

УТВЕРЖДАЮ:
Директор института ИНЭУ

С.Н. Митяков
20 июня 2023 г.

Лист актуализации рабочей программы дисциплины
Б1. Б.21 «Производственный менеджмент»
для подготовки бакалавров

Направление: 38.03.02 «Менеджмент»

Направленность: «Менеджмент организаций различных организационно-правовых форм»

Форма обучения очная, очно-заочная

Год начала подготовки:

Форма обучения очная

Курс 3

Семестр 5

Форма обучения очно-заочная

Курс 3

Семестр 6

а) Для всех действующих учебных планов в рабочую программу вносятся следующие изменения:

- 1) В таблице 8 заменить Dr.Web (с/н H365-W77K-B5HP-N346 от 31.05.2021, до 26.05.22) на Dr.Web (с/н GMN9-DSLH-G4U1-LW6H от 11.05.23 до 28.05.24).
- 2) Заменить таблицу 11 на:

Таблица 11 - Оснащенность аудиторий и помещений для самостоятельной работы студентов по дисциплине:

№	Наименование аудиторий и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность аудиторий помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
1	1	2	3
1	6556 Учебная аудитория (для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации), г. Нижний Новгород, Казанское ш., 12, учебный корпус 6	1. Переносное оборудование: Ноутбук Samsung NP300E5A-S0HRU, монитор 15" – 1 шт. Переносной экран – 1 шт. Мультимедийный проектор Epson H428B – 1 шт. 2. Рабочее место студента - 48	1. Microsoft Windows 10 (подписка DreamSpark Premium, договор № 0509/KMP от 15.10.18) 2. Microsoft Office Professional Plus 2010 (лицензия № 49487732) 3. Dr.Web (с/н GMN9-DSLH-G4U1-LW6H от 11.05.23) 4. Mozilla Firefox (свободное ПО) Google Chrome (свободное ПО) Yandex Browser (свободное ПО)
2	6313 Учебная аудитория (для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных	Посадочных мест - 30. Для инвалидов и лиц с ОВЗ: переносной радиокласс	

	консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации), г. Нижний Новгород, Казанское ш., 12, учебный корпус 6		
3	6543 компьютерный класс - помещение для СРС, курсового проектирования (выполнения курсовых, контрольных работ), г. Нижний Новгород, Казанское ш., 12	1. Рабочие места студента, оснащенные ПК на базе Intel Core i5 с мониторами – 8 шт. 2. Рабочие места студента, оснащенные ПК на базе Core 2 Duo с мониторами – 2 шт. 3. Рабочее место преподавателя, оснащенное ПК на базе Intel Core i5 с монитором – 1 шт. 4. Проектор Acer, проекционный экран – 1 шт. ПК подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета 5. Принтер HP LaserJet 1200 – 1 шт. Посадочных мест - 12, 10 оснащены ПК.	1. Microsoft Windows 7 MSDN (реквизиты договора - подписка DreamSpark Premium, договор № Tr113003 от 25.09.14) 2. Пакет программ Open Office 3. Браузер Google Chrome 4. Браузер Mozilla Firefox 5. Браузер Opera 6. McAfee Security Scan 7. Adobe Acrobat Reader DC 8. AutoCAD 2013
4	2202 Читальный зал НТБ - помещение для СРС, курсового проектирования (выполнения курсовых, контрольных работ), г. Нижний Новгород, ул. Минина, дом 24Б, учебный корпус 2	1. Рабочие места студента, оснащенные переносным оборудованием (ноутбук HP – 21 шт.) 2. ПК на базе Intel (R) CPU 2140, 1.6 ГГц., ОЗУ 2Гб, 160 Гб HDD, монитор 17" – 1 шт. ПК подключены к сети «Интернет» и обеспечивают доступ в электронную информационно-образовательную среду университета.	1. Microsoft Windows 10 Professional (подписка DreamSpark Premium, договор № 0509/KMP от 15.10.18) 2. ConsultantPlus (договор № 0332100025422000043 от 09.01.2023) 3. Техэксперт (Гражданско-правовой договор № 0332100025422000048 от 23.01.2023г.) 4. АИБС «МегаПро» (Договор № 28-14/19-41 от 23 октября 2019г.) 5. Microsoft Office 2007 (Номер лицензии - 44804588) 6. ОС Microsoft Windows OEM- 21 шт. 7. Dr.Web (с/н GMN9-DSLH-G4U1-LW6H от 11.05.23)

б) В рабочую программу для учебного плана 2023 года приема вносятся следующие изменения:

1) Заменить таблицу 3 на:

Таблица 3

Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Вид учебной работы	Трудоёмкость в час	
	В т.ч. по семестрам	
	№ 5 (очн.ф.)	№ 6 (очн-з.ф.)
Формат изучения дисциплины	с использованием элементов электронного обучения	
Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану	180	180
1. Контактная работа:	74	67
1.1. Аудиторная работа, в том числе:	68	60
занятия лекционного типа (Л)	34	30

