

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Нижегородский государственный технический университет**  
**им. Р.Е. Алексеева» (НГТУ)**

---

**Институт экономики и управления (ИНЭУ)**

(Полное и сокращенное название института, реализующего данное направление)

**УТВЕРЖДАЮ:**

Директор института:

\_\_\_\_\_  
подпись **С.Н. Митяков**  
ФИО

«22» апреля 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**Б1.Б.7 «Технологии проектного управления корпорацией»**

(индекс и наименование дисциплины по учебному плану)

для подготовки магистров

Направление подготовки:	38.04.02 «Менеджмент»
Направленность:	Корпоративное управление
Форма обучения:	очная
Год начала подготовки	<u>2025</u>
Выпускающая кафедра	МЕН
Кафедра-разработчик	МЕН
Объем дисциплины	144/4 часов/з.е
Промежуточная аттестация	экзамен
Разработчик:	Мурашова Н.А., д.э.н., доцент

НИЖНИЙ НОВГОРОД, 2025 год

Рабочая программа дисциплины: разработана в соответствии составлена с учетом требований Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО 3++) по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» утвержденного приказом МИНОБРНАУКИ РОССИИ от 12 августа 2020 года № 952 на основании учебного плана, принятого УМС НГТУ протокол от 17.12.2024 № 6

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры «Менеджмент» протокол от 14.04.2025 № 7

Зав. кафедрой д.э.н, доцент Мурашова Н.А. \_\_\_\_\_  
(подпись)

Программа рекомендована к утверждению ученым советом института ИНЭУ, УМС ИНЭУ  
Протокол от 22.04.2025 № 3

Рабочая программа зарегистрирована в УМУ регистрационный № 38.04.02-к-7

Начальник МО \_\_\_\_\_ Е.Г. Севрюкова

Заведующая отделом комплектования НТБ \_\_\_\_\_ Н.И. Кабанина  
(подпись)

## **СОДЕРЖАНИЕ**

<b>1</b>	<b>Цели и задачи освоения дисциплины .....</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Место дисциплины в структуре образовательной программы</b>	<b>ОШИБКА! ЗАКЛАДКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА.</b>
<b>3.</b>	<b>Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля) .....</b>	<b>5</b>
<b>4.</b>	<b>Структура и содержание дисциплины.....</b>	<b>6</b>
<b>5.</b>	<b>Текущий контроль успеваемости и промежуточная аттестация по итогам освоения дисциплины. ....</b>	<b>8</b>
<b>6.</b>	<b>Учебно-методическое обеспечение дисциплины .....</b>	<b>26</b>
<b>7.</b>	<b>Информационное обеспечение дисциплины .....</b>	<b>28</b>
<b>8.</b>	<b>Образовательные ресурсы для инвалидов и лиц с овз.....</b>	<b>17</b>
<b>9.</b>	<b>Материально-техническое обеспечение, необходимое для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....</b>	<b>30</b>
<b>10.</b>	<b>Методические рекомендации обучающимся по освоению дисциплины.....</b>	<b>19</b>
<b>11.</b>	<b>Оценочные средства для контроля освоения дисциплины .....</b>	<b>20</b>

## **1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

**1.1 Цель освоения дисциплины** формирование у обучающихся современных знаний в области методов и технологий проектного управления

**1.2 Задачи освоения дисциплины (модуля):**

- изучить основные понятия основных функциональных областей управления проектами; методологию и основной инструментарий управления проектами по каждой функциональной области управления проектами.
- сформировать компетенции, навыки и умения в области проектного управления.
- научить решать практические в области проектного менеджмента с использованием методов и технологий, предусмотренных международными стандартами.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Учебная дисциплина Б1.Б.7 «Технологии проектного управления корпорацией» является базовой дисциплиной учебного плана основной программы подготовки магистров по направлению 38.04.02 «Менеджмент», профиль (направленность) «Корпоративное управление». Дисциплина реализуется в соответствии с требованиями ФГОС, ОП ВО и УП, по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент».

Для успешного изучения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в ходе изучения следующих дисциплин: «История и концепции корпоративного управления», «Лидерство и командообразование в корпорациях», «Стратегическое планирование в корпорациях», «Тайм-менеджмент в деятельности руководителя корпорации», «Корпоративная культура».

Результаты обучения, полученные при освоении дисциплины, необходимы для выполнения следующих дисциплины «Управление портфелем проектов корпорации», а также для подготовки выпускной квалификационной работы.

Особенностью дисциплины является проведение занятий в форме не только теоретической, но и практической подготовки.

Рабочая программа дисциплины «Технологии проектного управления корпорацией» для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья разрабатывается индивидуально с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Таблица 1 – Формирование компетенций по дисциплинам (очная форма обучения)

Наименование дисциплин, формирующих компетенцию совместно	Семестры, формирования дисциплины Компетенции берутся из «Учебного плана по направлению подготовки магистра»				
	1	2	3	4	5
<i>Код компетенции ОПК-4</i>	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций				
Б1.Б.4 История и концепции корпоративного управления	*				
Б1.Б.7 <i>Технологии проектного управления корпорацией</i>				*	
Б1.Б.8 Лидерство и командообразование в корпорациях		*			
Б1.Б.9 Стратегическое планирование в корпорациях		*			
Б1.Б.10 Тайм-менеджмент в деятельности руководителя корпорации			*		
Б1.Б.11 Корпоративная культура			*		
Б3.Д.1 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы					*
<i>Код компетенции УК-2</i>	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
Б1.Б.7 <i>Технологии проектного управления корпорацией</i>			*		
Б1.В.ОД.7 Управление портфелем проектов корпорации				*	
Б3.Д.1 Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы					*

## ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОП

Таблица 2 – Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине			Оценочные средства	
					Текущего контроля	Промежуточной аттестации
<b>ОПК-4</b> Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ИОПК-4.4. Разрабатывает оптимальные стратегии развития бизнеса организации, планирует инновационные преобразования и реформы в области менеджмента на основе современных методов и матричных моделей.	<u>Знать:</u> - основы управления проектами; - теорию и практику проектирования бизнес-процессов.	<u>Уметь:</u> - управлять проектами с учетом современных концепций менеджмента; - проектировать бизнес процессы на основе передовых управленческих практик; - совершенствовать работу коллектива и управление организацией в целом, используя личные лидерские качества.	<u>Владеть:</u> - современными моделями лидерства; - инструментами тайм-менеджмента; - эффективными коммуникативными практиками; - технологиями бережливого производства; - клиентоориентированными подходами; - методами построения сбалансированной системы показателей.	Дискуссия, коллоквиум, ситуационные задачи по темам курса, тесты по разделам	Вопросы для устного собеседования (60 вопросов)
<b>УК-2</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.3. Разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их за-					

	меняемости.					
--	-------------	--	--	--	--	--

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

##### 4.1 Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 4 зач.ед. 144 часа, распределение часов по видам работ семестрам представлено в таблице 3.

Таблица 3 - Распределение трудоёмкости дисциплины по видам работ по семестрам для студентов очного обучения

Вид учебной работы	Трудоёмкость в час	
	Всего час.	В т.ч. по семестрам 3 сем
<b>Формат изучения дисциплины</b>	с использованием элементов электронного обучения	
<b>Общая трудоёмкость дисциплины по учебному плану</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>1. Контактная работа:</b>	<b>59</b>	<b>59</b>
<b>1.1. Аудиторная работа, в том числе:</b>	<b>51</b>	<b>51</b>
занятия лекционного типа (Л)	34	34
занятия семинарского типа (ПЗ-семинары, практ. занятия и др)	17	17
лабораторные работы (ЛР)	-	-
<b>1.2. Внеаудиторная, в том числе</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
курсовая работа (проект) (КР/КП) (консультация, защита)		
текущий контроль, консультации по дисциплине		
контактная работа на промежуточном контроле (КРА)	8	8
<b>2. Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>58</b>	<b>58</b>
реферат/эссе (подготовка)		
расчётно-графическая работа (РГР) (подготовка)		
контрольная работа		
курсовая работа/проект (КР/КП) (подготовка)	36	36
самостоятельное изучение разделов, самоподготовка (проработка и повторение лекционного материала и материала учебников и учебных пособий, подготовка к лабораторным и практическим занятиям, коллоквиум и т.д.)	22	22
<b>Подготовка к экзамену (контроль)</b>	<b>27</b>	<b>27</b>

## 4.2 Содержание дисциплины, структурированное по темам

Таблица 4.1 – Содержание дисциплины, структурированное по темам для студентов очного обучения

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Реализация в рамках Практической подготовки (трудоемкость в часах)	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)				
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия					
3 семестр									
ОПК-4, УК-2	Раздел 1. Введение в управление проектами								
	Тема 1.1 Основные понятия проектного управления	1			0,5	Подготовка к Л 1.1 глава 2, с 42 - 43 1.2 глава 3 параграф 3.1. Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 3 с. 87 - 90	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса		
	Тема 1.2 Подходы и принципы управления проектами	1			0,5	Подготовка к Л 1.1 глава 2, с. 36-37 1.2 глава 3 с. 81 - 89 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 3 с 92 - 93	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса		
	Тема 1.3 Отличие проектов от операционной деятельности	1		1	0,5	Анализ кейсов успешных и неудачных проектов Подготовка к Л 1.1 глава 2, с. 37-38 Подготовка к ПЗ 1.3 глава 2, с. 48-64	Дискуссия, индивидуальные задания по темам курса и дискуссия	1,5	
	Тема 1.4 Методологии Agile, Scrum, Waterfall и их применение	2		1	0,5	Формирование ключевых ограничений проекта Подготовка к Л 1.1 глава 2, с. 43-71 Самостоятельное изучение материала	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	1,5	

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Реализация в рамках Практической подготовки (трудоемкость в часах)	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)				
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия					
						1.2 глава 4, с. 90-92 1.3. глава 3 с. 99- 103			
	Итого по 1 разделу	5		2	2			3	
ОПК-4, УК-2	Раздел 2. Жизненный цикл проекта								
	Тема 2.1 Этапы жизненного цикла	2			1	Подготовка к Л 1.1 глава 1, с. 4 - 8 1.2 глава 3 с. 90 - 93 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 3, с. 93-99	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса		Организация R&D-деятельности <a href="http://education.nntu.ru">http://education.nntu.ru</a> (6 часа)
	Тема 2.2. Фазы проекта: инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение	2			1	Подготовка к Л 1.1 глава 1, с. 4-8 1.2 глава 3 с. 90 - 93 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 3, с. 93-96	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса		
	Тема 2.3. Стандарты управления проектами	2		1	1	Подготовка к Л 1.1 глава 1, с. 39-42 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 3, с. 92-93 Обзор современных тенденций в управлении проектами	Коллоквиум, индивидуальные задания по темам курса и дискуссия	2	
	Итого по 2 разделу	6		1	3			2	
ОПК-4	Раздел 3. Устав (паспорт) и концепции проекта (инициатива, обоснование необходимости)								
	Тема 3.1 Устава (паспорта) проекта	2		1	1	Подготовка к Л 1.1. глава 1, с. 73 - 77 1.2. глава 3, с. 73 – 77	Дискуссия, групповые задания по темам курса и	2	

