

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Нижегородский государственный технический университет**  
**им. Р.Е. Алексеева» (НГТУ)**

---

**Институт экономики и управления (ИНЭУ)**

(Полное и сокращенное название института, реализующего данное направление)

**УТВЕРЖДАЮ:**

Директор института:

\_\_\_\_\_ Митяков С.Н.  
подпись ФИО

“15” июня 2021г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б1.В.ОД.12 Управление инновационными проектами**  
(индекс и наименование дисциплины по учебному плану)  
**для подготовки бакалавров**

Направление подготовки : 27.03.03 Системный анализ и управление

Направленность: Системный анализ и управление научно-техническими разработками

Форма обучения: очная, заочная

Год начала подготовки 2021

Выпускающая кафедра УИД

Кафедра-разработчик УИД

Объем дисциплины 144/4  
часов/з.е

Промежуточная аттестация экзамен

Разработчик: Морозова Г.А., д.э.н., профессор

НИЖНИЙ НОВГОРОД  
2021 год

Рецензент: Богатырев А.В., заместитель генерального директора ЗАО «Институт ресурсосбережения», к.э.н., доцент

«15» июня 2021г.

Рабочая программа дисциплины «Инструментарий анализа и синтеза региональных инновационных систем» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования (ФГОС ВО 3++) по направлению подготовки 27.03.03 " Системный анализ и управление", утвержденного приказом МИНОБРНАУКИ РОССИИ от 7 августа 2020 года № 902 на основании учебного плана принятого УМС НГТУ

протокол от 15.006.2021 № 7

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры разработчика протокол от 02.06.2021. № 4/1.

Зав. кафедрой д.э.н, профессор, Лапаев Д.Н. \_\_\_\_\_  
(подпись)

Программа рекомендована к утверждению ученым советом института ИНЭУ, Протокол от 09.06.2021 № 4.1

Рабочая программа зарегистрирована в УМУ регистрационный № 27.03.03-с-35  
Начальник МО \_\_\_\_\_

Заведующая отделом комплектования НТБ

\_\_\_\_\_  
(подпись) Н.И. Кабанина

## 1. Оглавление

|                                                                                                                                                                      |                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>1. ОГЛАВЛЕНИЕ.....</b>                                                                                                                                            | <b>3</b>                        |
| <b>1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>                                                                                                                    | <b>4</b>                        |
| 1.1. Цель освоения дисциплины:.....                                                                                                                                  | 4                               |
| 1.2. Задачи освоения дисциплины (модуля): .....                                                                                                                      | 4                               |
| <b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ.....</b>                                                                                                | <b>4</b>                        |
| <b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....</b>                                                                       | <b>4</b>                        |
| <b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>                                                                                                                    | <b>8</b>                        |
| 4.1. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ТРУДОЁМКОСТИ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ ПО СЕМЕСТРАМ .....                                                                                         | 8                               |
| 4.2. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ, СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ .....                                                                                                         | 9                               |
| <b>5. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ. ....</b>                                                               | <b>11</b>                       |
| 5.1. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ И НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....                                 | 12                              |
| <b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ .....</b>                                                                                                           | <b>14</b>                       |
| 6.1. УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА.....                                                                                                                                         | ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА. |
| 6.2. СПРАВОЧНО-БИБЛИОГРАФИЧЕСКАЯ ЛИТЕРАТУРА. ....                                                                                                                    | ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА. |
| 6.3. ПЕРЕЧЕНЬ ЖУРНАЛОВ ПО ПРОФИЛЮ ДИСЦИПЛИНЫ:.....                                                                                                                   | ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА. |
| 6.4. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ К ЗАНЯТИЯМ.....                                                                                          | ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА. |
| <b>7. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>                                                                                                                 | <b>14</b>                       |
| 7.1. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ .....                                                                                                                 | 15                              |
| 7.2. ПЕРЕЧЕНЬ ЛИЦЕНЗИОННОГО И СВОБОДНО РАСПРОСТРАНЯЕМОГО ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, В ТОМ ЧИСЛЕ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА НЕОБХОДИМОГО ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ..... | 15                              |
| <b>8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОВЗ .....</b>                                                                                                    | <b>16</b>                       |
| <b>9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ.....</b>                                            | <b>17</b>                       |
| <b>10. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>                                                                                         | <b>17</b>                       |
| 10.1. ОБЩИЕ МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ, ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ .....                                                       | 18                              |
| 10.2. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ЗАНЯТИЙ ЛЕКЦИОННОГО ТИПА <sup>16</sup> .....                                                                                         | 19                              |
| 10.3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ НА ЛАБОРАТОРНЫХ РАБОТАХ.....                                                                                      | ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА. |
| 10.4. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЕ ОБУЧАЮЩИХСЯ .....                                                                                              | 19                              |
| <b>11. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.....</b>                                                                                                  | <b>19</b>                       |
| 11.1. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ ИЛИ ИНЫЕ МАТЕРИАЛЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И (ИЛИ) ОПЫТА В ХОДЕ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ.....        | 19                              |
| 11.1.1. Типовые задания для лабораторных работ .....                                                                                                                 | Ошибка! Закладка не определена. |
| 11.1.2. Типовые вопросы для промежуточной аттестации в форме экзамена.....                                                                                           | Ошибка! Закладка не определена. |
| 11.1.3. Типовые тестовые задания для текущего контроля.....                                                                                                          | Ошибка! Закладка не определена. |

## 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### 1.1. Цель освоения дисциплины:

Целью освоения дисциплины является управление инновационными проектами.

### 1.2. Задачи освоения дисциплины (модуля):

- изучение проектных методов научно-обоснованных решений при принятии управленческих решений;
- выполнение экспериментов по проверке корректности и эффективности решения научно-исследовательских задач проектирования;
- осуществление оценки прогнозов, подготовки предложений для разработки проектов, программ, бизнес-планов, бизнес-моделей, планов создания и развития производства.

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Учебная дисциплина Управление инновационными проектами включена в обязательный перечень дисциплин в рамках базовой части Блока 1, установленного ФГОС ВО, и является обязательной для всех профилей направления подготовки.