занятия семинарского типа (ПЗ-семинары, практ. Занятия и др)	34	30
1.2. Внеаудиторная, в том числе	6	7
Контрольная работа (консультация)	-	1
текущий контроль, консультации по дисциплине	4	4
контактная работа на промежуточной аттестации (КРА)	2	2
2. Самостоятельная работа (СРС)	79	86
контрольная работа	-	4
самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка реферата/доклада/эссе, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиум и т.д.)	79	80
Подготовка к экзамену (контроль)	27	27

2) Заменить таблицу 4а на:

Таблица 4а - Содержание дисциплины, структурированное по темам для студентов очно-заочного обучения

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)			
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия				
6 семестр (очно-заочная форма обучения)								
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-3 ИОПК-3.1 ИОПК-3.1	Введение. Введение. Сущность и содержание понятия «Производственный менеджмент». История развития ключевых концепций Производственного менеджмента	2	-	-	2	<ul style="list-style-type: none"> изучение рекомендованной литературы; подготовка к групповому обсуждению. 		
	РАЗДЕЛ 1. Классическая производственная структура предприятия и направления ее совершенствования и развития							
	Тема 1.1. Сущность и содержание понятия «Производственн ый менеджмент» .Организационная структура предприятия и факторы ее	2			2	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; подготовка к групповому обсуждению 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, групповое обсуждение.	Электронный конспект лекций «Производственный менеджмент» (2 час.)

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)			
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия				
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-3 ИОПК-3.1 ИОПК-3.1	развития							
	Тема 1.1. Групповая практическая работа № 1.	-	-	2		<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; подготовка к групповому обсуждению сформулировать свое понимание «Сущности и содержание понятия «Производственный менеджмент» 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе рассматриваемых вопросов	Электронный конспект лекций «Производственный менеджмент» (2 час.)
	Тема 1.2. Основные характеристики производствен ного процесса	1			2	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; подготовка к групповому обсуждению сформулировать свое понимание «характеристик производственных процессов» 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе рассматриваемых вопросов и подготовленных рефератов/докладов/эссе	
	Тема 1.2. Индивид.практи ческая работа № 2.	-	-	2		Подготовка к практическому занятию 2 (Пр.2)	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Производственный менеджмент» (2 час.)
	Тема 1.3. Производствен- ная структура предприятия и направления ее развития.	2			4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Сформулировать свое понимание производственной структуры на основе системного подхода	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Производственный менеджмент» (2 час.)

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)			
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия				
	Темы 1.2.–1.3. Групповая практ.работа №3-4.	-	-	2	2	<ul style="list-style-type: none"> Подготовка к практическому занятию 3 и 4 (Пр.3-4) Разработка структуры производственной компании. Построить производственную структуру организации. Определить производственные подразделения, функционирующие в вашей организации. Дать описание подразделений (функциональные обязанности, численность, взаимосвязь с другими производственными подразделениями и т.д.) 	Защита и обсуждение в группе разработанной производственной структуры и подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Производственный менеджмент» (2 час.)
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-3 ИОПК-3.1 ИОПК-3.1	Итого по 1 разделу	7	-	6	12			
	РАЗДЕЛ 2. Оперативное управление производством..							
	Тема 2.1. Оперативное управление производством.	2	-	-	4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 5 (Пр.5) 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Темы 2.1.–2.2. Групповая практ.работа №5.	-	-	2	2	Подготовка к практическому занятию 5 (Пр.5) Оперативное управление производством. Разбор результатов. Определение победителей и начисление баллов.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)			
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия				
ОПК-1 ИОПК-1.1 ИОПК-1.2 ОПК-3 ИОПК-3.1 ИОПК-3.1	Тема 2.2. Методика разработки оперативно- календарных планов.	2	-	-	6	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 6 (Пр.6) Методика разработки оперативно-календарных планов.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Тема 2.2. Групповая практ.работа №6	-	-	2	2	Подготовка к практическому занятию 6 (Пр.6) Методика разработки оперативно-календарных планов. Цель: приобретение знаний и навыков разработки оперативно-календарных планов. Задание: Составьте расписание выполнения работ для одного рабочего места. Для участка..	Защита и обсуждение в группе разработанного оперативно-календарного плана и подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Тема 2.3. Организация работы по выполнению производственны х программ и заданий	2			4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 7 (Пр.7) Разработка производственной программы.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Тема 2.3. Групповая практ.работа №7			2	2	Подготовка к практическому занятию 7 (Пр.7) Разработка производственной программы. Цель: приобретение знаний и навыков разработки оперативно-календарных планов цеха, завода. Задание: Составьте расписание выполнения работ для одного цеха. Для производства. Для завода.	Защита и обсуждение в группе разработанного оперативно-календарного плана и подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)			
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия				
Тема 2.4. Организация и обслуживание рабочих мест	1			2	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)	
Тема 2.5. Оперативный учет производства	1			4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 8 (Пр.8) Разработка системы оперативного учёта производства.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)	
Тема 2.5. Групповая практ.работа №8			4	4	Подготовка к практическому занятию 8 (Пр.8) Разработка системы оперативного учёта производства. Создание программы полуавтоматизированной системы оперативного учёта производства в Excel	Защита и обсуждение в группе разработанной полуавтоматизированной системы оперативного учёта производства и подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)	
Тема 2.6. Проектирование продукта и производственног о процесса	3			6	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)	
Тема 2.6. Групповая практ.работа №9			4	3	Подготовка к практическому занятию 9 (Пр.9) Разработка производственной программы запуска нового продукта. Цель: приобретение знаний и навыков разработки	Защита и обсуждение в группе разработанного оперативно-календарного плана	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)	