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Реализация в рамках Практической подготовки (трудоемкость в часах)	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)				
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия					
						Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 5, с. 129-134 В сформированных командах разработка устава проекта Подготовка к ПЗ 1.1 глава 1, с. 8-11 1.2. глава 3, с. 73 – 77 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 5, с. 134-138	дискуссия		
	Тема 3.2 Постановка цели и задач, обоснование ожидаемых результатов проекта	1		0,5	1	Подготовка к Л 1.2 глава 1, с. 8-11 1.2. глава 3, с. 73 – 77 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 5, с. 134-138 Подготовка к ПЗ 1.3 глава 1, с. 18-27 1.2. глава 3, с. 73 – 77 В сформированных командах разработка базового плана проекта	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	1,5	
	Тема 3.3 Концепция проекта	1		0,5	1	В сформированных командах разработка концепции проекта Подготовка к Л и ПЗ 1.1 глава 3, с. 35-36 Самостоятельное изучение материала	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	1,5	

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Реализация в рамках Практической подготовки (трудоемкость в часах)	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)				
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия					
						1.3 глава 5, 150-156			
	Итого по 3 разделу	4		2	3			5	
	Раздел 4 Планирование проекта								
ОПК-4	Тема 4.1 Планирование содержания проекта	2			1	Подготовка к Л 1.1. глава 2, с. 74-86 1.2. глава 1, с 26 – 30, глава 2 с.36 - 44 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 3, 78-85	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса		
	Тема 4.2 Виды детального плана реализации проекта	4		2	2	Подготовка к Л 1.3. глава 2, с. 74-86 1.4. глава 1, с 26 – 30, глава 2 с.36 - 44 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 3, 78-85 Подготовка к ПЗ 1.5 глава 2, с. 74-86 1.6 глава 1, с 26 – 30, глава 2 с.36 - 44 В сформированных командах разработка иерархической структуры проекта	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	4	
	Итого по 4 разделу	6		2	3			4	
	Раздел 5. Управление институциональными подсистемами проекта								
ОПК-4, УК-2	Тема 5.1 Управление временем проекта	2		1	1	Подготовка к Л и ПЗ 1.1 глава 1, с. 22 – 27, 28	Дискуссия, групповые задания по	2	

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Реализация в рамках Практической подготовки (трудоемкость в часах)	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)				
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия					
						– 32 1.1. глава 4 с. 183 – 190, глава 3, с. 70-72 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 7, с. 231-235 В сформированных группах разработка расписания проекта	темам курса и дискуссия		
	Тема 5.2 Управление стоимостью проекта	2		1	1	Подготовка к Л и ПЗ 1.1. глава 2, с. 81-82 глава 4 с. 190 - 195 Самостоятельное изучение материала 1.2 глава 1, с. 9-12, глава 4 с. 108 - 120 В сформированных группах разработка календарный план и бюджет проекта	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	2	
	Тема 5.3 Управление человеческими ресурсами и коммуникациями	1		1	1	Подготовка к Л и ПЗ 1.1. глава 2, с. 82 – 84, глава 4 с. 195 - 200 Самостоятельное изучение материала 1.2. глава 1, с. 13-24, глава 2 с. 43 - 44 1.3 глава 7, с. 235-248 В сформированных группах разработка матрицы ответственности и плана	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	2	

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Реализация в рамках Практической подготовки (трудоемкость в часах)	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)				
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия					
						коммуникаций			
	Тема 5.4 Управление заинтересованными сторонами проекта	1		2	1	Подготовка к Л и ПЗ 1.1 глава 1, с. 12-17 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 7, с. 248-268 В сформированных группах разработка плана взаимодействия с заинтересованными сторонами	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	3	
	Тема 5.5. Риски и неопределенности в проектах	1		1	1	Подготовка к Л и ПЗ 1.1. глава 4 с. 201 – 207, глава 1, с. 6 -9 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 7, с. 248-268 В сформированных группах разработка матрицы и мер управления рисками проекта	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	2	
	Тема 5.6. Управление закупками и поставками	1			1	Подготовка к Л 1.1. глава 4 с. 101 - 207 1.3 глава 1, с. 16 -39 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 7, с. 148-1268	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса		
	Итого по 5 разделу	8		6	6			11	
	Раздел 6. Мониторинг, контроль выполнения и корректировка проекта, завершение проекта								
ОПК-4,	Тема 6.1 Качество в управлении	1			1	Подготовка к Л	Презентация в		

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Реализация в рамках Практической подготовки (трудоемкость в часах)	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)				
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия					
УК-2	проектами					1.1. глава 5, с. 209 – 215 1.2 глава 2, с. 49 – 50, Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 11, с. 395-401	Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса		
	Тема 6.2 Методы и инструменты мониторинга хода реализации проекта	1		1	1	Подготовка к Л 1.1. глава 5, с. 215 – 217 1.2. глава 2, с. 50 - 54 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 11, с. 366-379 Подготовка к ПЗ 1.1 глава 6, с. 64-66 1.2 глава 3, с. 74-76 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 11, с. 409-419 В сформированных группах разработка плана мониторинга и контроля проекта	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	2	
	Тема 6.3 Методы оценки эффективности проекта	1		1	1	Подготовка к Л и ПЗ 1.1. глава 5, с. 218-222 1.2. глава 2, с. 46-48, 55-59 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 11, с. 409-419 В сформированных группах расчёт эффективности проекта	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	2	

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код УК; ОПК; ПК и индикаторы достижения компетенций	Наименование разделов, тем	Виды учебной работы (час)				Вид СРС	Наименование используемых активных и интерактивных образовательных технологий	Реализация в рамках Практической подготовки (трудоемкость в часах)	Наименование разработанного Электронного курса (трудоемкость в часах)
		Контактная работа			Самостоятельная работа студентов (час)				
		Лекции	Лабораторные работы	Практические занятия					
	Тема 6.4 Управление изменениями в проектах	1		1	1	Подготовка к Л и ПЗ 1.1. глава 5, с. 222-227 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 11, с. 419-428 В сформированных группах моделирование процесса управления изменениями (внесения изменений в проект) на примере гипотетической ситуации	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	2	
	Тема 6.5 Завершение проекта	1		1	1	Подготовка к Л 1.1 глава 5, с. 227-228 Самостоятельное изучение материала 1.3 глава 11, с. 428-437 В сформированных группах подготовка итоговой презентации проекта	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	2	
	Итого по разделу 6	5		4	5			8	
	ИТОГО ЗА СЕМЕСТР	34		17	22			33	

## 5. ТЕКУЩИЙ КОНТРОЛЬ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНАЯ АТТЕСТАЦИЯ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.

