникации участников проекта и заинтересованных сторон с целью повышения эффективности управления командой проекта (ИПК-4.2). -определять ключевые интересы заинтересованных сторон высокотехнологичного проекта на всех этапах его жизненного цикла (ИПК-4.3); - применять комплексный подход к организации высокотехнологического производства (ИПК-4.4). <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> –коммуникационными навыками (ИПК-4.1). -навыками работы с современными программно-телекоммуникационными средствами для коммуникации участников проекта и заинтересованных сторон с целью повышения эффективности управления командой проекта (ИПК-4.2). -навыками идентификации ключевых интересов заинтересованных сторон высокотехнологичного проекта на 	<p></p> <p>D/02.6 (08.037)</p>	<p>– Определять назначенные ресурсы для выполнения работ с использованием программ управления проектами;</p> <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Процессы управления инвестиционными проектами; – Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами; – Методика разработки устава инвестиционного проекта; – Методика сбора требований к инвестиционному проекту; – Понятийный аппарат управления проектами; – <p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Выбор решения для реализации в составе группы экспертов. <p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций; – Использовать техники эффективных коммуникаций; – Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии; – Теория конфликтов;
--	--	--	--------------------------------	--

		<p>всех этапах его жизненного цикла (ИПК-4.3);</p> <ul style="list-style-type: none"> - навыками стратегического планирования и комплексного подхода к организации высокотехнологического производства (ИПК-4.4). 		
<p>ПК-5. Способен обрабатывать информацию, вести статистический учет, прогнозировать и осуществлять расчеты экономической и инвестиционной эффективности.</p>	<p>ИПК-5.1. Понимает необходимость анализа информации при принятии решений в проектной деятельности.</p> <p>ИПК-5.2. Осуществляет поиск необходимой информации из достоверных источников и использует обработанные данные для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности проекта.</p> <p>ИПК-5.3. Применяет методы оценки экономической и инвестиционной эффективности высокотехнологичного проекта.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> -различные инструменты сбора, обработки и анализа информации при принятии решений в проектной деятельности (ИПК-5.1); -принципы поиска необходимой информации из достоверных источников и обработки данных для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности проекта (ИПК-5.2); - современные подходы к оценке экономической и инвестиционной эффективности высокотехнологичного проекта (ИПК-5.3). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> -выбирать нужные инструменты сбора, обработки и анализа информации при принятии решений в проектной деятельности (ИПК-5.1); -находить нужную информацию из достоверных источников и обрабатывать данные для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности проекта (ИПК-5.2); -применять современные подходы к оценке экономической 	<p>A/ 02.6 (08.036)</p>	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Организация проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финансово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта; – Оценка социальных эффектов от реализации инвестиционного проекта; – Формирование резюме инвестиционного проекта <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Анализировать источники финансирования инвестиционного проекта; – Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект; – Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта; – Оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта; – Оценивать бюджетную эффективность проекта государственно-частного партнерства; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Процессы управления инвестиционными проектами – Основы инвестиционного менеджмента;
			<p>D/02.6 (08.037)</p>	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений;

		<p>и инвестиционной эффективности высокотехнологичного проекта (ИПК-5.3)</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> -навыками использования различных инструментов сбора, обработки и анализа информации при принятии решений в проектной деятельности (ИПК-5.1); -навыками поиска нужной информации из достоверных источников и обработки данных для прогнозирования экономической и инвестиционной эффективности проекта (ИПК-5.2); -навыками оценки экономической и инвестиционной эффективности высокотехнологичного проекта (ИПК-5.3). 		<ul style="list-style-type: none"> – Оценка ресурсов, необходимых для реализации решений; – Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; – Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа; – Производить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев; – Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей; – Пользоваться системами анализа и визуализации данных; – Отбирать, применять и адаптировать соответствующие методы, инструменты и техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, включая методы анализа данных. <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа; – Возможности использования свободно распространяемого программного обеспечения в организации в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; – Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных.
РПД «Преддипломная практика» (Б2.П.3)				
ПК-1. Способен участвовать в разработке инвестиционных проектов, включая проекты внедрения инноваций.	ИПК-1.1 Понимать основы экономического анализа при реализации инвестиционного проекта; методы оценки эконо-	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы экономического анализа, методы оценки экономической и социальной эф- 	А/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Определение содержания инвестиционного проекта; – Организация проведения предпроектного анализа, определение укрупненных финан-

