

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института ИНЭУ

С.Н. Митяков
20 июня 2023 г.

Лист актуализации рабочей программы дисциплины
Б1. Б.21 «Производственный менеджмент»
для подготовки бакалавров

Направление: 38.03.02 «Менеджмент»

Направленность: «Менеджмент организаций различных организационно-правовых форм»

Форма обучения очная, очно-заочная

Год начала подготовки:

Форма обучения очная

Курс 3

Семестр 5

Форма обучения очно-заочная

Курс 3

Семестр 6

а) Для всех действующих учебных планов в рабочую программу вносятся следующие изменения:

- 1) В таблице 8 заменить Dr.Web (с/н H365-W77K-B5HP-N346 от 31.05.2021, до 26.05.22) на Dr.Web (с/н GMN9-DSLH-G4U1-LW6H от 11.05.23 до 28.05.24).
- 2) Заменить таблицу 11 на:

Таблица 11 - Оснащенность аудиторий и помещений для самостоятельной работы студентов по дисциплине:

№	Наименование аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность аудиторий помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
			1
1	6556 аудитория Учебная (для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации), г. Нижний Новгород, Казанская ул., 12, учебный корпус 6	1. Переносное оборудование: Ноутбук Samsung NP300E5A-S0HRU, монитор 15" – 1 шт. Переносной экран – 1 шт. Мультимедийный проектор Epson H428B – 1 шт. 2. Рабочее место студента - 48	1. Microsoft Windows 10 (подписка DreamSpark Premium, договор № 0509/KMP от 15.10.18) 2. Microsoft Office Professional Plus 2010 (лицензия № 49487732) 3. Dr.Web (с/н GMN9-DSLH-G4U1-LW6H от 11.05.23) 4. Mozilla Firefox (свободное ПО) Google Chrome (свободное ПО) Yandex Browser (свободное ПО)
2	6313 Учебная аудитория (для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных	Посадочных мест - 30. Для инвалидов и лиц с ОВЗ: переносной радиокласс	

	консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации), г. Нижний Новгород, Казанская ул., 12, учебный корпус 6		
3	6543 компьютерный класс - помещение для СРС, курсового проектирования (выполнения курсовых, контрольных работ), г. Нижний Новгород, Казанская ул., 12	<p>1. Рабочие места студента, оснащенные ПК на базе Intel Core i5 с мониторами – 8 шт.</p> <p>2. Рабочие места студента, оснащенные ПК на базе Intel Core i5 с мониторами – 2 шт.</p> <p>3. Рабочее место преподавателя, оснащенное ПК на базе Intel Core i5 с монитором – 1 шт.</p> <p>4. Проектор Acer, проекционный экран – 1 шт.</p> <p>ПК подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета</p> <p>5. Принтер HP LaserJet 1200 – 1 шт.</p> <p>Посадочных мест - 12, 10 оснащены ПК.</p>	<p>1. Microsoft Windows 7 MSDN (реквизиты договора - подпись DreamSpark Premium, договор № Tr113003 от 25.09.14)</p> <p>2. Пакет программ Open Office</p> <p>3. Браузер Google Chrome</p> <p>4. Браузер Mozilla Firefox</p> <p>5. Браузер Opera</p> <p>6. McAfee Security Scan</p> <p>7. Adobe Acrobat Reader DC</p> <p>8. AutoCAD2013</p>
4	2202 Читальный зал НТБ - помещение для СРС, курсового проектирования (выполнения курсовых, контрольных работ), г. Нижний Новгород, ул. Минина, дом 24Б, учебный корпус 2	<p>1. Рабочие места студента, оснащенные переносным оборудованием (ноутбук HP – 21 шт.)</p> <p>2. ПК на базе Intel (R) CPU 2140, 1.6 ГГц., ОЗУ 2Гб, 160 ГБ HDD, монитор 17" – 1 шт.</p> <p>ПК подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.</p>	<p>1. Microsoft Windows 10 Professional (подпись DreamSpark Premium, договор № 0509/КМР от 15.10.18)</p> <p>2. ConsultantPlus(договор №0332100025422000043 от 09.01.2023)</p> <p>3. Техэксперт (Граждано-правовой договор № 0332100025422000048 от 23.01.2023г.)</p> <p>4. АИБС «МегаПро» (Договор № 28-14/19-41 от 23 октября 2019г.)</p> <p>5. MicrosoftOffice 2007 (Номер лицензии - 44804588)</p> <p>6. OC Microsoft Windows OEM- 21 шт.</p> <p>7. Dr.Web (с/н GMN9-DSLH-G4U1-LW6H от 11.05.23)</p>