### 5.1 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений и (или) опыта деятельности.

Типовые задания для текущего контроля усвоения знаний, умений и навыков представлены в оценочных материалах по дисциплине «Менеджмент исследований и разработок», которые хранятся на кафедре «Менеджмент».

Раздел	Вид текущего контроля	Оценочные материалы
Раздел 1	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.nntu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.nntu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https:// dp.nntu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.nntu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст : электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Дискуссия, индивидуальные задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https:// dp.nntu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.nntu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева,</p>

		2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a>
	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.nntu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.nntu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
Раздел 2	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https:// dp.nntu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.nntu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https:// dp.nntu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.nntu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL :</p>

		<a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a>
	Коллоквиум, индивидуальные задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
Раздел 3	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p>

		<p><a href="#">upravleniy proetami/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
Раздел 4	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация: [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p> <p>1.4 Кокуева, Ж. М. Управление проектами: учебное пособие / Ж. М. Кокуева. – Москва: Издательство МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2018. – 142 с. – ISBN 978-5-7038-4871-5. – Текст: электронный // ЭБС «Консультант студента»: [сайт]. – URL: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785703848715.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785703848715.html</a></p> <p>1.5 Руководство к своду знаний по управлению проектами (A Guide to the Project Management Body of Knowledge). PMBoK® 6-изд. Newtown Square. – USA- Текст: электронный // [сайт]. – URL: <a href="https://biconsult.ru/files/datavault/PMBOK-6th-Edition-Ru.pdf">https://biconsult.ru/files/datavault/PMBOK-6th-Edition-Ru.pdf</a></p> <p>1.6 Дорпер, А.Г. Управление ИТ-проектами: учебное пособие / А. Г. Дорпер, М. Г. Дорпер, А. А. Попов. – Красноярск: СибГУ им. академика М.Ф. Решетнёва, 2019. – 174 с. – Текст: электронный //</p>

		Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/147451">https://e.lanbook.com/book/147451</a> .
Раздел 5	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cicemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cicemi_upravleniy_proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cicemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cicemi_upravleniy_proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p>
	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cicemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cicemi_upravleniy_proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cicemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cicemi_upravleniy_proetami/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород:</p>

		<p>Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
Раздел 6	Презентация в Power Point для проведения Л, дискуссия, тест по темам курса	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
	Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия	<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. П.Е. Алексеева. –</p>

		<p>Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия		<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.2 Организация R&amp;D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/">https://fdp.ntnu.ru/books/Organizatsiya_R&amp;D-deyatelnosti/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия		<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
Дискуссия, групповые задания по темам курса и дискуссия		<p>1.1 Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/">https:// dp.ntnu.ru/books/Informacyonnie cictemi upravleniy proetami/</a></p> <p>1.3 Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст: электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <a href="https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html">https://fdp.ntnu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html</a></p>
Тест по разделам 1,2	Вариант 1,2	

## 5.2. Описание показателей и критериев контроля успеваемости, описание шкал оценивания

Таблица 5 - При текущем контроле (контрольные недели) и оценка выполнения практических работ

Шкала оценивания	Экзамен/ Зачет с оценкой	Зачет
$40 < R \leq 50$	Отлично	зачет
$30 < R \leq 40$	Хорошо	
$20 < R \leq 30$	Удовлетворительно	
$0 < R \leq 20$	Неудовлетворительно	незачет

При промежуточном контроле успеваемость студентов оценивается по системе «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно».

**Таблица 6 – Критерии оценивания результата обучения по дисциплине и шкала оценивания**

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Критерии оценивания результатов обучения			
		Оценка «неудовлетворительно» / «не зачтено» 0-59% от max рейтинговой оценки контроля	Оценка «удовлетворительно» / «зачтено» 60-74% от max рейтинговой оценки контроля	Оценка «хорошо» / «зачтено» 75-89% от max рейтинговой оценки контроля	Оценка «отлично» / «зачтено» 90-100% от max рейтинговой оценки контроля
<b>ОПК-4</b> Способен производить оценку сложившейся системы корпоративного управления с предоставлением информационно-аналитических материалов и предложений, разрабатывать проекты корпоративных политик и внутренних документов хозяйственного общества.	ИОПК-4.4. Разрабатывает оптимальные стратегии развития бизнеса организации, планирует инновационные преобразования и реформы в области менеджмента на основе современных методов и матричных моделей.	Выставляется обучающемуся, если он не знает на базовом уровне теоретический и практический материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации. Обучающийся испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач и не владеет необходимыми для этого навыками и приёмами.	Выставляется обучающемуся, если он знает на базовом уровне теоретический и практический материал, но допускает отдельные ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации. Обучающийся испытывает определённые затруднения при решении практических задач в области проектного менеджмента. Демонстрирует достаточный уровень знания учебной литературы по дисциплине.	Выставляется обучающемуся, если он знает теоретический и практический материал, применяет теоретические положения при решении практических задач проектного менеджмента, владеет необходимыми для этого навыками и приёмами. Достаточно хорошо ориентируется в учебной и профессиональной литературе.	Выставляется обучающемуся, если он глубоко и прочно усвоил теоретический и практический материал, может продемонстрировать это на занятиях и в ходе промежуточной аттестации. Обучающийся исчерпывающе и логически стройно излагает учебный материал, умеет увязывать теорию с практикой, справляется с решением задач профессиональной направленности высокого уровня сложности, правильно обосновывает принятые решения. Свободно ориентируется в учебной и профессиональной литературе.
<b>УК-2</b> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИУК-2.3. Разрабатывает план реализации проекта с учетом возможных рисков реализации и возможностей их устранения, планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменяемости.	Демонстрирует фрагментарные знания учебной литературы по дисциплине. Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации. Компетенции на уровне «достаточный», закреплённые за дисциплиной, не сформированы.	Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации. Компетенции, закреплённые за дисциплиной, не сформированы.	Оценка по дисциплине выставляются обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации. Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «хороший»	Компетенции, закреплённые за дисциплиной, сформированы на уровне – «высокий».