	<p>мической и социальной эффективности инвестиционного проекта; основные факторы риска, методы их количественной оценки в рамках реализации проекта.</p> <p>ИПК-1.2. Осознает важность использования эконометрических методов прогнозирования развития рынка на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу; оценивает эффективность проекта и различных сценариев его реализации; разрабатывает меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта.</p> <p>ИПК-1.3 Обладает навыками подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями предприятия; методами оценки риска проекта.</p>	<p>эффективности инвестиционного проекта, основные факторы риска, методы их количественной оценки в рамках реализации проекта (ИПК-1.1);</p> <p>- важность использования эконометрических методов прогнозирования развития рынка на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу; важность оценки эффективности проекта и различных сценариев его реализации; меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта (ИПК-1.2);</p> <p>- критерии оценки рыночной привлекательности инвестиционных проектов; инструменты целеполагания; методы оценки риска проекта (ИПК-1.3).</p> <p>Уметь:</p> <p>–применять инструменты экономического анализа, методы оценки экономической и социальной эффективности инвестиционного проекта, основные факторы риска, методы их количественной оценки в рамках реализации проекта (ИПК-1.1);</p> <p>- применять эконометрические методы прогнозирования развития рынка на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу; проводить оценку</p>	<p></p> <p>D/02.6 (08.037)</p>	<p>сово-экономических, технических показателей и организационно-правовых условий реализации инвестиционного проекта;</p> <ul style="list-style-type: none"> – Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; – Оценка социальных эффектов от реализации инвестиционного проекта; – Определение сроков реализации инвестиционного проекта или порядка определения такого срока;; – Выбор инвестиционных площадок; – Формирование резюме инвестиционного проекта. <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Анализировать источники финансирования инвестиционного проекта; – Оценивать эффективность проектов на основе интегральной оценки эффективности инвестиционного проекта; – Оценивать потоки проекта, обязательные платежи применительно к выбранной юридической схеме инвестиционного проекта; – Оценивать бюджетную эффективность проекта государственно-частного партнерства; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами; – Методика разработки плана управления инвестиционными проектами; – Основы инвестиционного менеджмента; <p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; – Выбор решения для реализации в составе группы экспертов. <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Оценивать бизнес-возможность реализации
--	---	--	--------------------------------	---

		<p>эффективности проекта и различных сценариев его реализации; предлагать меры по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта (ИПК-1.2);</p> <p>- выявлять критерии оценки рыночной привлекательности инвестиционных проектов; применять инструменты целеполагания и методы оценки риска проекта (ИПК-1.3).</p> <p>Владеть:</p> <p>–навыками экономического анализа, оценки экономической и социальной эффективности инвестиционного проекта (ИПК-1.1);</p> <p>- навыками использования эконометрических методов прогнозирования развития рынка на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу; оценки эффективности проекта и различных сценариев его реализации; разработки мероприятий по снижению воздействия основных факторов риска на результаты эффективности проекта (ИПК-1.2);</p> <p>- навыками оценки рыночной привлекательности инвестиционных проектов; использования инструментов целеполагания; методов оценки риска проекта (ИПК-1.3).</p>		<p>решения с точки зрения выбранных целевых показателей;</p> <p>– Пользоваться системами анализа и визуализации данных;</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа;</p> <p>– Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных.</p>
	ИПК-3.1 Понимает основные	Знать:	А/ 02.6 (08.036)	Трудовые действия:

<p>ПК-3. Способен планировать работы по этапам жизненного цикла проекта</p>	<p>принципы и инструменты сетевого и календарного планирования; сущность проектных ограничений и допущений; последовательность процессов в управлении проектом; спектр и возможности современных цифровых средств управления проектами.</p> <p>ИПК-3.2 Применяет современные цифровые инструменты для планирования процессов управления проектами на разных этапах жизненного цикла проекта с формированием отчетности по контрольным точкам.</p> <p>ИПК-3.3 Может применять методики формирования бюджета проекта на разных стадиях, и осуществлять мониторинг показателей выполнения проекта.</p>	<p>- основные принципы и инструменты сетевого и календарного планирования; сущность проектных ограничений и допущений; последовательность процессов в управлении проектом; спектр и возможности современных цифровых средств управления проектами (ИПК-3.1);</p> <p>- современные цифровые инструменты для планирования процессов управления проектами на разных этапах жизненного цикла проекта с формированием отчетности по контрольным точкам (ИПК-3.2);</p> <p>- методики формирования бюджета проекта на разных стадиях, и осуществлять мониторинг ключевых показателей выполнения проекта (ИПК-3.3).</p> <p>Уметь:</p> <p>- применять инструменты сетевого и календарного планирования; учитывать проектные ограничения и допущения; последовательность процессов в управлении проектом; спектр и возможности современных цифровых средств управления проектами (ИПК-3.1);</p> <p>- использовать современные цифровые инструменты для планирования процессов управления проектами на разных этапах жизненного цикла</p>	<ul style="list-style-type: none"> – Определение содержания инвестиционного проекта; – Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту; – Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта; – Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта; – Оценка соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития организации; – Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; – Определение сроков реализации инвестиционного проекта или порядка определения такого срока; – Формирование резюме инвестиционного проекта. <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Планировать управление содержанием инвестиционного проекта; – Работать с операционными системами и программными продуктами; – Работать с цифровыми инструментами; – Вести базы данных; – Определять очередность и сроки выполнения работ с использованием программ управления проектами; – Определять назначенные ресурсы для выполнения работ с использованием программ управления проектами; – Отмечать выполнение работ с использованием программ управления проектами; – Готовить отчеты о ходе выполнения проекта с использованием программ управления
--	---	---	---

