

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института ИНЭУ

С.Н. Митяков
20 июня 2023 г.

Лист актуализации рабочей программы дисциплины
Б1. Б.26 «Бизнес-планирование»
для подготовки бакалавров

Направление: 38.03.02 «Менеджмент»

Направленность: «Менеджмент организаций различных организационно-правовых форм»

Форма обучения очная, очно-заочная

Год начала подготовки:

Форма обучения очная

Курс 4

Семестр 7

Форма обучения очно-заочная

Курс 4

Семестр 8

а) Для всех действующих учебных планов в рабочую программу вносятся следующие изменения:

- 1) В таблице 8 заменить Dr.Web (с/н H365-W77K-B5HP-N346 от 31.05.2021, до 26.05.22) на Dr.Web (с/н GMN9-DSLH-G4U1-LW6H от 11.05.23 до 28.05.24).
- 2) Заменить таблицу 11 на:

Таблица 11 - Оснащенность аудиторий и помещений для самостоятельной работы студентов по дисциплине:

№	Наименование аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность аудиторий помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1	1	2	3
1	6550 Учебная аудитория (для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации) г. Нижний Новгород, Казанское ш., 12, учебный корпус 6	1. Переносное оборудование: Ноутбук Samsung NP300E5A-S0HRU, монитор 15" – 1 шт. Переносной экран – 1 шт. Мультимедийный проектор Epson H428B – 1 шт. 2. Рабочее место студента - 64 Для инвалидов и лиц с ОВЗ: переносной радиокласс	1. Microsoft Windows 10 (подписка DreamSpark Premium, договор № 0509/KMP от 15.10.18) 2. Microsoft Office Professional Plus 2010 (лицензия № 49487732) 3. Dr.Web (с/н GMN9-DSLH-G4U1-LW6H от 11.05.23) 4. Mozilla Firefox (свободное ПО) Google Chrome (свободное ПО) Yandex Browser (свободное ПО)
2	6527 Учебная аудитория (для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и	Посадочных мест - 42 Для инвалидов и лиц с ОВЗ: переносной радиокласс	

	индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации) г. Нижний Новгород, Казанское ш., 12, учебный корпус 6		
3	6543 компьютерный класс - помещение для СРС, курсового проектирования (выполнения курсовых, контрольных работ), г. Нижний Новгород, Казанское ш., 12	1. Рабочие места студента, оснащенные ПК на базе Intel Core i5 с мониторами – 8 шт. 2. Рабочие места студента, оснащенные ПК на базе Core 2 Duo с мониторами – 2 шт. 3. Рабочее место преподавателя, оснащенное ПК на базе Intel Core i5 с монитором – 1 шт. 4. Проектор Acer, проекционный экран – 1 шт. ПК подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета 5. Принтер HP LaserJet 1200 – 1 шт. Посадочных мест - 12, 10 оснащены ПК.	1. Microsoft Windows 7 MSDN (реквизиты договора - подписка DreamSpark Premium, договор № Tr113003 от 25.09.14) 2. Пакет программ Open Office 3. Браузер Google Chrome 4. Браузер Mozilla Firefox 5. Браузер Opera 6. McAfee Security Scan 7. Adobe Acrobat Reader DC 8. AutoCAD 2013
4	2202 Читальный зал НТБ - помещение для СРС, курсового проектирования (выполнения курсовых, контрольных работ), г. Нижний Новгород, ул. Минина, дом 24Б, учебный корпус 2	1. Рабочие места студента, оснащенные переносным оборудованием (ноутбук HP – 21 шт.) 2. ПК на базе Intel (R) CPU 2140, 1.6 ГГц., ОЗУ 2Гб, 160 Гб HDD, монитор 17" – 1 шт. ПК подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.	1. Microsoft Windows 10 Professional (подписка DreamSpark Premium, договор № 0509/KMP от 15.10.18) 2. ConsultantPlus (договор № 0332100025422000043 от 09.01.2023) 3. Техэксперт (Гражданско-правовой договор № 0332100025422000048 от 23.01.2023 г.) 4. АИБС «МегаПро» (Договор № 28-14/19-41 от 23 октября 2019 г.) 5. Microsoft Office 2007 (Номер лицензии - 44804588) 6. ОС Microsoft Windows OEM- 21 шт. 7. Dr.Web (с/н GMN9-DSLH-G4U1-LW6H от 11.05.23)