Дисциплина базируется на дисциплинах, которые перечислены в табл. 1.

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)<sup>1</sup>

Таблица 1- Формирование компетенций дисциплинам

| Наименование дисциплин, формирующих компетенцию совместно | Семестры, формирования дисциплины<br>Компетенции берутся из Учебного плана по направлению подготовки бакалавра /специалиста/магистра» |   |   |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|
|                                                           | 1                                                                                                                                     | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Экология                                                  |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Теория управления                                         |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Система менеджмента качества                              |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Базы данных                                               |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Системный анализ                                          |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Защиты интеллектуальной собственности                     |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Теория игр                                                |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Метрология, стандартизация и сертификация                 |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Введение в системный анализ и управление                  |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Управление инновационной деятельностью                    |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Методы и модели в системном анализе и управлении          |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| Экономический анализ                                      |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |

| Наименование дисциплин, формирующих компетенцию совместно                 | Семестры, формирования дисциплины<br>Компетенции берутся из Учебного плана по направлению подготовки бакалавра /специалиста/магистра» |   |   |   |   |   |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|---|
|                                                                           | 1                                                                                                                                     | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| <i>деятельности организации</i>                                           |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| <i>Экономика инновационного предприятия</i>                               |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| <i>Организация научных исследований</i>                                   |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |
| <i>Инструментарий анализа и синтеза региональных инновационных систем</i> |                                                                                                                                       |   |   |   |   |   |   |   |

ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОП

Таблица 2- Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                                                                                                                               | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                             | Планируемые результаты обучения по дисциплине                                                                                                               |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                    | Оценочные средства                                                      |                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                    | Текущего контроля                                                       | Промежуточной аттестации                                      |
| ПК-1. Способен принимать научно-обоснованные решения на основе математики, физики, химии, информатики, экологии, методов системного анализа и теории управления, теории знаний, осуществлять постановку и выполнять эксперименты по проверке их корректности и эффективности | ПК-1.1. Владеет навыками нахождения научно-обоснованных решений при принятии управленческих решений                              | Знать:<br>- проектные методы научно-обоснованных решений при принятии управленческих решений;<br>- методы системного подхода к принятию оптимальных решений | Уметь:<br>- использовать проектные методы научно-обоснованных решений при принятии управленческих решений;<br>- использовать методы системного подхода к принятию оптимальных решений | Владеть:<br>- проектными методами научно-обоснованных решений при принятии управленческих решений;<br>- методами системного подхода к принятию оптимальных решений | Тестирование в системе MOODLE. (25 тестов), деловые игры, анализ кейсов | Вопросы для устного собеседования: билеты (30 билетов), кейсы |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-1.2. Выполняет эксперименты по проверке корректности и эффективности решения научно-исследовательских задач                   | Знать:<br>- способы ведения экспериментов по проверке корректности и эффективности решения научно-исследовательских задач проектирования;                   | Уметь:<br>- проводить эксперименты по проверке корректности и эффективности решения научно-исследовательских задач проектирования;                                                    | Владеть:<br>- способами проведения экспериментов по проверке корректности и эффективности решения научно-исследовательских задач проектирования;                   |                                                                         |                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                              | ПК-1.3. Осуществляет оценку прогнозов, подготовку предложений для разработки программ, бизнес-планов, планов создания и развития | Знать:<br>- методы оценки прогнозов;<br>- сущность бизнес-планов,                                                                                           | Уметь:<br>- использовать методы оценки прогнозов;<br>- разрабатывать бизнес-планы,                                                                                                    | Владеть:<br>- методами оценки прогнозов;<br>- навыками разработки бизнес-планов, планов создания и развития производства                                           |                                                                         |                                                               |

|  |              |                                                 |                                                |  |  |  |
|--|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|--|--|--|
|  | производства | планов создания<br>и развития про-<br>изводства | планы создания<br>и развития про-<br>изводства |  |  |  |
|--|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|--|--|--|

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1. Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зач.ед. 144 часов, распределение часов по видам работ семестрам представлено в таблице 2.

Таблица 3

##### Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

##### Для студентов очного обучения

| Вид учебной работы                                                                                        |                           | Семестр      |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------|--------------|
| <b>1. Контактная работа обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) (всего), в том числе:</b> |                           | всего часов  | 7            |
|                                                                                                           |                           | <b>74</b>    | <b>74</b>    |
| <b>1.1. Аудиторные занятия (всего)</b>                                                                    |                           | <b>68</b>    | <b>68</b>    |
| в том числе:                                                                                              | лекции (Л)                | 34           | 34           |
|                                                                                                           | лабораторные работы (ЛР)  | —            | —            |
|                                                                                                           | практические занятия (ПЗ) | 34           | 34           |
|                                                                                                           | практикумы                | —            | —            |
| <b>1.2. Внеаудиторные занятия (всего)</b>                                                                 |                           | —            | —            |
| - групповые консультации по дисциплине                                                                    |                           | <b>6</b>     | <b>6</b>     |
| - групповые консультации по промежуточной аттестации (экзамен)                                            |                           | —            | —            |
| - индивидуальная работа преподавателя с обучающимися: по проектированию: проект (работа)                  |                           | —            | —            |
| <b>1.3. Самостоятельная работа студента (СРС) (всего)</b>                                                 |                           | <b>34</b>    | <b>34</b>    |
| <b>Вид промежуточной аттестации (зачет / экзамен)</b>                                                     |                           | экзамен      | экзамен      |
| <b>Общая трудоемкость, ч / зачетные единицы</b>                                                           |                           | <b>144/4</b> | <b>144/4</b> |

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины                                                                                          | Виды занятий и их трудоемкость, часы |           |                         |                        |                                       |           |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------|-------------------------|------------------------|---------------------------------------|-----------|
|               |                                                                                                                          | всего часов<br>(без экзамена)        | лекции    | практические<br>занятия | лабораторные<br>работы | внеаудиторная<br>контактная<br>работа | СРС*      |
| 1.            | Изучение методов научно-обоснованных решений при принятии управленческих решений                                         | 38                                   | 22        | 22                      | -                      | 3                                     | 12        |
| 2.            | Выполнение экспериментов, прогнозных оценок подготовки, программ, бизнес-планов, планов создания и развития производства | 70                                   | 12        | 12                      | -                      | 3                                     | 22        |
|               | <i>Итого:</i>                                                                                                            | <i>108</i>                           | <i>34</i> | <i>34</i>               | <i>-</i>               | <i>6</i>                              | <i>34</i> |