Оценка	Критерии оценивания
Высокий уровень «5» (отлично) – «зачет»	оценку « <b>отлично</b> » заслуживает студент, освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал без пробелов; выполнивший все задания, предусмотренные учебным планом на высоком качественном уровне; практические навыки профессионального применения освоенных знаний сформированы.
Средний уровень «4» (хорошо) – «зачет»	оценку « <b>хорошо</b> » заслуживает студент, практически полностью освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не оценены максимальным числом баллов, в основном сформировал практические навыки.
Пороговый уровень «3» (удовлетворительно) – «зачет»	оценку « <b>удовлетворительно</b> » заслуживает студент, частично с пробелами освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, многие учебные задания либо не выполнил, либо они оценены числом баллов близким к минимальному, некоторые практические навыки не сформированы.
Минимальный уровень «2» (неудовлетворительно) – «незачет»	оценку « <b>неудовлетворительно</b> » заслуживает студент, не освоивший знания, умения, компетенции и теоретический материал, учебные задания не выполнил, практические навыки не сформированы.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 6.1 Учебная литература

- 6.1.1. Информационные системы управления проектами: учебное пособие [Электронный ресурс] / Н.А. Мурашова [и др.] – Электрон. дан. – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2025. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01850-0. – Текст : электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : [https://dp.nntu.ru/books/Informacyonnie\\_cictemi\\_upravleniy\\_proetami/](https://dp.nntu.ru/books/Informacyonnie_cictemi_upravleniy_proetami/)
- 6.1.2 Организация R&D-деятельности [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Н.Д. Иванова [и др.] – Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева. – Ниж ний Новгород, 2024. – Электрон. дан. – 1 электрон. диск (CD-ROM). – ISBN 978-5-502-01825-8. – Текст : электронный // ЭБС НГТУ : [сайт]. – URL : [https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya\\_R&D-deyatelnosti/](https://fdp.nntu.ru/books/Organizatsiya_R&D-deyatelnosti/)
- 6.1.3. Устойчивое развитие и ESG-трансформация : [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Т.В. Болоничева [и др.] – Электрон. дан. – Н. Новгород: Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р.Е. Алексеева, 2023. – 1 электрон. диск (CD-ROM): – ISBN 978-5-502-01717-6. – Текст : электронный // ЭБС НГТУ: [сайт]. – URL : <https://fdp.nntu.ru/books/Ustoychivoe%20razvitie%20i%20ESG-transformatsiya/index.html>

### 6.2 Справочно-библиографическая литература

- 6.2.1. Кокуева, Ж. М. Управление проектами: учебное пособие / Ж. М. Кокуева. – Москва: Издательство МГТУ им. Н.Э. Баумана, 2018. – 142 с. – ISBN 978-5-7038-4871-5. – Текст: электронный // ЭБС «Консультант студента»: [сайт]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785703848715.html>
- 6.2.2. Руководство к своду знаний по управлению проектами (A Guide to the Project Management Body of Knowledge). PMBoK® 6-изд. Newtown Square. – USA- Текст: электронный // [сайт]. – URL: <https://biconsult.ru/files/datavault/PMBOK-6th-Edition-Ru.pdf>
- 6.1.1 Доррер, А.Г. Управление ИТ-проектами: учебное пособие / А. Г. Доррер, М. Г. Доррер, А. А. Попов. — Красноярск :СибГУ им. академика М.Ф. Решетнёва, 2019. — 174 с. — Текст : электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/147451>.

6.2.3. Президиум Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам. Проектный офис Правительства. – Режим доступа: <http://government.ru/department/361/events/>

6.2.4. Национальные проекты России. Режим доступа: <https://национальныепроекты.пф/>

### **6.3 Перечень журналов по профилю дисциплины:**

6.3.1 Журнал «Управление проектами». Сайт – <https://pmmagazine.ru/>

6.3.2. Журнал «Управление проектами и программами». Сайт – <https://sovnet.ru/publications/journal>

6.3.3. Научные исследования и разработки. Российский журнал управления проектами. Сайт – <https://naukaru.ru/ru/nauka/journal/8/view>

6.3.4. Журнал НИР «Российский журнал управления проектами». Сайт – <https://znanium.ru/catalog/magazines/issues?ref=edccd904-239e-11e4-99c7-90b11c31de4c>

6.3.5. Журнал «Эксперт». Сайт - <https://zhurnala.ru/tag/ekspert/>

6.3.6. Информационные ресурсы России. Российская ассоциация электронных библиотек. [Информационные Ресурсы России — Российская ассоциация электронных библиотек \(aselibrary.ru\).](http://Информационные Ресурсы России — Российская ассоциация электронных библиотек (aselibrary.ru).)