б) В рабочую программу для учебного плана 2023 года приема вносятся следующие изменения:

1) Заменить таблицу 3 на:

Таблица 3

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость в час	
	В т.ч. по семестрам	
	№ 7 (очн.ф.)	№ 8 (очн-з.ф.)
Формат изучения дисциплины	с использованием элементов электронного обучения	
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	180	180
1. Контактная работа:	42	60
1.1. Аудиторная работа, в том числе:	34	52
занятия лекционного типа (Л)	17	20

занятия семинарского типа (ПЗ-семинары, практ. Занятия и др)	17	32
1.2. Внеаудиторная, в том числе	8	8
курсовая работа (проект) (КР/КП) (консультация, защита)	2	2
текущий контроль, консультации по дисциплине	4	4
контактная работа на промежуточной аттестации (КРА)	2	2
2. Самостоятельная работа (СРС)	102	84
самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка реферата/доклада, подготовка к практическим занятиям, коллоквиум и т.д.)	66	48
курсовая работа	36	36
Подготовка к экзамену (контроль)	36	36

2) Заменить таблицу 4а на:

Таблица 4а - Содержание дисциплины, структурированное по темам для студентов очно-заочного обучения

Планируемые (контролируемы е) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельна я работа студентов (час)			
		Лекции	лаборатор ные работы	Практичес кие занятия				
8 семестр (очно-заочная форма обучения)								
	Введение. Введение. Сущность и содержание понятия «Бизнес- планирование». Создание бизнеса и/или диверсификация (запуск нового направления)	1	-	-	0,5	<ul style="list-style-type: none">изучение рекомендованной литературы;подготовка к групповому обсуждению.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, групповое обсуждение.	Электронный конспект лекций «Бизнес- планирование» (2 час.)
	РАЗДЕЛ 1. Алгоритм и методы создания нового бизнеса							
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-4 ИОПК-4.1 ИОПК-4.2	Тема 1.1. Бизнес- идея. Видение. Миссия. Корпоративная философия и ценности.	2			1	<ul style="list-style-type: none">Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по темеизучение рекомендованной литературы;подготовка к групповому обсуждению	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, групповое обсуждение.	Электронный конспект лекций «Бизнес- планирование» (2 час.)

Планируемые (контролируемы е) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельна я работа студентов (час)			
		Лекции	лаборатор ные работы	Практичес кие занятия				
	Тема 1.1. Групповая практическая работа № 1. Сформулировать бизнес-идею и все элементы до корпоративных ценностей	-	-	2	1	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; подготовка к групповому обсуждению сформулировать свое понимание основных элементов от бизнес-идеи до корпоративных ценностей 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе рассматриваемых вопросов	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-4 ИОПК-4.1 ИОПК-4.2	Тема 1.2. Построение организационной структуры на основе бизнес- процесса создания продукта	1			1	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; подготовка к групповому обсуждению сформулировать свое понимание «характеристик производственных процессов» 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе рассматриваемых вопросов и подготовленных рефератов/докладов/эссе	
	Тема 1.2. Индивид.практи ческая работа № 2. Экспресс-анализ рыночной среды и оценка возможности выживания и развития бизнеса	-	-	2	2	Подготовка к практическому занятию 2 (Пр.2) Представить и публично защитить подготовленные оценки рыночной среды по результатам проведённого анализа. и защитить свои разработанные рекомендации.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе выполненного задания	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
	Тема 1.3. Разработка организационной структуры и календарного плана создания	4			1	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Сформулировать свое понимание производственной структуры на основе системного подхода	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)

Планируемые (контролируемы е) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельна я работа студентов (час)			
		Лекции	лаборатор ные работы	Практичес кие занятия				
	нового предприятия.							
	Темы 1.2.–1.3. Групповая практ. работа №3-4. . Разработка орг.структуры, календарного и финансового планов создания нового предприятия.	-	-	6	1	<ul style="list-style-type: none"> Подготовка к практическому занятию 3 и 4 (Пр.3-4) Разработка структуры производственной компании. Построить производственную структуру организации. Определить производственные подразделения, функционирующие в вашей организации. Дать описание подразделений (функциональные обязанности, численность, взаимосвязь с другими производственными подразделениями и т.д.). Представить и публично защитить подготовленные календарные планы. 	Защита и обсуждение в группе разработанной производственной структуры и подготовленных календарных планов создания нового предприятия, рефератов/ докладов	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
	Итого по 1 разделу	8	0	10	7,5			
	РАЗДЕЛ 2. <ul style="list-style-type: none"> Методы диверсификация бизнеса - запуск нового бизнес-направления. 							
	Тема 2.1. Бизнес-план и его структура. Цели и задачи проекта. Маркетинговый анализ рыночной среды.	1	-	-	1	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 5 (Пр.5) .	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)