## 4.2. Содержание дисциплины, структурированное по темам

Таблица 4.1 - Содержание дисциплины, структурированное по темам для студентов очного обучения

| Планируемые<br>(контролируемые)<br>результаты осво-<br>ения: код УК;<br>ОПК; ПК и ин-<br>дикаторы до-<br>стижения компе-<br>тенций | Наименование разде-<br>лов, тем                                                                                                             | Виды учебной работы<br>(час) |                        |                                |                                                  | Вид СРС                           | Наименование<br>используемых<br>активных и<br>интерактивных<br>образовательных<br>технологий |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                             | Контактная<br>работа         |                        |                                | Самостоятель-<br>ная работа сту-<br>дентов (час) |                                   |                                                                                              |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                             | Лекции                       | Лабо-<br>ра-<br>торные | Практиче-<br>ские заня-<br>тия |                                                  |                                   |                                                                                              |
| ПК-1                                                                                                                               | Раздел 1. Изучение методов научно-обоснованных решений при принятии управленческих решений                                                  |                              |                        |                                |                                                  | Подготовка к лекциям              |                                                                                              |
|                                                                                                                                    | Тема 1. Анализ проблем выбора оптимальных решений в экономике                                                                               | 2                            |                        | 2                              | 1                                                |                                   | 2                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Тема 2. Методология выбора оптимальных решений по совокупности показателей                                                                  | 3                            |                        | 3                              | 1                                                | Подготовка к практическим работам | 3                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Тема 3. Системный подход к принятию оптимальных решений                                                                                     | 3                            |                        | 3                              | 2                                                |                                   | 3                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Тема 4 . Принципы оценки экономической эффективности принимаемых решений в условиях неопределенности                                        | 3                            |                        | 3                              | 2                                                |                                   | 3                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Тема 5. Критерии выбора оптимальных решений в условиях неопределенности                                                                     | 3                            |                        | 3                              | 2                                                |                                   | 3                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Тема 6. Выбор эффективных решений в условиях конфликта интересов                                                                            | 3                            |                        | 3                              | 2                                                |                                   | 3                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Тема 7. Применение теории неантагонистических игр в экономике                                                                               | 3                            |                        | 3                              | 1                                                |                                   | 3                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Тема 8. Обеспечение сопоставимости альтернатив в экономике                                                                                  | 2                            |                        | 2                              | 1                                                |                                   | 2                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Итого по 1 разделу                                                                                                                          | 22                           |                        | 22                             | 12                                               |                                   | 22                                                                                           |
| ПК-1                                                                                                                               | Раздел 2. Выполнение экспериментов, прогнозных оценок подготовки проектов, программ, бизнес-планов, планов создания и развития производства |                              |                        |                                |                                                  | Подготовка к лекциям              |                                                                                              |
|                                                                                                                                    | Тема 1 . Современная цифровизация и цифровая трансформация - прогнозные оценки проектов                                                     | 3                            |                        | 3                              | 5                                                |                                   | 3                                                                                            |

| Планируемые<br>(контролируемые)<br>результаты осво-<br>ения: код УК;<br>ОПК; ПК и ин-<br>дикаторы до-<br>стижения компе-<br>тенций | Наименование разде-<br>лов, тем                                                                                                                 | Виды учебной работы<br>(час) |                   |                                |                                                  | Вид СРС | Наименование<br>используемых<br>активных и<br>интерактивных<br>образовательных<br>технологий |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                 | Контактная<br>работа         |                   |                                | Самостоятель-<br>ная работа сту-<br>дентов (час) |         |                                                                                              |
|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                 | Лекции                       | лабора-<br>торные | Практиче-<br>ские заня-<br>тия |                                                  |         |                                                                                              |
|                                                                                                                                    | Тема 2. Эксперименты и прогнозные оценки про-<br>ектов, программ, новых<br>бизнес-моделей, планов<br>создания и развития<br>производства        | 3                            |                   | 3                              | 5                                                |         | 3                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Тема 3. Новые экспери-<br>ментальные прогнозы и<br>проекты управления<br>человеческой деятель-<br>ностью в условиях циф-<br>ровой трансформации | 3                            |                   | 3                              | 7                                                |         | 3                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Тема 4. Формирование<br>новых бизнес-моделей в<br>условиях цифровой<br>трансформации                                                            | 3                            |                   | 3                              | 5                                                |         | 3                                                                                            |
|                                                                                                                                    | Итого по 2 разделу                                                                                                                              | 12                           |                   | 12                             | 22                                               |         | 12                                                                                           |
|                                                                                                                                    | ИТОГО ЗА СЕ-<br>МЕСТР                                                                                                                           | 34,0                         |                   | 34,0                           | 34,0                                             |         | 34,0                                                                                         |
|                                                                                                                                    | ИТОГО по дисци-<br>плине                                                                                                                        | 34,0                         |                   | 34,0                           | 34,0                                             |         | 34,0                                                                                         |