### **6.4 Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям**

6.4.1. ГОСТ Р ИСО 21502-2024. Национальный стандарт Российской Федерации. Управление проектами, программами и портфелями. Руководство по управлению проектами (утв. и введен в действие Приказом Росстандарта от 02.11.2024 N 1599-ст) [https://stavregion.ru/\\_cms\\_page\\_media/8069/GOST%20R%20ISO%2021502-2024.pdf](https://stavregion.ru/_cms_page_media/8069/GOST%20R%20ISO%2021502-2024.pdf)

6.4.2. ГОСТ Р ИСО 21500 - 2014 «Руководство по проектному менеджменту». // [https://www.isopm.ru/metodicheskie\\_osnovy/gosts/](https://www.isopm.ru/metodicheskie_osnovy/gosts/)

6.4.3. ГОСТ Р МЭК 61160-2015 «Проектный менеджмент. Документальный анализ проекта» // [https://www.isopm.ru/metodicheskie\\_osnovy/gosts/](https://www.isopm.ru/metodicheskie_osnovy/gosts/)

6.4.4. Методические указания по мониторингу и внесению изменений в национальные проекты (программы) и федеральные проекты (утверждены президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 3 декабря 2018 г. № 14)) <http://pm.center/library/metodicheskie-rekomendatsii/metodicheskie-ukazaniya-po-monitoringu-i-vneseniyu-izmeneniy-v-natsionalnye-proekty-programmy-i-fede/>

6.4.5. Методические указания по разработке национальных проектов (программ) (утверждены президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 14 октября 2019 г. № 12)) <http://pm.center/library/metodicheskie-rekomendatsii/metodicheskie-ukazaniya-po-razrabotke-natsionalnykh-proektov-programm/>

6.4.6. ГОСТ Р 56714.2-2015 «Мультипроектный менеджмент Управление проектом портфелем проектов программой. Часть 1 и 2 Процессы и процессная модель» // [https://www.isopm.ru/metodicheskie\\_osnovy/gosts/](https://www.isopm.ru/metodicheskie_osnovy/gosts/)

6.4.7. Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года". // <https://rg.ru/documents/2024/05/07/prezident-ukaz309-site-dok.html>

6.4.8. Все конкурсы 2024-2025 Бесплатные конкурсы, гранты, стипендии // <https://vsekonkursy.ru/page/2>

6.4.9. Грантовая программа для стартапов // <https://cloud.mts.ru/promo/startup-grant>

6.4.10. Конкурс стартапов «Технологии будущего» 2024 // [https://research.spbstu.ru/grants/konkurs\\_startapov\\_forum\\_u\\_novus\\_2024/](https://research.spbstu.ru/grants/konkurs_startapov_forum_u_novus_2024/)

- 6.4.11. Национальная технологическая инициатива (НТИ) // <https://nti2035.ru/>
- 6.4.12. Базы данных Scopus // <https://www.elsevier.com/products/scopus>
- 6.4.13. Базы данных Web of Science // <https://www.webofscience.com/wos/author/record/>
- 6.4.14. Научная электронная библиотека eLibrary // <https://elibrary.ru/defaultx.asp?>
- 6.4.15. Методические рекомендации по организации аудиторной работы. Приняты Учебно-методическим советом НГТУ им. Р.Е. Алексеева, протокол № 2 от 22 апреля 2013 г. Электронный адрес: [https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org\\_structura/upravleniya/umu/docs/metod\\_docs\\_ngtu/metod\\_rekom\\_auditorii.PDF](https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org_structura/upravleniya/umu/docs/metod_docs_ngtu/metod_rekom_auditorii.PDF)
- 6.4.16. Методические рекомендации по организации и планированию самостоятельной работы студентов по дисциплине. Приняты Учебно-методическим советом НГТУ им. Р.Е. Алексеева, протокол № 2 от 22 апреля 2013 г. Электронный адрес: [https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org\\_structura/upravleniya/umu/docs/metod\\_docs\\_ngtu/metod\\_rekom\\_srs.PDFz](https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org_structura/upravleniya/umu/docs/metod_docs_ngtu/metod_rekom_srs.PDFz)
- 6.4.17. Учебное пособие «Проведение занятий с применением интерактивных форм и методов обучения», Ермакова Т.И., Ивашкин Е.Г., 2013 г. Электронный адрес: [https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org\\_structura/upravleniya/umu/docs/metod\\_docs\\_ngtu/provedenie-zanyatij-s-primeneniem-interakt.pdf](https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org_structura/upravleniya/umu/docs/metod_docs_ngtu/provedenie-zanyatij-s-primeneniem-interakt.pdf)
- 6.4.18. Учебное пособие «Организация аудиторной работы в образовательных организациях высшего образования», Ивашкин Е.Г., Жукова Л.П., 2014 г. Электронный адрес: [https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org\\_structura/upravleniya/umu/docs/metod\\_docs\\_ngtu/organizaciya-auditornoj-raboty.pdf](https://www.nntu.ru/frontend/web/ngtu/files/org_structura/upravleniya/umu/docs/metod_docs_ngtu/organizaciya-auditornoj-raboty.pdf)

## 7. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебный процесс по дисциплине обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав по дисциплине определен в настоящей РПД и подлежит обновлению при необходимости).