Планируемые (контролируемы е) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельна я работа студентов (час)			
		Лекции	лаборатор ные работы	Практичес кие занятия				
	Темы 2.1.–2.2. Групповая практ. работа №5. Маркетинговый анализ рыночной среды. Уточнение и формулировка целей проекта.	-	-	2	2	Подготовка к практическому занятию 5 (Пр.5) Анализ рынка. Уточнение и формулировка целей проекта. Разбор результатов. Определение победителей и начисление баллов.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе выполненного задания	Электронный конспект лекций «Бизнес- планирование» (2 час.)
	Тема 2.2. Сводный раздел проекта: .2.1.Генеральная цель проекта. 2.2.Уточнение сегмента рынка 2.3.Номенклатура предлагаемых продуктов (услуг) 2.4.Стратегия - пути и способы достижения поставленных целей	1	-	-	1	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 6 (Пр.6) Уточнение номенклатуры предлагаемых продуктов. Выбор стратегии достижения целей.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Бизнес- планирование» (2 час.)
	Тема 2.2. Групповая практ. работа №6 Выбор стратегии развития. Уточнение номенклатуры предлагаемой	-	-	2	2	Подготовка к практическому занятию 6 (Пр.6) Уточнение номенклатуры предлагаемых продуктов Выбор стратегии развития.. Выбор концепции менеджмента. Основные экономические характерис- тики проекта. Цель: приобретение знаний и навыков разработки Сводного раздела бизнес-плана.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе выполненного задания	Электронный конспект лекций «Бизнес- планирование» (2 час.)

Планируемые (контролируемы е) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельна я работа студентов (час)			
		Лекции	лаборатор ные работы	Практичес кие занятия				
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-4 ИОПК-4.1 ИОПК-4.2	продукции. Выбор концепции менеджмента							
	Тема 2.3 Прогноз платежеспособ- ного спроса	0,5			4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 7 (Пр.7) Детальный анализ рынка и прогноз платежеспособного спроса	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
	Тема 2.3. Групповая практ.работа №7 Детальный анализ рынка и прогноз платежеспособног о спроса			4	1	Подготовка к практическому занятию 7 (Пр.7) Детальный анализ рынка и прогноз платежеспособного спроса. Анализ рынка сбыта: потребители, поставщики, конкуренты. Цель: приобретение знаний и методов оценки платежеспособного спроса.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе выполненного задания	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
	Тема 2.4. План действий и организационные меры по реализации проекта	1			1	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
	Тема 2.5. Ресурсное обеспечение проекта Необходимые финансовые ресурсы	1			4,5	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 8 (Пр.8) Ресурсное и финансовое обеспечение проекта.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
ОПК-1 ИОПК-1.1	Тема 2.5. Групповая практ.работа №8			4	3	Подготовка к практическому занятию 8 (Пр.8) Разработка плана ресурсного обеспечения проекта. Разработка финансового плана реализации проекта в	Защита и обсуждение в группе разработанных планов ресурсного и	Электронный конспект лекций «Бизнес-

Планируемые (контролируемы е) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельна я работа студентов (час)			
		Лекции	лаборатор ные работы	Практичес кие занятия				
ИОПК-1.2 ОПК-4 ИОПК-4.1 ИОПК-4.2	Разработка планов ресурсного и финансового обеспечения проекта в Excel					Excel	финансового обеспечения проекта	планирование» (2 час.)
	Тема 2.6. Сводная характеристика эффективности предприниматель ского проекта	1			2	<ul style="list-style-type: none">Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по темеизучение рекомендованной литературы; Оценка доходности и экспресс-анализ финансовой устойчивости бизнес-проекта. Оценка рисков проекта	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
	Тема 2.1-2.6. Групповая практ.работа №9 Разработка бизнес-плана создания и запуска нового предприятия			4	1	Подготовка к практическому занятию 9 (Пр.9) Разработка бизнес-плана. Календарный план создания и выхода на проектную мощность нового бизнес-направления. Цель: приобретение знаний и навыков разработки бизнес-планов создания и выхода на проектную мощность нового бизнес-направления. Задание: Подготовить и защитить бизнес-план.	Защита и обсуждение в группе разработанного бизнес-плана запуска продукта и подготовленных рефератов/докладов/	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
	Итого по 2 разделу	5,5	0	16	22,5			