Таблица 4.2 - Содержание дисциплины, структурированное по темам для студентов заочного обучения

| Планируемые<br>(контролируемые)<br>результаты освоения: код УК;<br>ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций | Наименование разделов, тем                                                                           | Виды учебной работы (час) |              |                      |                                        | Вид СРС                           | Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------|----------------------|----------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |                                                                                                      | Контактная работа         |              |                      | Самостоятельная работа студентов (час) |                                   |                                                                               |
|                                                                                                                |                                                                                                      | Лекции                    | лабораторные | практические занятия |                                        |                                   |                                                                               |
| ПК-1                                                                                                           | Раздел 1. Изучение методов научно-обоснованных решений при принятии управленческих решений           |                           |              |                      |                                        | Подготовка к лекциям              |                                                                               |
|                                                                                                                | Тема 1. Анализ проблем выбора оптимальных решений в экономике                                        | 0,5                       |              | 0,5                  | 8                                      |                                   | 0,5                                                                           |
|                                                                                                                | Тема 2. Методология выбора оптимальных решений по совокупности показателей                           | 0,5                       |              | 0,5                  | 8                                      | Подготовка к практическим работам | 0,5                                                                           |
|                                                                                                                | Тема 3. Системный подход к принятию оптимальных решений                                              | 0,5                       |              | 0,5                  | 8                                      |                                   | 0,5                                                                           |
|                                                                                                                | Тема 4 . Принципы оценки экономической эффективности принимаемых решений в условиях неопределенности | 0,5                       |              | 0,5                  | 8                                      |                                   | 0,5                                                                           |

| Планируемые<br>(контролируемые)<br>результаты освоения: код УК;<br>ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций | Наименование разделов, тем                                                                                                                         | Виды учебной работы (час) |              |                      |                                        | Вид СРС              | Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                |                                                                                                                                                    | Контактная работа         |              |                      | Самостоятельная работа студентов (час) |                      |                                                                               |
|                                                                                                                |                                                                                                                                                    | Лекции                    | Лабораторные | Практические занятия |                                        |                      |                                                                               |
|                                                                                                                | Тема 5. Критерии выбора оптимальных решений в условиях неопределенности                                                                            | 0,5                       |              | 0,5                  | 8                                      |                      | 0,5                                                                           |
|                                                                                                                | Тема 6. Выбор эффективных решений в условиях конфликта интересов                                                                                   | 0,5                       |              | 0,5                  | 8                                      |                      | 0,5                                                                           |
|                                                                                                                | Тема 7. Применение теории неантагонистических игр в экономике                                                                                      | 0,5                       |              | 0,5                  | 8                                      |                      | 0,5                                                                           |
|                                                                                                                | Тема 8. Обеспечение сопоставимости альтернатив в экономике                                                                                         | 0,5                       |              | 0,5                  | 9                                      |                      | 0,5                                                                           |
|                                                                                                                | <b>Итого по 1 разделу</b>                                                                                                                          | 4                         |              | 4                    | 65                                     |                      | 4                                                                             |
| ПК-1                                                                                                           | <b>Раздел 2. Выполнение экспериментов, прогнозных оценок подготовки проектов, программ, бизнес-планов, планов создания и развития производства</b> |                           |              |                      |                                        | Подготовка к лекциям |                                                                               |
|                                                                                                                | Тема 1 . Современная цифровизация и цифровая трансформация - прогнозные оценки проектов                                                            | 1                         |              | 1                    | 17                                     |                      | 1                                                                             |
|                                                                                                                | Тема 2. Эксперименты и прогнозные оценки проектов, программ, новых бизнес-моделей, планов создания и развития производства                         | 1                         |              | 1                    | 17                                     |                      | 1                                                                             |
|                                                                                                                | Тема 3. Новые экспериментальные прогнозы и проекты управления человеческой деятельностью в условиях цифровой трансформации                         | 1                         |              | 1                    | 17                                     |                      | 1                                                                             |
|                                                                                                                | Тема 4. Формирование новых бизнес-моделей в условиях цифровой трансформации                                                                        | 1                         |              | 1                    | 17                                     |                      | 1                                                                             |
|                                                                                                                | <b>Итого по 2 разделу</b>                                                                                                                          | 4                         |              | 4                    | 68                                     |                      | 4                                                                             |
|                                                                                                                | <b>ИТОГО ЗА СЕМЕСТР</b>                                                                                                                            | <b>8,0</b>                |              | <b>8,0</b>           | <b>113,0</b>                           |                      | <b>8,0</b>                                                                    |
|                                                                                                                | <b>ИТОГО по дисциплине</b>                                                                                                                         | <b>8,0</b>                |              | <b>8,0</b>           | <b>113,0</b>                           |                      | <b>8,0</b>                                                                    |

## 5. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.

### 5.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и навыков и (или) опыта деятельности

Тесты для текущего контроля знаний обучающихся сформированы в системе MOODLE и находятся в свободном доступе.

Перечень вопросов, выносимых на промежуточную аттестацию в форме экзамена сформированы в системе MOODLE и находятся в свободном доступе.

Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания

Таблица 5 При текущем контроле (контрольные недели) и оценка выполнения лабораторных работ

| Шкала оценивания | Экзамен/<br>Зачет с оценкой | Зачет   |
|------------------|-----------------------------|---------|
| $40 < R \leq 50$ | Отлично                     | зачет   |
| $30 < R \leq 40$ | Хорошо                      |         |
| $20 < R \leq 30$ | Удовлетворительно           |         |
| $0 < R \leq 20$  | Неудовлетворительно         | незачет |

При промежуточном контроле успеваемость студентов оценивается по четырех-балльной системе «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», либо «зачет», «незачет».

.

**Таблица 6 - Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания**

| Код и наименование компетенции                                                                                                                                                                                                                                               | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Критерии оценивания результатов обучения                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Оценка<br>«неудовлетворительно»<br>/ «не зачтено»<br>0-59%<br>от тах рейтинговой<br>оценки контроля                                                                  | Оценка<br>«удовлетворительно» / «зачтено»<br>60-74%<br>от тах рейтинговой<br>оценки контроля                                                                                                                                                                                    | Оценка<br>«хорошо» /<br>«зачтено»<br>75-89%<br>от тах рейтинговой<br>оценки контроля                                                             | Оценка<br>«отлично» /<br>«зачтено»<br>90-100%<br>от тах рейтинговой<br>оценки контроля                                                                                                                                                                      |
| ПК-1. Способен принимать научно-обоснованные решения на основе математики, физики, химии, информатики, экологии, методов системного анализа и теории управления, теории знаний, осуществлять постановку и выполнять эксперименты по проверке их корректности и эффективности | <p>ПК-1.1. Владеет навыками нахождения научно-обоснованных решений при принятии управленческих решений</p> <p>ПК-1.2. Выполняет эксперименты по проверке корректности и эффективности решения научно-исследовательских задач</p> <p>ПК-1.3. Осуществляет оценку прогнозов, подготовку предложений для разработки программ, бизнес-планов, планов создания и развития производства</p> | Изложение учебного материала бессистемное, неполное. Непонимание использование в рамках поставленных целей и задач, что препятствует усвоению последующего материала | Фрагментарные, поверхностные знания, изложение полученных знаний неполное, однако это не препятствует усвоению последующего материала. Допускаются отдельные существенные ошибки, исправленные с помощью преподавателя. Затруднения при формулировании результатов и их решений | Знает материал на достаточно хорошем уровне; представляет основные задачи в рамках постановки целей и выбора оптимальных способов их достижения. | Имеет глубокие знания всего материала структуры дисциплины; освоил новации лекционного курса по сравнению с учебной литературой; изложение полученных знаний полное, системное; допускаются единичные ошибки, самостоятельно исправляемые при собеседовании |