### 7.1 Перечень информационных справочных систем

Для изучения дисциплины при проведении различных видов занятий используются следующие электронные ресурсы:

1. Научная электронная библиотека E-LIBRARY.ru. – Режим доступа: <http://elibrary.ru/defaultx.asp>
2. Электронная библиотечная система Поволжского государственного университета сервиса [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://elib.tolgas.ru/> - Загл. с экрана.
3. Электронно-библиотечная система Znanium.com [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://znanium.com/>. – Загл. с экрана.
4. Открытое образование [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://openedu.ru/>. - Загл. с экрана.
5. Polpred.com. Обзор СМИ. Полнотекстовая, многоотраслевая база данных (БД) [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://polpred.com/>. – Загл. с экрана.
6. Базы данных Всероссийского института научной и технической информации (ВИНИТИ РАН) по естественным, точным и техническим наукам [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.viniti.ru/>. – Загл. с экрана.
7. Университетская информационная система Россия [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://uisrussia.msu.ru/>. – Загл. с экрана.
8. Финансово-экономические показатели Российской Федерации [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.minfin.ru/ru/statistics/> – Загл. с экрана.

**Таблица 7 - Перечень электронных библиотечных систем**

<b>№</b>	<b>Наименование ЭБС</b>	<b>Ссылка, по которой осуществляется доступ к ЭБС</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
1	Консультант студента	<a href="http://www.studentlibrary.ru/">http://www.studentlibrary.ru/</a>
2	Лань	<a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>
3	Юрайт	<a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>
4	КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: Справочная правовая система. -	<a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
5	TNT-ebook	<a href="https://www.tnt-ebook.ru/">https://www.tnt-ebook.ru/</a>

## **7.2 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства необходимого для освоения дисциплины**

**Таблица 8- Программное обеспечение**

<b>Программное обеспечение, используемое в университете на договорной основе</b>	<b>Программное обеспечение свободного распространения</b>
Microsoft Windows 7 (подписка MSDN 4689, подписка DreamSparkPremium, договор № Tr113003 от 25.09.14)	Adobe Acrobat Reader (FreeWare) <a href="https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader.html">https://acrobat.adobe.com/ru/ru/acrobat/pdf-reader.html</a>
Microsoft Office Professional Plus 2007 (лицензия № 42470655)	OpenOffice (FreeWare) <a href="https://www.openoffice.org/ru/">https://www.openoffice.org/ru/</a>

## **7.3 Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

В таблице 9 указан перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем, к которым обеспечен доступ (удаленный доступ). Данный перечень подлежит обновлению в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

В данном разделе могут быть приведены ресурсы (ссылки на сайты), на которых можно найти полезную для курса информацию, в т.ч. статистические или справочные данные, учебные материалы, онлайн курсы и т.д.

**Таблица 9 - Перечень современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

<b>№</b>	<b>Наименование профессиональной базы данных, информационно-справочной системы</b>	<b>Доступ к ресурсу (удаленный доступ с указанием ссылки/доступ из локальной сети университета)</b>
<b>1</b>	База данных стандартов и регламентов РОС-СТАНДАРТ	<a href="https://www.gost.ru/portal/gost//home/standarts">https://www.gost.ru/portal/gost//home/standarts</a>
<b>2</b>	Электронная база избранных статей по философии	<a href="http://www.philosophy.ru/">http://www.philosophy.ru/</a>
<b>3</b>	Единый архив экономических и социологических данных	<a href="http://sophist.hse.ru/data_access.shtml">http://sophist.hse.ru/data_access.shtml</a>
<b>4</b>	Базы данных Национального совета по оценочной деятельности	<a href="http://www.ncva.ru">http://www.ncva.ru</a>
<b>5</b>	Справочная правовая система «Консультант-Плюс»	доступ из локальной сети
<b>6</b>	Информационно-справочная система «Тех-эксперт»	доступ из локальной сети

## 8. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОВЗ

В таблице 10 указан перечень образовательных ресурсов, имеющих формы, адаптированные к ограничениям их здоровья, а также сведения о наличии специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования. При заполнении таблицы может быть использована информация, размещенная в подразделе «Доступная среда» специализированного раздела сайта НГТУ «Сведения об образовательной организации» <https://www.nntu.ru/sveden/>

Таблица 10 - Образовательные ресурсы для инвалидов и лиц с ОВЗ

№	Перечень образовательных ресурсов, приспособленных для использования инвалидами и лицами с ОВЗ	Сведения о наличии специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования
1	2	3
1	ЭБС «Консультант студента»	озвучка книг и увеличение шрифта
2	ЭБС «Лань»	специальное мобильное приложение - синтезатор речи, который воспроизводит тексты книг и меню навигации
3	ЭБС «Юрайт»	версия для слабовидящих

Адаптированные образовательные программы (АОП) в образовательной организации не реализуются в связи с отсутствием в контингенте обучающихся лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), желающих обучаться по АОП. Согласно Федеральному Закону об образовании 273-ФЗ от 29.12.2012 г. ст. 79, п.8 "Профессиональное обучение и профессиональное образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья осуществляются на основе образовательных программ, адаптированных при необходимости для обучения указанных обучающихся". АОП разрабатывается по каждой направленности при наличии заявлений от обучающихся, являющихся инвалидами или лицами с ОВЗ и изъявивших желание об обучении по данному типу образовательных программ.

## 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, НЕОБХОДИМОЕ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Учебные аудитории для проведения занятий по дисциплине, оснащены оборудованием и техническими средствами обучения

В таблице 11 перечислены:

— учебные аудитории для проведения учебных занятий, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения;

— помещения для самостоятельной работы обучающихся, которые должны оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную, информационно-образовательную среду НГТУ.

Таблица 11 – Оснащенность аудиторий и помещений для самостоятельной работы студентов по дисциплине

№ помещения	Наименование специальных помещений	Оснащенность специальных помещений	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
3215	Компьютерный класс № 3215 учебного корпуса № 3	1. Доска меловая – 1 шт. 2. Экран настенный - 1 шт. 3. Мультимедийный проектор BENG - 1шт. 4. Персональные компьютеры	1. Windows7 Pro для учебных заведений (подписка DreamSpark Premium, договор № 0509/KMP от 15.10.18); 2. Adobe Acrobat Reader DC-Russian;(беспл) 3. Free Pascal 2.6.4 Gimp 2.8.18;(беспл.)