		<p>проекта с формированием отчетности по контрольным точкам (ИПК-3.2);</p> <ul style="list-style-type: none"> - формировать бюджет проекта на разных стадиях, и осуществлять мониторинг ключевых показателей выполнения проекта (ИПК-3.3). <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - инструментами сетевого и календарного планирования (ИПК-3.1); - навыками использования современных цифровых инструментов для планирования процессов управления проектами на разных этапах жизненного цикла проекта с формированием отчетности по контрольным точкам (ИПК-3.2); - навыками формирования бюджета проекта на разных стадиях, и навыками проведения мониторинга ключевых показателей выполнения проекта (ИПК-3.3). 	<div data-bbox="1335 810 1547 842" data-kind="parent" data-rs="2">D/02.6 (08.037)</div> <div data-bbox="1576 97 2163 810"> <p>проектами.</p> <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Процессы управления инвестиционными проектами; – Методика разработки плана управления инвестиционными проектами; – Методика планирования управления содержанием инвестиционного проекта; – Стандартные программы операционных систем; – Программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них; – Понятийный аппарат управления проектами; – Способы отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами; – Порядок создания отчета о выполненных работах с использованием программ управления проектами. </div> <div data-bbox="1576 810 2163 1453"> <p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений; – Оценка ресурсов, необходимых для реализации решений; – Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; – Выбор решения для реализации в составе группы экспертов. <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами, в том числе с использованием инструментов (платформ) онлайн-коммуникаций; – Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами; </div>
--	--	---	--

				<ul style="list-style-type: none"> – Определять связи и зависимости между элементами информации для бизнес-анализа; – Анализировать внутренние/внешние факторы и условия, влияющие на деятельность организации; – Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Сбор, анализ, систематизация, хранение и поддержание в актуальном состоянии информации для бизнес-анализа; – Теория систем; – Перспективные и существующие цифровые технологии, и цифровые возможности для бизнеса в контексте предметной области и специфики деятельности организации;
<p>ПК-6. Способен разрабатывать мероприятия по управлению рисками проекта</p>	<p>ИПК-6.1. Понимает технологию оценки качества работ проекта с учетом интересов заинтересованных сторон.</p> <p>ИПК-6.2. Использует инструментарий управления рисками с учетом этапа жизненного цикла проекта.</p> <p>ИПК-6.3. Оценивает возможность коммерциализации высокотехнологичного проекта с учетом рисков.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основы технологии оценки качества работ проекта с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-6.1); - базовый инструментарий управления рисками с учетом этапа жизненного цикла проекта (ИПК-6.2); - условия и факторы коммерциализации высокотехнологичного проекта с учетом рисков (ИПК-6.3). <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> –использовать инструменты технологии оценки качества работ проекта с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-6.1); - использовать инструментарий управления рисками с учетом этапа жизненного цикла проекта (ИПК-6.2); 	<p>A/ 02.6 (08.036)</p>	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта; – Разработка и утверждение плана работ инвестиционного проекта; – Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта; – Организация определения технологической реализуемости инвестиционного проекта; – Оценка возможности эксплуатации, и (или) технического использования, и (или) передачи в частную собственность объекта соглашения; <p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Планировать управление содержанием инвестиционного проекта; – Анализировать источники финансирования инвестиционного проекта; – Работать с операционными системами и программными продуктами; – Работать с цифровыми инструментами;