**Таблица 7. Критерии оценивания**

| <b>Оценка</b>                                 | <b>Критерии оценивания</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Высокий уровень «5»<br>(отлично)              | оценку <b>«отлично»</b> заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы. |
| Средний уровень «4»<br>(хорошо)               | оценку <b>«хорошо»</b> заслуживает студент, практически полностью освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не оценены максимальным числом баллов, в основном сформировал практические навыки.                                                              |
| Пороговый уровень «3» (удовлетворительно)     | оценку <b>«удовлетворительно»</b> заслуживает студент, частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, многие учебные задания либо не выполнил, либо они оценены числом баллов близким к минимальному, некоторые практические навыки не сформированы.        |
| Минимальный уровень «2» (неудовлетворительно) | оценку <b>«неудовлетворительно»</b> заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не выполнил, практические навыки не сформированы.                                                                                                     |

## **6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

1. Агарков, А.П. Управление инновационной деятельностью: «Менеджмент», «Инноватика» (уровень бакалавриата)/А.П.Агарков, Р.С. Голов. – 2-е издание. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2020. – 204 с.
2. Алексеев, А.А. Инновационный менеджмент: учебник и практикум для вузов/А.А. Алексеев. – 2-е изд., перераб. И доп. – Москва: издательство Юрайт, 2021. – 259 с.
3. Баранчеев, В.П. Управление инновациями. Учебник/В.П. Баранчеев, Н.П. Масленникова, В.М.Мишин. – М.: Юрайт, 2018. – 720 с.
4. Блохина, Т.К. Экономика и управление инновационной организацией. Учебник/Т.К. Блохина, О.Н. Быкова, Т.К. Ермолова. – М.: Юрайт, 2018. – 388 с.
5. Барышева А.В. Инновационный менеджмент. 3-е изд. – М.: 2012. – 384 ч. Сайт VSE-Ychebniki.ru≥innovacionny.
6. С.Г. Божук – «Маркетинговые исследования: учебник для вузов» / С.Г. Божук 2-е издание, исправленное и дополненное - Москва «Издательство Юрайт» ,2021-304 с.
7. Е.Н. Голубкова «Генерирование маркетинговых коммуникаций : учебник и практикум для вузов»/ Е.Н. Голубкова 3-е издание переработанное и дополненное- Москва «Издательство Юрайт» ,2021-363 с.
8. М.Н, Григорьев «Маркетинг учебник для вузов/ М.Н. Григорьев – 5-е издание, переработанное и дополненное, Москва «Издательство Юрайт» ,2021-559 с.
- 9.Е.С. Григорян «Маркетинговые коммуникации: учебник» / Е.С. Григорян , Москва «Инфра-М»,2021-294с.
- 10.Н.И. Диденко «Международный маркетинг практика: учебник для вузов» / Н.И. Диденко Н.И., Д.Ф. Скрипнюк, Москва «Издательство Юрайт» ,2021-406 с.
- 11.«Информационные технологии в маркетинге: учебник и практикум для вузов/ С.В. Карпова (и др.) ; под общей редакцией С.В, Карпова, Москва «Издательство Юрайт» ,2021-367 с.
- 12.«Маркетинг в отраслях и сферах деятельности , учебник для бакалавров под редакцией А.А. Абаева, В.А. Алексунина, М.Т Гуриевой- 2-е издание, переработанное и

дополненное- Москва Издательство «Торговая корпорация «Дашков и Ко», 2020-433с.

13.Г.А. Морозова, Д.Н. Лапаев, Н.Н. Яковлева «Технология маркетинга в условиях цифровизации» учебное пособие/ Г.А. Морозова, Д.Н. Лапаев, Н.Н. Яковлева – Нижегородский технологический университет им.Р.Е, Алексеева, Нижний Новгород, 2019 - 107с.

14.Г.А. Морозова «Инновационный маркетинг: монография 2-е издание, исправленное и дополненное/Г.А, Морозова РАНХиГС, 2017 -92с.

15. Т.А. Тультаев «Маркетинг услуг: учебник / Т.А. Тультаев, Москва, «Инфра-М», 2020- 208с.

16.В.Р. Весник «Основы менеджмента: учебник/ В.Р. Весник- Москва, Издательство Юрайт, 2019-254с.

17.А.А. Рубчинский «Методы и модели принятия управленческих решений» учебник для академического бакалавриата / А.А. Рубчинский, Москва Издательство Юрайт, 2019-526с.

18. М.Е.Винокур «Организация производства и менеджмент» учебно-методический комплекс- Москва, Издательство «Проспект» 2020-168 с.

19. Е.А. Петрова ,Е.А, Фокина «Информационный менеджмент»-Москва ЭБС Лан, 2019-144с.

20.В.М. Пищулов «Менеджмент в сервисе и туризме» Учебное пособие- Москва «Инфра-М» , 2019-284с.

21.Ю.Д. Романова «Информационные технологии в менеджменте (управление) Учебник и практикум, Москва Издательство Юрайт, 2020-412с.

22. Г.А. Морозова, Д.Н. Лапаев «Современные методы исследования в менеджменте» учебное пособие/ Г.А. Морозова, Д.Н. Лапаев- Нижний Новгород НИУ РАНХиГС, 2018-246с.

## **7. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Учебный процесс по дисциплине обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав по дисциплине определен в настоящей РПД и подлежит обновлению при необходимости).