		PC AMD Athlon 64 X2 Dual Core Processor 5000+ 2,60 GHz/4 Gb RAM/ATI Radeon1250/HDD 250 Gb/DVD-ROM; • Монитор 18", в составе локальной вычислительной сети, с подключением к интернету – 15 шт. 5. Рабочее место студента – 15 6. Рабочее место преподавателя – 1	4. MathCad 15 M010(PKG-7543-FN, MNT- PKG - 7543-FN-T2 договор № 28-13/13-057 от 26.02.13 бессрочное).. 5.Dr.Web (C/н 758S-TDJP-N7HB-ZH2F от 26.05.2025, до 31.05.26)
3214	Компьютерный класс № 3214 учебного корпуса № 3	1. Доска меловая – 1 шт. 2. Интерактивная панель - Newline TRU Touch - 1шт. 3. Персональные компьютеры PC Intel Core i3/8 Gb RAM/ATI Radeon1250/SSD 500 Gb; • Монитор 18", в составе локальной вычислительной сети, с подключением к интернету – 15 шт. 4. Рабочее место студента – 39 5. Рабочих мест преподавателя – 1	1. Astra Linux Common Edition (лицензия № 195200003-ore-2.12-client-7298); 2. 1С предприятие 8.1 (лицензионное соглашение №800908353 с ЗАО «1С» (бессрочное); 3. P7 Офис (с/н 5260001439); 4. Fox manager (лицензионное соглашение №1728740 от 17.01.2013 «СофтЛайн Интернет Трейд» (бессрочное)); 5. Dr.Web (C/н 758S-TDJP-N7HB-ZH2F от 26.05.2025, до 31.05.26) 6. Распространяемое по свободной лицензии: JDK, IDE Eclipse, IDE Netbeans, Android Studio, NodeJS, Python 3.9, PostgreSQL, Apache Cassandra, MongoDB, Neo4j, PyCharm, Notepad++, Github Atom, LibreOffice, Inkscape, Gimp, Qt Creator.

## 10. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ОБУЧАЮЩИМСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

### 10.1 Общие методические рекомендации для обучающихся по освоению дисциплины, образовательные технологии

Дисциплина реализуется посредством проведения контактной работы с обучающимися (включая проведение текущего контроля успеваемости), самостоятельной работы обучающихся и промежуточной аттестации.

Преподавание дисциплины ведется с применением следующих видов образовательных технологий:

- балльно-рейтинговая технология оценивания;
- разбор конкретных ситуаций.

При преподавании дисциплины «Экосистема технологических стартапов», используются современные образовательные технологии, позволяющие повысить активность студентов при освоении материала курса и предоставить им возможность эффективно реализовать часы самостоятельной работы.

На лекциях, практических занятиях реализуются интерактивные технологии, приветствуются вопросы и обсуждения, используется личностно-ориентированный подход, технология работы в малых группах, что позволяет студентам проявить себя, получить навыки самостоятельного изучения материала, выравнивать уровень знаний в группе.

Все вопросы, возникшие при самостоятельной работе над домашним заданием, подробно разбираются на практических занятиях и лекциях. Проводятся индивидуальные и групповые консультации с использованием, как встреч студентами, так и современных информационных технологий: чат, электронная почта, Яндекс Телемост/ МТС Линк.

Иницируется активность студентов, поощряется задание любых вопросов по материалу, практикуется индивидуальный ответ на вопросы студента, рекомендуются методы успешного самостоятельного усвоения материала в зависимости от уровня его базовой подготовки.

Для оценки знаний, умений, навыков и уровня сформированности компетенции применяется балльно-рейтинговая система контроля и оценки успеваемости студентов в процессе текущего контроля.

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена с учетом текущей успеваемости.

**Результат обучения считается сформированным на повышенном уровне**, если теоретическое содержание курса освоено полностью. При устных собеседованиях студент исчерпывающе, последовательно, четко и логически излагает учебный материал; свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами заданий, использует в ответе дополнительный материал. Все предусмотренные рабочей учебной программой задания выполнены в соответствии с установленными требованиями, студент способен анализировать полученные результаты, проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

**Результат обучения считается сформированным на пороговом уровне**, если теоретическое содержание курса освоено полностью. При устных собеседованиях студент последовательно, четко и логически стройно излагает учебный материал; справляется с задачами, вопросами и другими видами заданий, требующих применения знаний; все предусмотренные рабочей учебной программой задания выполнены в соответствии с установленными требованиями, студент способен анализировать полученные результаты; проявляет самостоятельность при выполнении заданий.

**Результат обучения считается несформированным**, если студент при выполнении заданий не демонстрирует знаний учебного материала, допускает ошибки, неуверенно, с большими затруднениями выполняет задания, не демонстрирует необходимых умений, качество выполненных заданий не соответствует установленным требованиям, качество их выполнения оценено числом баллов ниже трех по оценочной системе, что соответствует допороговому уровню.

Методические указания для занятий лекционного типа, по освоению дисциплины на практических занятиях и по самостоятельной работе находятся в оценочных материалах по дисциплине «Менеджмент исследований и разработок», которые хранятся на кафедре «Менеджмент».

## **11. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **11.1 Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта в ходе текущего контроля успеваемости**

Для текущего контроля знаний студентов по дисциплине проводится **комплексная оценка знаний**, включающая:

- обсуждение теоретических вопросов;
- решение ситуационных задач;
- тестирование;
- экзамен.

**11.2 Типовые задания по каждому виду текущего контроля** представлены в оценочных материалах по дисциплине «Организация и информационное обеспечение исследовательской деятельности», которые хранятся на кафедре «Менеджмент».