		<p>-определять условия и факторы коммерциализации высокотехнологичного проекта с учетом рисков (ИПК-6.3).</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> -навыками применения инструментов оценки качества работ проекта с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-6.1); - инструментарием управления рисками с учетом этапа жизненного цикла проекта (ИПК-6.2); -навыком определения условий и факторов коммерциализации высокотехнологичного проекта с учетом рисков (ИПК-6.3). 		<p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Процессы управления инвестиционными проектами; – Методика сбора требований к инвестиционному проекту; – Основы инвестиционного менеджмента; – Стандартные программы операционных систем; – Программы управления проектами: наименования, возможности и порядок работы в них; – Понятийный аппарат управления проектами; – Способы отслеживания выполнения задач проекта с использованием программ управления проектами;
			D/02.6 (08.037)	<p>Необходимые умения:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски, разрабатывать комплекс мероприятий по управлению ими; – Применять IT-инструменты (приложения и платформы) для обеспечения работ по бизнес-анализу; – Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей; <p>Необходимые знания:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Инструменты, техники анализа бизнес-ситуации и предметной области, оценки решения, включая методы анализа данных.
ПК-7. Способен управлять организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон проекта, придерживаясь принципов профессиональной этики.	ИПК-7.1. Понимает механизм управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон. ИПК-7.2. Осуществляет профессиональную деятельность в соответствии с профессиональной этикой и нормами корпоративной культуры.	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> -механизм управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-7.1); -основы профессиональной этикой и нормы корпоративной культуры (ИПК-7.2). <p>Уметь:</p>	A/ 02.6 (08.036)	<p>Трудовые действия:</p> <ul style="list-style-type: none"> – Определение внутренних и внешних заинтересованных сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту; – Оценка соответствия реализации инвестиционного проекта планам стратегического развития организации;

		<p>-применять инструментарий управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-7.1);</p> <p>-выполнять требования профессиональной этики и норм корпоративной культуры (ИПК-7.2).</p> <p>Владеть:</p> <p>-навыками управления организационными изменениями с учетом интересов заинтересованных сторон (ИПК-7.1);</p> <p>- профессиональной этикой и соблюдать нормы корпоративной культуры (ИПК-7.2).</p>		<p>– Анализ и планирование распределения рисков реализации инвестиционного проекта между всеми участниками проекта;</p> <p>Необходимые умения:</p> <p>– Использовать различные справочно-правовые системы в целях актуализации правовых документов, регулирующих инвестиционный проект;</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Процессы управления инвестиционными проектами;</p> <p>– Принципы взаимодействия процессов управления инвестиционными проектами;</p> <p>– Понятийный аппарат управления проектами;</p>
--	--	--	--	---

РПД «Организационная культура» (ФТД.1)

<p>ПК-2. Способен осуществлять руководство проектными командами</p>	<p>ИПК-2.1 Понимает основы и современные формы мотивации специалистов команд высокотехнологичных проектов и требования профессиональной этики.</p>	<p>Знать:</p> <p>- основные теории мотивации, лидерства и власти для понимания их влияния на руководство проектными командами и формирования организационной культуры;</p> <p>- особенности использования основных теорий мотивации, лидерства и власти при руководстве проектами командами.</p> <p>Уметь:</p> <p>- объяснить смысл основных теорий мотивации, лидерства и власти для понимания и решения стратегических и оперативных управленческих задач проектной команды;</p> <p>- объяснять использование основных теорий мотивации,</p>	<p>А/ 02.6 (08.036)</p>	<p>Трудовые действия:</p> <p>– Подготовка и утверждение устава проекта, перечня работ инвестиционного проекта и реестра заинтересованных сторон инвестиционного проекта.</p> <p>Необходимые умения:</p> <p>– Готовить отчеты о ходе выполнения проекта с использованием программ управления проектами</p> <p>Необходимые знания:</p> <p>– Процессы управления инвестиционными проектами;</p>
--	--	--	-------------------------	--

		<p>лидерства и власти при формировании организационной культуры.</p> <p>Владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - терминологическим и понятийным аппаратом для корректного понимания и использования основных теорий мотивации, лидерства и власти при руководстве проектными командами и формировании организационной культуры. 		
	<p>ИПК-2.3. Способен формировать команду высокотехнологического проекта с использованием утвержденных критериев; проводить контрольные мероприятия, отражающие работу проектной команды; накапливать опыт работы команды.</p>	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - природу организационных конфликтов, возникающих при становлении организационной культуры; - различные способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом и организационной культуры, в том числе в межкультурной среде. <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - различать способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде; 		

		<p>- использовать различные способы разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом и организационной культуры, в том числе в межкультурной среде;</p> <p>Владеть:</p> <p>- способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом и организационной культуры, в том числе в межкультурной среде;</p> <p>- основами теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач организационной культуры.</p>		
--	--	--	--	--

Данные по профессиональным стандартам ОП ВО:

1. Шифр и наименование профессионального стандарта (ПС) – ПС 08.036 «Специалист по работе с инвестиционными проектами». Код и наименование обобщенной трудовой функции (ОТФ) - Подготовка инвестиционного проекта.
Код и наименование трудовой функции (ТФ): А/02.6. Проведение аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта.
2. Шифр и наименование профессионального стандарта (ПС) – 08.037 «Бизнес-аналитик». Код и наименование обобщенной трудовой функции (ОТФ) – Обоснование решений.
Код и наименование трудовой функции (ТФ): D/02.6. Анализ, обоснование и выбор решения.