### **7.1. Перечень информационных справочных систем**

Таблица 8. Перечень электронных библиотечных систем

| № | Наименование ЭБС     | Ссылка к ЭБС                                                              |
|---|----------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Консультант студента | <a href="http://www.studentlibrary.ru/">http://www.studentlibrary.ru/</a> |
| 2 | Лань                 | <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>               |
| 3 | Юрайт                | <a href="https://biblio-online.ru/">https://biblio-online.ru/</a>         |

### **7.2. Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства необходимого для освоения дисциплины**

Таблица 9. Программное обеспечение

| Программное обеспечение, используемое в университете на договорной основе                            | Программное обеспечение свободного распространения                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Microsoft Windows 7 (подписка MSDN 4689, подписка DreamSparkPremium, договор № Tr113003 от 25.09.14) | Adobe Acrobat Reader (FreeWare)<br><a href="https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader.html">https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader.html</a> |
|                                                                                                      | Visual Studio Code (FreeWare)<br><a href="https://code.visualstudio.com/download">https://code.visualstudio.com/download</a>                                     |
|                                                                                                      | OpenOffice (FreeWare) <a href="https://www.openoffice.org/ru/">https://www.openoffice.org/ru/</a>                                                                |

### Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем

В таблице 9 указан перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обеспечен доступ (удаленный доступ). Данный перечень подлежит обновлению в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

В данном разделе могут быть приведены ресурсы (ссылки на сайты), на которых можно найти полезную для курса информацию, в т.ч. статистические или справочные данные, учебные материалы, онлайн курсы и т.д.

**Таблица 9 - Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

| № | Наименование профессиональной базы данных, информационно-справочной системы | Доступ к ресурсу (удаленный доступ с указанием ссылки/доступ из локальной сети университета)                                                                                                      |
|---|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2                                                                           | 3                                                                                                                                                                                                 |
| 1 | База данных стандартов и регламентов РОС-СТАНДАРТ                           | <a href="https://www.gost.ru/portal/gost//home/standarts">https://www.gost.ru/portal/gost//home/standarts</a>                                                                                     |
|   | Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем     | <a href="https://cyberpedia.su/21x47c0.html">https://cyberpedia.su/21x47c0.html</a>                                                                                                               |
|   | Инструменты и веб-ресурсы для веб-разработки – 100+                         | <a href="https://techblog.sdstudio.top/blog/instrumenty-i-veb-resursy-dlia-veb-razrabotki-100-plus">https://techblog.sdstudio.top/blog/instrumenty-i-veb-resursy-dlia-veb-razrabotki-100-plus</a> |

## 8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОВЗ

В таблице 10 указан перечень образовательных ресурсов, имеющих формы, адаптированные к ограничениям их здоровья, а также сведения о наличии специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования. При заполнении таблицы может быть использована информация, размещенная в подразделе «Доступная среда» специализированного раздела сайта НГТУ «Сведения об образовательной организации» <https://www.nntu.ru/sveden/accenv/>

**Таблица 10 - Образовательные ресурсы для инвалидов и лиц с ОВЗ**

| № | Перечень образовательных ресурсов, приспособленных для использования инвалидами и лицами с ОВЗ | Сведения о наличии специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | ЭБС «Консультант студента»                                                                     | озвучка книг и увеличение шрифта                                                                        |
| 2 | ЭБС «Лань»                                                                                     | специальное мобильное приложение - синтезатор речи, который воспроизводит тексты                        |



| № | Перечень образовательных ресурсов, приспособленных для использования инвалидами и лицами с ОВЗ | Сведения о наличии специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                                                                | книг и меню навигации                                                                                   |
| 3 | ЭБС «Юрайт»                                                                                    | версия для слабовидящих                                                                                 |

## 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебные аудитории для проведения занятий по дисциплине, оснащены оборудованием и техническими средствами обучения

В таблице 11 перечислены:

- учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;
- помещения для самостоятельной работы обучающихся, которые должны оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду НГТУ.

Таблица 11 - Оснащенность аудиторий и помещений для самостоятельной работы студентов по дисциплине

| № | Наименование аудиторий и помещений для самостоятельной работы                                                                                                                                                        | Оснащенность аудиторий помещений и помещений для самостоятельной работы                                                                                                                                                                                                                         | Перечень лицензионного программного обеспечения.<br>Реквизиты подтверждающего документа                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | <b>6421</b><br>учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации; г. Нижний Новгород, Казанское ш., 12 | Комплект демонстрационного оборудования:<br>• ПК, с выходом на мультимедийный проектор, на базе AMD Athlon 2.8 ГГц, 4 Гб ОЗУ, 250 Гб HDD, монитор 19" – 1 шт.<br>• Мультимедийный проектор Epson- 1 шт;<br>• Экран – 1 шт.;<br>Набор учебно-наглядных пособий                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Microsoft Windows7 (подписка DreamSpark Premium, договор №Tr113003 от 25.09.14)</li> <li>• Gimp 2.8 (свободное ПО, лицензия GNU GPLv3);</li> <li>• Microsoft Office Professional Plus 2007 (лицензия № 42470655);</li> <li>• Open Office 4.1.1 (свободное ПО, лицензия Apache License 2.0)</li> <li>• Adobe Acrobat Reader (FreeWare);</li> <li>• 7-zip для Windows (свободнораспространяемое ПО, лицензия GNU LGPL);</li> <li>Dr.Web (Сертификат №EL69-RV63-YMBJ-N2G7 от 14.05.19).</li> </ul>                                        |
|   | <b>6543</b><br>компьютерный класс - помещение для СРС, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), г. Нижний Новгород, Казанское ш., 12)                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проектор Accer – 1шт;</li> <li>• ПК на базе IntelCoreDuo 2.93 ГГц, 2 Гб ОЗУ, 320 Гб HDD, монитор Samsung 19" – 11 шт..</li> </ul> ПК подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Microsoft Windows 7 (подписка DreamSpark Premium, договор № Tr113003 от 25.09.14);</li> <li>• Microsoft Office (лицензия № 43178972);</li> <li>• Adobe Design Premium CS 5.5.5 (лицензия № 65112135);</li> <li>• Adobe Acrobat Reader (FreeWare);</li> <li>• 7-zip для Windows (свободнораспространяемое ПО, лицензия GNU LGPL);</li> <li>• Dr.Web (Сертификат №EL69-RV63-YMBJ-N2G7 от 14.05.19)</li> <li>• КонсультантПлюс (ГПД № 0332100025418000079 от 21.12.2018);</li> <li>Gimp 2.8 (свободное ПО, лицензия GNU GPLv3)</li> </ul> |

## 10. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

### **10.1. Общие методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины, образовательные технологии**

Дисциплина реализуется посредством проведения контактной работы с обучающимися (включая проведение текущего контроля успеваемости), самостоятельной работы обучающихся и промежуточной аттестации.