б) В рабочую программу для учебного плана 2023 года приема вносятся следующие изменения:

1) Заменить таблицу 3 на:

Таблица 3
Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость в час	
	В т.ч. по семестрам	
	№ 5(очн.ф.)	№ 6 (очн-з.ф.)
Формат изучения дисциплины		с использованием элементов электронного обучения
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	180	180
1. Контактная работа:	74	67
1.1.Аудиторная работа, в том числе:	68	60
занятия лекционного типа (Л)	34	30

занятия семинарского типа (ПЗ-семинары, практ. Занятия и др)	34	30
1.2. Внеаудиторная, в том числе	6	7
Контрольная работа (консультация)	-	1
текущий контроль, консультации по дисциплине	4	4
контактная работа на промежуточной аттестации (КРА)	2	2
2. Самостоятельная работа (СРС)	79	86
контрольная работа	-	4
самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка реферата/доклада/эссе, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиум и т.д.)	79	80
Подготовка к экзамену (контроль)	27	27

2) Заменить таблицу 4а на:

Таблица 4а - Содержание дисциплины, структурированное по темам для студентов очно-заочного обучения

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)			
		Контактная работа		Самостоятельная работа студентов (час)							
		Лекции	Лабораторные работы								
6 семестр (очно-заочная форма обучения)											
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2	Введение. Введение. Сущность и содержание понятия «Производственный менеджмент». История развития ключевых концепций производственного менеджмента	2	-	-	2	• изучение рекомендованной литературы; • подготовка к групповому обсуждению.					
РАЗДЕЛ 1. Классическая производственная структура предприятия и направления ее совершенствования и развития											
	Тема 1.1. Сущность и содержание понятия «Производственный менеджмент» .Организационная структура предприятия и факторы ее	2			2	• Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме • изучение рекомендованной литературы; • подготовка к групповому обсуждению	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, групповое обсуждение.	Электронный конспект лекций «Производственный менеджмент» (2 час.)			

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)			
		Контактная работа		Практические занятия	Самостоятельная работа студентов (час)						
		Лекции	Лабораторные работы								
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2	развития										
ОПК-3 ИОПК-3.1 ИОПК-3.1	Тема 1.1. Групповая практическая работа № 1.	-	-	2		<ul style="list-style-type: none"> • Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме • изучение рекомендованной литературы; • подготовка к групповому обсуждению • сформулировать свое понимание «Сущности и содержание понятия «Производственный менеджмент» 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе рассматриваемых вопросов	Электронный конспект лекций «Производственный менеджмент» (2 час.)			
	Тема 1.2. Основные характеристики производственного процесса	1			2	<ul style="list-style-type: none"> • Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме • изучение рекомендованной литературы; • подготовка к групповому обсуждению • сформулировать свое понимание «характеристик производственных процессов» 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе рассматриваемых вопросов и подготовленных рефератов/докладов/эссе				
	Тема 1.2. Индивид.практическая работа № 2.	-	-	2		Подготовка к практическому занятию 2 (Пр.2)	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Производственный менеджмент» (2 час.)			
	Тема 1.3. Производственная структура предприятия и направления ее развития.	2			4	<ul style="list-style-type: none"> • Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме • изучение рекомендованной литературы; <p>Сформулировать свое понимание производственной структуры на основе системного подхода</p>	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Производственный менеджмент» (2 час.)			