Планируемые (контролируемы е) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельна я работа студентов (час)			
		Лекции	лаборатор ные работы	Практичес кие занятия				
	РАЗДЕЛ 3. Практические примеры: реальные бизнес-планы создания и развития новых направлений.							
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-4 ИОПК-4.1 ИОПК-4.2	Тема 3.1. Кейс ДСС: «Создание национальной специализированно й металлоторговой компании»	2			1	Подготовка к практическому занятию 10 (Пр.10) Задание: Провести анализ кейса «создание нового предприятия». Подготовить свои варианты оценки представленного бизнес-плана: достоинства, недостатки, ограничения.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Бизнес- планирование» (2 час.)
	Тема 3.1.. Групповая практическая работа № 10. Анализ бизнес- плана создания компании ДСС:	-	-	4	1	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 10 (Пр.10) Представить и защитить свои варианты оценки рассмотренного бизнес-плана создания компании ДСС: достоинства, недостатки, ограничения	Защита и обсуждение в группе результаты подготовленного анализа кейса ДСС.	Электронный конспект лекций «Бизнес- планирование» (2 час.)
	Тема 3.2. Кейс ЗАО «МЕБЕЛЬ& ФУРНИТУРА» «Создание системы салонов и магазинов по обеспечению предприятий и граждан нижегородской	1			3	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Задание: Провести анализ кейса - создание малого предприятия ЗАО «МЕБЕЛЬ& ФУРНИТУРА». Подготовить свои варианты оценки представленного бизнес-плана: достоинства, недостатки, ограничения	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов	Электронный конспект лекций «Бизнес- планирование» (2 час.)

Планируемые (контролируемы е) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельна я работа студентов (час)			
		Лекции	лаборатор ные работы	Практичес кие занятия				
	области современным оборудованием и аксессуарами для бытовых и офисных кухонь»							
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-4 ИОПК-4.1 ИОПК-4.2	Тема 3.3. Кейс создание микро- предприятия «Салон- парикмахерская «Елена».	1,5			8	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Задание: Провести анализ кейса - создание микро-предприятия «Салон-парикмахерская «Елена». Подготовить свои варианты оценки представленного бизнес-плана: достоинства, недостатки, ограничения	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
	Тема 3.4. Оценка бизнес-плана и предприниматель ских рисков в бизнес- планировании.	2	-	-	3	Подготовка к практическому занятию 11-12 (Пр.11) Подготовка докладов, рефератов, эссе Подготовка к групповому обсуждению. Представление и Защита подготовленных докладов рефератов по темам 2.1. -3.3. Обсуждение в группе	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Бизнес-планирование» (2 час.)
	Тема 3.1. – 3,4. Групповая практическая работа № 11-12. Публичная защита подготовленных Курсовых работ				2	2	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме Изучение рекомендованной литературы по темам 3.5. – 3.6. Подготовка докладов, рефератов, эссе Подготовка к групповому обсуждению. Представление и Защита подготовленных докладов рефератов по темам 2.1. -3.3. Представить и публично защитить подготовленные Курсовые работы. Обсуждение в группе.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе Защита и обсуждение в группе результаты подготовленного анализа кейсов3.2 и 3.3.. подготовленных рефератов/докладов

Планируемые (контролируемы е) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельна я работа студентов (час)			
		Лекции	лаборатор ные работы	Практичес кие занятия				
	Итого по 3 разделу	6,5	0	6	18			
	Курсовая работа (КР)	-	-	-	36			
	ИТОГО ЗА СЕМЕСТР	20	-	32	84			
	ИТОГО по ДИСЦИПЛИНЕ	20	0	32	84			

Разработчик (и): Паршков В.Г. доцент, к.т.н.
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

31 мая 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмент
протокол №7 от 31 мая 2023г.

Заведующий кафедрой Менеджмент Матиашвили В.М. _____

Лист актуализации принят на хранение:

Заведующий выпускающей кафедрой «Менеджмент» _____ 20 июня 2023г.

Методический отдел УМУ: _____ «__» _____ 202_ г.