Контактная работа: аудиторная, внеаудиторная, а также проводится в электронной информационно-образовательной среде университета (далее - ЭИОС).

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

— балльно-рейтинговая технология оценивания в среде MOODLE;

При преподавании дисциплины «Маркетинг в инновационной сфере», используются современные образовательные технологии, позволяющие повысить активность студентов при освоении материала курса и предоставить им возможность эффективно реализовать часы самостоятельной работы.

Весь лекционный материал курса сопровождается компьютерными презентациями, в которых наглядно преподносятся материал различных разделов курса и что дает возможность обсудить материал со студентами во время чтения лекций, активировать их деятельность при освоении материала. Материалы лекций, в виде слайдов находятся в свободном доступе на в системе MOODLE и могут быть получены до чтения лекций и проработаны студентами в ходе самостоятельной работы.

На лекциях, лабораторных занятиях реализуются интерактивные технологии, приветствуются вопросы и обсуждения, используется личностно-ориентированный подход, технология работы в малых группах, что позволяет студентам проявить себя, получить навыки самостоятельного изучения материала, выровнять уровень знаний в группе.

Все вопросы, возникшие при самостоятельной работе над домашним заданием подробно разбираются на лабораторных занятиях и лекциях. Проводятся индивидуальные и групповые консультации с использованием, как встреч студентами, так и современных информационных технологий: чат, электронная почта, Skype.

Иницируется активность студентов, поощряется задание любых вопросов по материалу, практикуется индивидуальный ответ на вопросы студента, рекомендуются методы успешного самостоятельного усвоения материала в зависимости от уровня его базовой подготовки.

Для оценки знаний, умений, навыков и уровня сформированности компетенции применяется балльно-рейтинговая система контроля и оценки успеваемости студентов в процессе текущего контроля.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена с учетом текущей успеваемости.

**Результат обучения считается сформированным на повышенном уровне**, если теоретическое содержание курса освоено полностью. При устных собеседованиях студент исчерпывающе, последовательно, четко и логически излагает учебный материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами заданий, использует в ответе дополнительный материал. Все предусмотренные рабочей учебной программой задания выполнены в соответствии с установленными требованиями, студент способен анализировать полученные результаты, проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

**Результат обучения считается сформированным на пороговом уровне**, если теоретическое содержание курса освоено полностью. При устных собеседованиях студент по-

следовательно, четко и логически стройно излагает учебный материал; справляется с задачами, вопросами и другими видами заданий, требующих применения знаний; все предусмотренные рабочей учебной программой задания выполнены в соответствии с установленными требованиями, студент способен анализировать полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий

**Результат обучения считается несформированным**, если студент при выполнении заданий не демонстрирует знаний учебного материала, допускает ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет задания, не демонстрирует необходимых умений, качество выполненных заданий не соответствует установленным требованиям, качество их выполнения оценено числом баллов ниже трех по оценочной системе, что соответствует допороговому уровню.

## **10.2. Методические указания для занятий лекционного типа <sup>16</sup>**

Лекционный курс предполагает систематизированное изложение основных вопросов тематического плана. В ходе лекционных занятий раскрываются базовые вопросы в рамках каждой темы дисциплины. Обозначаются ключевые аспекты тем, а также делаются акценты на наиболее сложные и важные положения изучаемого материала. Материалы лекций являются опорной основой для подготовки обучающихся к практическим занятиям / лабораторным работам и выполнения заданий самостоятельной работы, а также к мероприятиям текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине.

## **10.3. Методические указания по самостоятельной работе обучающихся**

Самостоятельная работа обеспечивает подготовку обучающегося к аудиторным занятиям и мероприятиям текущего контроля и промежуточной аттестации по изучаемой дисциплине. Результаты этой подготовки проявляются в активности обучающегося на занятиях и в качестве выполненных практических заданий и других форм текущего контроля.

При выполнении заданий для самостоятельной работы рекомендуется проработка материалов лекций по каждой пройденной теме, а также изучение рекомендуемой литературы, представленной в Разделе 6.

В процессе самостоятельной работы при изучении дисциплины студенты могут работать на компьютере в специализированных аудиториях для самостоятельной работы (указано в таблице 11). В аудиториях имеется доступ через информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» к электронной информационно-образовательной среде университета (ЭИОС) и электронной библиотечной системе (ЭБС), где в электронном виде располагаются учебные и учебно-методические материалы, которые могут быть использованы для самостоятельной работы при изучении дисциплины.

Для обучающихся по заочной форме обучения самостоятельная работа является основным видом учебной деятельности.

# **11. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

## **11.1. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта в ходе текущего контроля успеваемости**

Для текущего контроля знаний студентов по дисциплине проводится **комплексная оценка знаний**, включающая

- тестирование на сайте преподавателя по различным разделам курса

— ‘экзамен.

.....  
**Регламент проведения текущего контроля в форме компьютерного тестирования**

| <b>Кол-во заданий в банке вопросов</b>                           | <b>Кол-во заданий, предъявляемых студенту</b> | <b>Время на тестирование, мин.</b> |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------|
| не менее 90 или указывают конкретное количество тестовых заданий | <b>30</b>                                     | <b>10</b>                          |

Полный фон оценочных средств для проведения промежуточной аттестации в форме компьютерного тестирования размещен в банке вопросов данного курса дисциплины в СДО MOODLE.