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)			
		Контактная работа		Практические занятия	Самостоятельная работа студентов (час)						
		Лекции	Лабораторные работы								
	Темы 1.2.–1.3. Групповая практ.работа №3-4.	-	-	2	2	<ul style="list-style-type: none"> Подготовка к практическому занятию 3 и 4 (Пр.3-4) Разработка структуры производственной компании. Построить производственную структуру организации. Определить производственные подразделения, функционирующие в вашей организации. Дать описание подразделений (функциональные обязанности, численность, взаимосвязь с другими производственными подразделениями и т.д.) 	Защита и обсуждение в группе разработанной производственной структуры и подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Производственный менеджмент» (2 час.)			
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-3 ИОПК-3.1 ИОПК-3.1	Итого по 1 разделу	7	-	6	12						
	РАЗДЕЛ 2. Оперативное управление производством..										
	Тема 2.1. Оперативное управление производством.	2	-	-	4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 5 (Пр.5) 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
	Темы 2.1.–2.2. Групповая практ.работа №5.	-	-	2	2	Подготовка к практическому занятию 5 (Пр.5) Оперативное управление производством. Разбор результатов. Определение победителей и начисление баллов.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)			
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)						
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия							
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-3 ИОПК-3.1 ИОПК-3.1	Тема 2.2. Методика разработки оперативно-календарных планов.	2	-	-	6	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 6 (Пр.6) Методика разработки оперативно-календарных планов.	в	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)		
	Тема 2.2. Групповая практика №6	-	-	2	2	Подготовка к практическому занятию 6 (Пр.6) Методика разработки оперативно-календарных планов. Цель: приобретение знаний и навыков разработки оперативно-календарных планов. Задание: Составьте расписание выполнения работ для одного рабочего места. Для участка..	Защита и обсуждение в группе разработанного оперативно-календарного плана и подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
	Тема 2.3. Организация работы по выполнению производственных программ и заданий	2			4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 7 (Пр.7) Разработка производственной программы.	в	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)		
	Тема 2.3. Групповая практика №7			2	2	Подготовка к практическому занятию 7 (Пр.7) Разработка производственной программы. Цель: приобретение знаний и навыков разработки оперативно-календарных планов цеха, завода. Задание: Составьте расписание выполнения работ для одного цеха. Для производства. Для завода.	Защита и обсуждение в группе разработанного оперативно-календарного плана и подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)			
		Контактная работа									
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа студентов (час)						
Тема 2.4. Организация и обслуживание рабочих мест	1			2	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; 	в	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
Тема 2.5. Оперативный учет производства	1			4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; <p>Подготовка к практическому занятию 8 (Пр.8) Разработка системы оперативного учёта производства.</p>	в	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
Тема 2.5. Групповая практ.работа №8			4	4	<p>Подготовка к практическому занятию 8 (Пр.8) Разработка системы оперативного учёта производства.</p> <p>Создание программы полуавтоматизированной системы оперативного учёта производства в Excel</p>		Защита и обсуждение в группе разработанной полуавтоматизированной системы оперативного учёта производства и подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
Тема 2.6. Проектирование продукта и производственного процесса	3			6	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; 	в	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
Тема 2.6. Групповая практ.работа №9			4	3	<p>Подготовка к практическому занятию 9 (Пр.9) Разработка производственной программы запуска нового продукта.</p> <p>Цель: приобретение знаний и навыков разработки</p>		Защита и обсуждение в группе разработанного оперативно-календарного плана	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)			
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)						
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия							
					оперативно-календарных планов запуска нового продукта. Задание: Составьте расписание выполнения работ по запуску нового для цеха продукта. Для производства.		запуска продукта и подготовленных рефератов/докладов/эссе				
Итого по 2 разделу		11		14	39						
РАЗДЕЛ 3. Современные концепции производственного менеджмента: Бережливое производство и др.											
Тема 3.1. Теория ограниченности Голдрата	2			2	Подготовка к практическому занятию 10 (Пр.10) Теория ограничений Голдрата Задание: Примените Теорию ограничений систем (ТОС) Голдрата для повышения производительности труда в выбранном участке производства		Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе		Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)		
Тема 3.1.. Групповая практическая работа № 10. Теорию ограничений систем (ТОС) Голдрата	-	-	2	2	<ul style="list-style-type: none"> • Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме • изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 10 (Пр.10) Теория ограничений Голдрата Задание: Примените Теорию ограничений систем (ТОС) Голдрата для повышения производительности труда в выбранном участке производства		Защита и обсуждение в группе разработанного плана повышения производительности труда по методу Голдратат и подготовленных рефератов/докладов/эссе		Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)		