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)			
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия				
						оперативно-календарных планов запуска нового продукта. Задание: Составьте расписание выполнения работ по запуску нового для цеха продукта. Для производства.	запуска продукта и подготовленных рефератов/докладов/эссе	
	Итого по 2 разделу	11		14	39			
РАЗДЕЛ 3.								
Современные концепции производственного менеджмента: Бережливое производство и др.								
	Тема 3.1. Теория ограниченности Голдрата	2			2	Подготовка к практическому занятию 10 (Пр.10) Теория ограничений Голдрата Задание: Примените Теорию ограничений систем (ТОС) Голдрата для повышения производительности труда в выбранном участке производства	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Тема 3.1.. Групповая практическая работа № 10. Теорию ограничений систем (ТОС) Голдрата	-	-	2	2	• Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме • изучение рекомендованной литературы; Подготовка к практическому занятию 10 (Пр.10) Теория ограничений Голдрата Задание: Примените Теорию ограничений систем (ТОС) Голдрата для повышения производительности труда в выбранном участке производства	Защита и обсуждение в группе разработанного плана повышения производительности труда по методу Голдрата и подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)			
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия				
	Тема 3.2. Бережливое производство: Система «точно вовремя» - «justintime».	2			4	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Тема 3.3. Бережливоепроизвод- ство: Система «Канбан»	2			6	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме изучение рекомендованной литературы; 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Тема 3.4. Бережливоепроиз- водство: Система «5S»	2	-	-	3	Подготовка к практическому занятию 11-12 (Пр.11)	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Тема 3.1. – 3,4. Групповая практическая работа № 11-12. Теорию ограничений систем (ТОС) Голдрата			4	2	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме Изучение рекомендованной литературы по темам 3.5. – 3.6. Подготовка докладов, рефератов, эссе Подготовка к групповому обсуждению. Представление и Защита подготовленных докладов рефератов по темам 3.1. -3.6. Обсуждение в группе.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Тема 3.5 Бережливое производство:	2			3	<ul style="list-style-type: none"> Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме Изучение рекомендованной литературы по темам 	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе	Электронный конспект лекций (2 час.)

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)			
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия				
	Кайдзен - KAIZEN.					3.5. – 3.6. • Подготовка докладов, рефератов, эссе • Подготовка к групповому обсуждению.	подготовленных рефератов/докладов/эссе	
	Тема 3.6. Эволюция производственног о менеджмента. Идеи Алексея Капитоновича Гастева и Бережливое производство..	2			3	• Самостоятельное изучение переданных в электронном виде материалов по теме • Изучение рекомендованной литературы по темам 3.5. – 3.6. • Подготовка докладов, рефератов, эссе	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Тема 2.3. – 2.6. Групповая практическая работа № 12-13. Применение инструментов Бережливого производства для повышения производительнос ти труда.	-	-	4	6	• Подготовка к практическому занятию 12-13 (Пр.12) Выбор кейса. Можно предложить свой кейс для разработки проекта повышения производительности труда с применением инструментов бережливого производства. • Разбор кейсов и защита предложенных проектов повышения производительности труда. . Разбор результатов. Определение победителей и начисление баллов.	Ситуационные задачи, кейсы, дискуссия, защита и обсуждение в группе подготовленных рефератов/докладов/эссе	Электронный конспект лекций «Управленческие решения» (2 час.)
	Итого по 3 разделу	12		10	31			

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)			
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия				
	Контрольная работа (К)	-	-	-	4			
	ИТОГО ЗА СЕМЕСТР	30	-	30	86			
ИТОГО по ДИСЦИПЛИНЕ	30	-	30	86				

Разработчик (и): Паршков В.Г. доцент, к.т.н.
(ФИО, ученая степень, ученое звание)

31 мая 2023 г.

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры Менеджмент
протокол №7 от 31 мая 2023г.

Заведующий кафедрой Менеджмент Матиашвили В.М. _____

Лист актуализации принят на хранение:

Заведующий выпускающей кафедрой «Менеджмент» _____ 20 июня 2023г.

Методический отдел УМУ: _____ «__» _____ 202_ г.