В ходе подготовки к текущему контролю обучающимся предоставляется возможность пройти тест самопроверки. Тест для самопроверки по дисциплине размещен в СДО Moodle НГТУ в свободном для студентов доступе.

УТВЕРЖДАЮ:  
Директор института ИНЭУ

Митяков С.Н. \_\_\_\_\_  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

**Лист актуализации рабочей программы дисциплины**

« \_\_\_\_\_ »  
индекс по учебному плану, наименование

для подготовки бакалавров/ специалистов/ магистров

Направление: {шифр – название} \_\_\_\_\_

Направленность: \_\_\_\_\_

Форма обучения \_\_\_\_\_

Год начала подготовки: \_\_\_\_\_

Курс \_\_\_\_\_

Семестр \_\_\_\_\_

а) В рабочую программу не вносятся изменения. Программа актуализирована для 20\_\_ г. начала подготовки.

б) В рабочую программу вносятся следующие изменения (указать на какой год начала подготовки):

1) .....

2) .....

3) .....

Разработчик (и): \_\_\_\_\_  
(ФИО, ученая степень, ученое звание) « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021\_\_ г.

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры УИД  
\_\_\_\_\_ протокол № \_\_\_\_\_ от « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021\_\_ г.

Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_

**Лист актуализации принят на хранение:**

Заведующий выпускающей кафедрой **УИД** \_\_\_\_\_ « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021\_\_ г.

Методический отдел УМУ: \_\_\_\_\_ « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021\_\_ г.

## РЕЦЕНЗИЯ

на рабочую программу дисциплины «Управление инновационными проектами»  
ОП ВО по направлению 27.03.03 «Системный анализ и управление»,  
направленность «Системный анализ и управление научно-техническими разработками»  
(квалификация выпускника – бакалавр)

Богатыревым Анатолием Владимировичем, заместителем генерального директора ЗАО «Институт ресурсосбережения», к.э.н., доцентом (далее по тексту рецензент), проведена рецензия рабочей программы дисциплины «Управление инновационными проектами» ОП ВО по направлению 27.03.03 «Системный анализ и управление» (бакалавриат) разработанной в ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный технический университет имени Р.Е. Алексеева», на кафедре «Управление инновационной деятельностью» (разработчик – Морозова Галина Алексеевна, д.э.н., профессор).

Рассмотрев представленные на рецензию материалы, рецензент пришел к следующим выводам:

Программа соответствует требованиям ФГОС ВО по направлению 27.03.03 «Системный анализ и управление». Программа содержит все основные разделы, соответствует требованиям к нормативно-методическим документам. Представленная в Программе актуальность учебной дисциплины в рамках реализации ОПОП ВО не подлежит сомнению – дисциплина относится к базовой части учебного цикла – Б1.

Представленные в Программе цели дисциплины соответствуют требованиям ФГОС ВО направления 27.03.03 «Системный анализ и управление».

В соответствии с Программой за дисциплиной «Управление инновационными проектами» закреплена компетенция ПК-1. Дисциплина и представленная Программа способны реализовать их в объявленных требованиях.

Результаты обучения, представленные в Программе в категориях знать, уметь, владеть соответствуют специфике и содержанию дисциплины и демонстрируют возможность получения заявленных результатов.

Общая трудоёмкость дисциплины «Управление инновационными проектами» составляет 4 зачётные единицы (144 часа). Информация о взаимосвязи изучаемых дисциплин и вопросам исключения дублирования в содержании дисциплин соответствует действительности. Дисциплина «Управление инновационными проектами» взаимосвязана с другими дисциплинами ОПОП ВО и Учебного плана по направлению 27.03.03 «Системный анализ и управление» и возможность дублирования в содержании отсутствует.

Представленная Программа предполагает использование современных образовательных технологий, используемых при реализации различных видов учебной работы. Формы образовательных технологий соответствуют специфике дисциплины.

Виды, содержание и трудоёмкость самостоятельной работы студентов, представленные в Программе, соответствуют требованиям к подготовке выпускников, содержащимся во ФГОС ВО направления 27.03.03 «Системный анализ и управление».

Представленные и описанные в Программе формы текущей оценки знаний (опрос, как в форме обсуждения отдельных вопросов, так и выступления и участие в дискуссиях, участие в тестировании, анализ кейсов, решение ситуационных задач) соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Форма промежуточного контроля знаний студентов, предусмотренная Программой, осуществляется в форме дифференцированного зачета с оценкой, что соответствует статусу дисциплины, как дисциплины базовой части учебного цикла – Б1 ФГОС ВО направления 27.03.03 «Системный анализ и управление».

---

Нормы оценки знаний, представленные в Программе, соответствуют специфике дисциплины и требованиям к выпускникам.

Учебно-методическое обеспечение дисциплины представлено: основной литературой – 3 наименования, дополнительной литературой – 3 наименования, периодическими изданиями – 3 источника и соответствует требованиям ФГОСВО направления **27.03.03 «Системный анализ и управление»**.

Материально-техническое обеспечение дисциплины соответствует специфике дисциплины **«Управление инновационными проектами»** и обеспечивает использование современных образовательных, в том числе интерактивных методов обучения.

Методические рекомендации студентам и методические рекомендации преподавателям по организации обучения по дисциплине **«Управление инновационными проектами»** дают представление о специфике обучения по дисциплине.

### ОБЩИЕ ВЫВОДЫ

На основании проведенной рецензии можно сделать заключение, что характер, структура и содержание рабочей программы дисциплины **«Управление инновационными проектами»** ОПОП ВО по направлению **27.03.03 «Системный анализ и управление»**, направленность **«Системный анализ и управление научно-техническими разработками»** (квалификация выпускника – бакалавр), разработанная д.э.н., профессором Г.А. Морозовой, соответствует требованиям ФГОС ВО, современным требованиям экономики, рынка труда и позволяет при её реализации успешно обеспечить формирование заявленных компетенций.

Заместитель генерального директора  
ЗАО «Институт ресурсосбережения»  
к.э.н., доцент

Богатырев А.В.

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г.