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)			
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)						
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия							
Тема 3.2. Бережливое производство: Система «точно вовремя» - «justintime».	2			4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; 	в	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
Тема 3.3. Бережливоепроизводство: Система «Канбан»	2			6	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; 	в	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
Тема 3.4. Бережливоепроизводство: Система «5S»	2	-	-	3	Подготовка к практическому занятию 11-12 (Пр.11)		Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
Тема 3.1. – 3.4. Групповая практическая работа № 11-12. Теорию ограничений систем (ТОС) Голдфата				4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных электронном виде материалов по теме Изучение рекомендованной литературы по темам 3.5. – 3.6. Подготовка докладов, рефератов, эссе <p>Подготовка к групповому обсуждению.</p> <p>Представление и Защита подготовленных докладов рефератов по темам 3.1. -3.6.</p> <p>Обсуждение в группе.</p>	в	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
Тема 3.5 Бережливое производство:	2			3	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных электронном виде материалов по теме Изучение рекомендованной литературы по темам 	в	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе	Электронный конспект лекций (2 час.)			

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)			
		Контактная работа		Практические занятия	Самостоятельная работа студентов (час)						
		Лекции	Лабораторные работы								
	Кайдзен - KAIZEN.				3.5. – 3.6. • Подготовка докладов, рефератов, эссе • Подготовка к групповому обсуждению.		подготовленных рефератов/докладов/эссе				
	Тема 3.6. Эволюция производственного менеджмента. Идеи Алексея Капитоновича Гастева и Бережливое производство..	2		3	• Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме • Изучение рекомендованной литературы по темам 3.5. – 3.6. • Подготовка докладов, рефератов, эссе		Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
	Тема 2.3. – 2.6. Групповая практическая работа № 12-13. Применение инструментов Бережливого производства для повышения производительности труда.	-	-	4	6	• Подготовка к практическому занятию 12-13 (Пр.12) Выбор кейса. Можно предложить свой кейс для разработки проекта повышения производительности труда с применением инструментов бережливого производства. • Разбор кейсов и защита предложенных проектов повышения производительности труда. . Разбор результатов. Определение победителей и начисление баллов.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)			
	Итого по 3 разделу	12		10	31						

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)			
		Контактная работа									
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия	Самостоятельная работа студентов (час)						
Контрольная работа (К)		-	-	-	4						
ИТОГО ЗА СЕМЕСТР	30	-	30	86							
ИТОГО по дисциплине	30	-	30	86							

Разработчик (и): Паршков В.Г. доцент, к.т.н.
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

31 мая 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмент
протокол №7 от 31 мая 2023г.

Заведующий кафедрой Менеджмент Матиашвили В.М. _____

Лист актуализации принят на хранение:

Заведующий выпускающей кафедрой «Менеджмент» _____ 20 июня 2023г.

Методический отдел УМУ: _____ «__» ____ 202__ г.